

Développer un service de commercialisation des produits agricoles pour les organisations paysannes d'irrigants du sud-est d'Haïti

Action Locale

Gestion des ressources naturelles
Organisations paysannes, marchés et filières

Bilan 2009 – Programmation 2010

1. Titre

Projet d'Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants

2. Description succincte de l'action

Le Projet d'Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants ASIrri est une initiative conjointe de partenaires du développement du Nord et du Sud, AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM. Le projet est financé par l'AFD via la FISONG.

D'une durée de trois ans, ASIrri vise les objectifs suivants.

Objectif général : Assurer la gestion des systèmes irrigués et leur optimisation pour la production agricole par la pérennisation des associations d'irrigants et des dispositifs d'appui et de services.

Objectif spécifique : Elaborer, tester et favoriser la pérennisation des modes d'accompagnement et de prestation de services aux irrigants pour une exploitation durable des zones irriguées, dans trois contextes nationaux diversifiés : Haïti, Cambodge, Mali, en profitant des différences d'expériences entre site pour maximiser les échanges et le co-apprentissage, et la capitalisation.

La centrale d'achat et de commercialisation CAC qui offre un service aux irrigants de collecte et commercialisation des produits agricoles, a démarré ses activités le 15 octobre dernier 2009 avec l'objectif de tester le marché local avant les festivités du Carnaval de février 2010. Le bâtiment est finalisé, la centrale est équipée, le personnel recruté et formé. Un plan d'affaire et un plan marketing ont été élaborés. Des contrats d'achat ont été préparés avec des restaurants et hôtels au cours de cette période. Elle dispose par ailleurs d'un fonds de roulement pour la collecte des produits. La gouvernance de la centrale, via son conseil d'administration (CROSE, CUDES actionnaires majoritaires) est en cours de définition ; un comité de vigilance a été formé au niveau de CUDES. Parallèlement, les organisations d'irrigants poursuivent un processus de renforcement institutionnel interne (élaboration de budgets, définition de redevances) et de mise en place de services complémentaires à la centrale (mise à disposition d'intrants, etc.).

3. Zone d'intervention

HAITI, département du Sud Est, commune de Jacmel

Au niveau transversal, sur tout le pays, grâce à la localisation des membres de la FONHADI

4. Bénéficiaires

Bénéficiaires directs :

- 1790 membres de la Coordination des Usagers du Sud Est (CUDES)
- Les fédérations de producteurs de Cap Rouge, Seguin, Lavoute,
- Les 15 ONG membres de la Fondation Haïtienne de l'Irrigation (FONHADI)

Nombre de familles : 4000

Nombre de personnes : 20 000

5. Situation et buts poursuivis

Contexte et Problématique :

Actuellement, la superficie irrigable en Haïti est estimée à près de 150.000 ha, mais seuls 90.000 ha seraient actuellement aménagés et 75.000 irrigués. Les systèmes irrigués sont constitués de petits et moyens périmètres, généralement alimentés au moyen de captages par dérivation des eaux de sources et de rivières, mais les grands aménagements (superficie par aménagement supérieure à 2.000 ha) représentent près de 70 % des surfaces irriguées.

Ces systèmes, équipés et gérés par les paysans, fonctionnent souvent autour d'une prise en rivière avec des ouvrages rudimentaires en pierres et matériel végétal, du creusement d'un canal principal et de rigoles. Des comités paysans, plus ou moins structurés, organisent les travaux de construction et d'entretien de ces installations (travaux collectifs : "tèt ensamb"), de même que la distribution de l'eau.

Des problèmes de dégradation de ces systèmes apparaissent et sont généralement liés à la faiblesse des associations d'irrigants, à leur manque de moyens, à la destruction partielle des réseaux (crues intempestives, sédimentation des barrages,...) et à l'absence d'une politique claire d'intervention de l'Etat.

L'intervention proposée sur le littoral du Sud Est – région qui présente un fort potentiel agricole, relativement proche des marchés urbains - s'inscrit à la fois dans le cadre de la politique nationale haïtienne de sécurité alimentaire (le renforcement du potentiel productif national en milieu rural, en particulier par la relance de l'irrigation), et dans la réflexion actuelle du MARNDR : comment parvenir à une valorisation effective des systèmes irrigués en Haïti, en augmentant la production nationale et en responsabilisant les organisations paysannes d'irrigants pour la gestion des systèmes et la mise en place de services pérennes aux agriculteurs ?

