



# MISE EN ŒUVRE DU CONCEPT ONE HEALTH DANS LES PAYS DU SUD

## UNE APPROCHE GLOBALE POUR RELEVER LES PRINCIPAUX DÉFIS DES COMMUNAUTÉS D'ÉLEVEURS

© Marta Carminati / VSF Italie



### RÉSUMÉ

One Health est une approche collaborative visant à obtenir des résultats optimaux en matière de santé et de bien-être, tout en reconnaissant les interconnexions entre l'Homme, les animaux, les plantes et leur environnement commun. Bien que largement reconnue et très avancée sur le plan théorique, l'approche One Health est encore peu mise en œuvre sur le terrain, notamment dans les contextes de développement et d'aide humanitaire dans les pays du Sud. Toutefois, elle offre des possibilités pour relever les défis complexes que l'on retrouve aux interfaces entre les personnes, les animaux et l'environnement - en particulier parmi les communautés dépendantes de l'élevage - et il convient donc de mettre en place davantage de ressources pour assurer sa mise en œuvre.

Ce document a pour but de fournir des preuves de la valeur ajoutée de One Health en tant que cadre de référence pour obtenir des améliorations durables pour le bien-être de l'Homme, des animaux et de l'environnement dans le Sud grâce à des collaborations multisectorielles et transdisciplinaires entre des ONG, des communautés locales, des instituts de recherche, des organisations internationales, des organismes de financement et des gouvernements. Il présente les principes qui guident le réseau VSF International dans la mise en œuvre de One Health et décrit les axes stratégiques mis en place par VSF International pour faire face aux risques sanitaires interdépendants qui touchent les communautés pauvres et vulnérables, dépendantes de l'élevage. Enfin, il lance un appel mondial au renforcement de la mise en œuvre de One Health afin de contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable.

#### Vétérinaires Sans Frontières International

Avenue des Arts 7-8  
1210 Brussels - Belgium

Email: [info@vsf-international.org](mailto:info@vsf-international.org)  
[vsf-international.org](http://vsf-international.org)

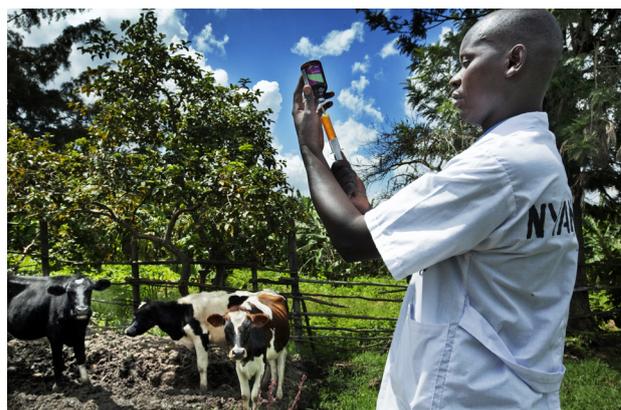
# 1. ONE HEALTH POUR RELEVER LES DÉFIS DES COMMUNAUTÉS D'ÉLEVEURS DANS LES PAYS DU SUD

## ONE HEALTH À L'INTERFACE ENTRE L'HOMME, L'ANIMAL ET L'ENVIRONNEMENT

**One Health est une approche qui vise à promouvoir la santé de l'Homme, de l'animal et de l'environnement au moyen de collaborations multidisciplinaires et multisectorielles.** Ce concept reconnaît les liens intrinsèques entre les maladies animales, la santé publique et la transformation de l'écosystème et les aborde d'une manière globale et systémique afin d'obtenir des résultats à long terme.

Dans notre société en mutation rapide, il devient de plus en plus évident que les facteurs à l'origine des problèmes de santé sont multiples et complexes. La formalisation de l'approche One Health, au début des années 2000, a répondu à la nécessité d'analyser et d'aborder des problèmes de santé complexes sous différents angles et de concevoir des solutions intégrées. Bien que l'approche ait initialement vu le jour dans le monde universitaire et de la recherche, elle a rapidement obtenu le soutien de la communauté internationale. En 2010, l'Organisation mondiale de la santé (OMS), l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE) et l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) ont créé l'« Alliance tripartite » pour promouvoir l'harmonisation des politiques autour de One Health. Par la suite, plusieurs gouvernements (tant au Nord qu'au Sud) ont commencé à intégrer le concept dans leurs politiques nationales, par exemple en élaborant des stratégies nationales fondées sur One Health ou en créant des plateformes One Health pour favoriser la coordination entre les différents systèmes de santé sur le plan ministériel et décentralisé.

Si, lors de l'émergence du concept One Health, les échanges portaient principalement sur les maladies zoonotiques (c'est-à-dire les maladies transmises des animaux aux humains et inversement) et la résistance aux antimicrobiens (RAM), aujourd'hui, le champ d'application s'élargit et d'autres questions telles que la sécurité alimentaire et nutritionnelle ou le bien-être économique trouvent lentement une place dans les discussions liées à One Health. En effet, One Health ne se réfère pas seulement à l'absence de maladies, mais plus généralement à la notion plus large de bien-être<sup>1</sup> pour les personnes et les animaux, qui est associée à la santé environnementale.



© Tim Dirven / VSF Belgium

De ce point de vue, le progrès vers l'Agenda 2030 et les Objectifs de développement durable (ODD) bénéficierait largement de l'adoption d'une approche One Health. Bon nombre de ces ODD ne seront pas atteints si la santé de l'Homme, des animaux, des plantes et des écosystèmes restent cloisonnées et si des collaborations ne sont pas mises en place. C'est pourquoi un changement de paradigme pour une approche déssectorisée et plus intégrée de la santé est nécessaire, et One Health pourrait offrir le cadre pour y parvenir.

## LES COMMUNAUTÉS D'ÉLEVEURS DANS LES PAYS DU SUD ET LES ENJEUX AUXQUELS ELLES SONT CONFRONTÉES

Au niveau mondial, l'élevage contribue à la subsistance et à la sécurité alimentaire de 1,3 milliard de personnes, dont 600 millions d'agriculteurs pauvres<sup>2</sup>. Bon nombre d'entre eux se trouvent dans des pays à faible et moyen revenu d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine, que nous appellerons « les pays du Sud ». Malgré l'énorme diversité et les spécificités uniques de chaque contexte, on peut trouver des caractéristiques communes entre ces pays, et plus particulièrement dans les zones rurales et pastorales les plus vulnérables dans lesquelles œuvre le réseau VSF International.

<sup>1</sup> L'Organisation mondiale de la santé (OMS) considère la santé comme « un état de complet bien-être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité » (Constitution de l'OMS : <https://www.who.int/fr/about/who-we-are/constitution>)