Les cinq aménagements concernés par le projet font ressortir d'importants potentiels de production en raison de leur localisation, des importants dépôts sédimentaires et de leur accès à l'eau. Chacun de ces systèmes est géré par une association¹ qui, de manière plus ou moins efficiente et efficace, tente d'assumer les responsabilités d'administrateur et de gestionnaire. En 2004, ces associations se sont regroupées au sein de la Confédération des Usagers du Sud Est (CUDES) pour assurer la mise en place du transfert de gestion en partenariat avec l'Etat et contribuer à la résolution des contraintes rencontrées par les producteurs. On citera en particulier (i) la faible intensification agricole (peu d'accès aux intrants, aux outils agricoles, aux semences, à la formation et au conseil pour les filières bananes et maraîchage), (ii) l'accès au marché et la mauvaise valorisation des produits, (iii) à la mauvaise gestion économique des OI (iv) les difficultés d'accès à l'eau pour les terres en aval des aménagements.

La composante se propose donc de contribuer à la résolution d'une partie de ces contraintes en renforçant les capacités des associations d'irrigants au niveau de la gestion et de l'entretien des infrastructures hydrauliques et en consolidant un centre de services pour une intensification et meilleure valorisation de la production agricole. Ce centre de services prévoit la mise en place d'une boutique d'intrants qui pourra alimenter tous les systèmes irrigués du littoral du Sud Est et la consolidation de la centrale d'achat et de commercialisation du Sud Est, qui a pour vocation de vendre la production agricole dans le département et à Port-au-Prince.

Par ailleurs, cette composante va renforcer le fonctionnement de la FONHADI, espace d'échanges d'institutions travaillant dans l'irrigation, et permettre des travaux de capitalisation sur le transfert de gestion des systèmes irrigués.

Objectif général :

Assurer la **gestion des systèmes irrigués** et leur optimisation pour la production agricole par la pérennisation des **associations d'irrigants et des dispositifs d'appui et de services**.

Objectifs spécifiques :

Elaborer, tester et favoriser la pérennisation des **modes d'accompagnement et de prestation de services aux irrigants** pour une exploitation durable des zones irriguées, dans **trois contextes** nationaux diversifiés (**Haïti, Cambodge et Mali**) en profitant des différences d'expériences entre sites pour maximiser les **échanges et accélérer ainsi l'apprentissage et la capitalisation**.

6. Durée

Date début : **Janvier 2009**

Date prévisionnelle de fin : **Décembre 2011**

7. Partenaires techniques

Partenaire technique principal :

En Haïti :

Coordination des Usagers du Sud Est (CUDES) ; membre de la Coordination des Organisations du Sud Est (CROSE)

FONHADI, Fondation Haïtienne de l'Irrigation

Autres partenaires techniques :

- IRAM pour la composante Mali et la composante transversale
- GRET pour la composante Cambodge

¹ FEUCAJ pour Jean David, OIMA pour Boina, FEUCALI pour Meyer, CIO pour Orangers et CIRO pour Rodaille

8. Coût, financement et partenaires financiers

Coût total de l'action : 310 850 € sur 3 ans

Partenaires financiers : AFD : montant : 310 850 euros

9. Ressources humaines

Professionnel expatrié :

- Coordonnatrice nationale AVSF : suivi général du projet et appui aux associations d'irrigants
- Responsable appui entreprises AVSF : suivi du volet centrale de commercialisation

Professionnel national :

- Chargé de programme CROSE
- Directrice de la centrale de commercialisation
- Animateur
- Personnes ressources de la Fondation Haitienne de l'Irrigation

10. Principales activités menées en 2009 :

Centrale de commercialisation

- Finalisation de la construction de la centrale d'achat et de commercialisation : Révision du plan de construction suite à la mission IRAM et identification des matériels et équipements de la centrale d'achat.
- Identification offre / demande de produits agricoles: rencontre avec les responsables de CROSE/AVSF et les différentes organisations de base impliquées dans la centrale d'achat ; focus groupes avec les différents producteurs des zones d'approvisionnement ; caractérisation de l'offre (enquêtes auprès des producteurs) ; caractérisation de la demande (collecte d'information auprès des hôtels, restaurants, et magasins alimentaires) ; traitement et analyse des données collectées
- Mission d'accompagnement pour la mise en œuvre de la CAC (Christophe RIGOURD, IRAM, 15j) : finalisation du plan d'affaire, appui programmatique, analyse rapide des systèmes irrigués. Voir rapport de mission.
- Organisation de rencontres avec des organisations de producteurs pour initier la réflexion sur la centrale de commercialisation.
- Mise en place d'un fonds de roulement initial pour la boutique d'achat.
- Recrutement du personnel de la centrale d'achat et de commercialisation (directrice, responsable des achats auprès des producteurs, responsables des ventes auprès des clients, personnel d'entretien).
- Rencontre avec les organisations de producteurs pour la définition du fonctionnement du conseil d'administration CA de la centrale de commercialisation.
- Démarrage de la centrale d'achat et de commercialisation le 15 Octobre 2009 afin de tester le marché local avant les festivités du Carnaval de Février.
- Définition d'un plan marketing de la centrale sur 6 mois.
- Elaboration d'outils simples de suivi des achats et des ventes (fiche de gestion des achats, fiche de gestion des ventes, fiche de gestion des pertes) ainsi que d'outils de commercialisation.
- Elaboration des contrats de vente avec les restaurants et les hôtels. Définition d'un plan marketing de la centrale sur 6 mois.

Renforcement de CUDES

-
- Organisation de formation à destination des associations d'irrigants membres de CUDES

FONHADI

- Réalisation de rencontres régulières des membres de la FONHADI
- Démarrage du stage autour du transfert de gestion des systèmes irrigués – jeune agronome de la FAMV-
- Participation au colloque sur l'irrigation organisé par le Ministère de l'Agriculture.
- Définition de thème de travail pour l'année 2010

11. Résultats et effets obtenus en 2009

1. Changements des systèmes de production	
2. Situation économique des familles paysannes	
3. Changements des modes de vie (au-delà des systèmes de production)	
4. Développement d'une gestion des ressources plus durable, plus participative et plus équitable	Les associations d'irrigants membres de CUDES échangent sur leurs expériences de gestion de l'eau et chaque association a mis en place un système de recouvrement de la redevance.
5. Capacités d'adaptation des agricultures paysannes au changement climatique et/ou capacité de réduction d'émission de GES*	
6. Changements socioéconomiques de la situation des femmes	
7. Evolution des organisations rurales: <ul style="list-style-type: none"> • Légitimité et représentativité • Capacités techniques et opérationnelles • Capacités administratives et financières • Capacité d'incidence (dont capacités d'analyse, de négociation et d'alliance) • Fonctionnement interne • Capacité d'autofinancement 	Une rencontre a été organisée dans le département du Sud Est, commune de Peredo avec les élus locaux pour débattre du problème d'urbanisation des terres irriguées.
8. Evolution des partenaires : <ul style="list-style-type: none"> • Capacités techniques et opérationnelles • Capacités administratives et financières • Capacité d'incidence sur les pratiques et politiques du développement rural (incluant la capitalisation) • Fonctionnement interne, démocratie et transparence • Capacité d'autofinancement • Légitimité et représentativité 	
9. Incidence sur les politiques locales et/ou nationales	

Principales activités prévues en 2010

1. La relance de la centrale de commercialisation (elle avait été stoppée lors du séisme du 12 janvier 2010) pour collecter la production paysanne et faciliter son acheminement et sa vente sur les marchés locaux et nationaux à Port-au-Prince.
2. La réflexion avec CUDES sur la viabilité de la boutique d'intrant. En effet suite au séisme, de nombreuses distributions d'intrants ont eut lieu dans tout le pays et de manière gratuite, il est ainsi difficile de mettre en place une boutique rentable.
3. Formation des associations membres de CUDES
4. Réalisation des ateliers thématiques sur les contraintes vécues par les irrigants
5. La finalisation des travaux de capitalisation autour du transfert de gestion des systèmes irrigués

Contact

Responsable du projet : Cécile Bérut

mail : c.berut@avsf.org

Coordination Nationale Haïti

AVSF France – Pôle opérationnel : projet@avsf.org

Site : <http://www.avsf.org>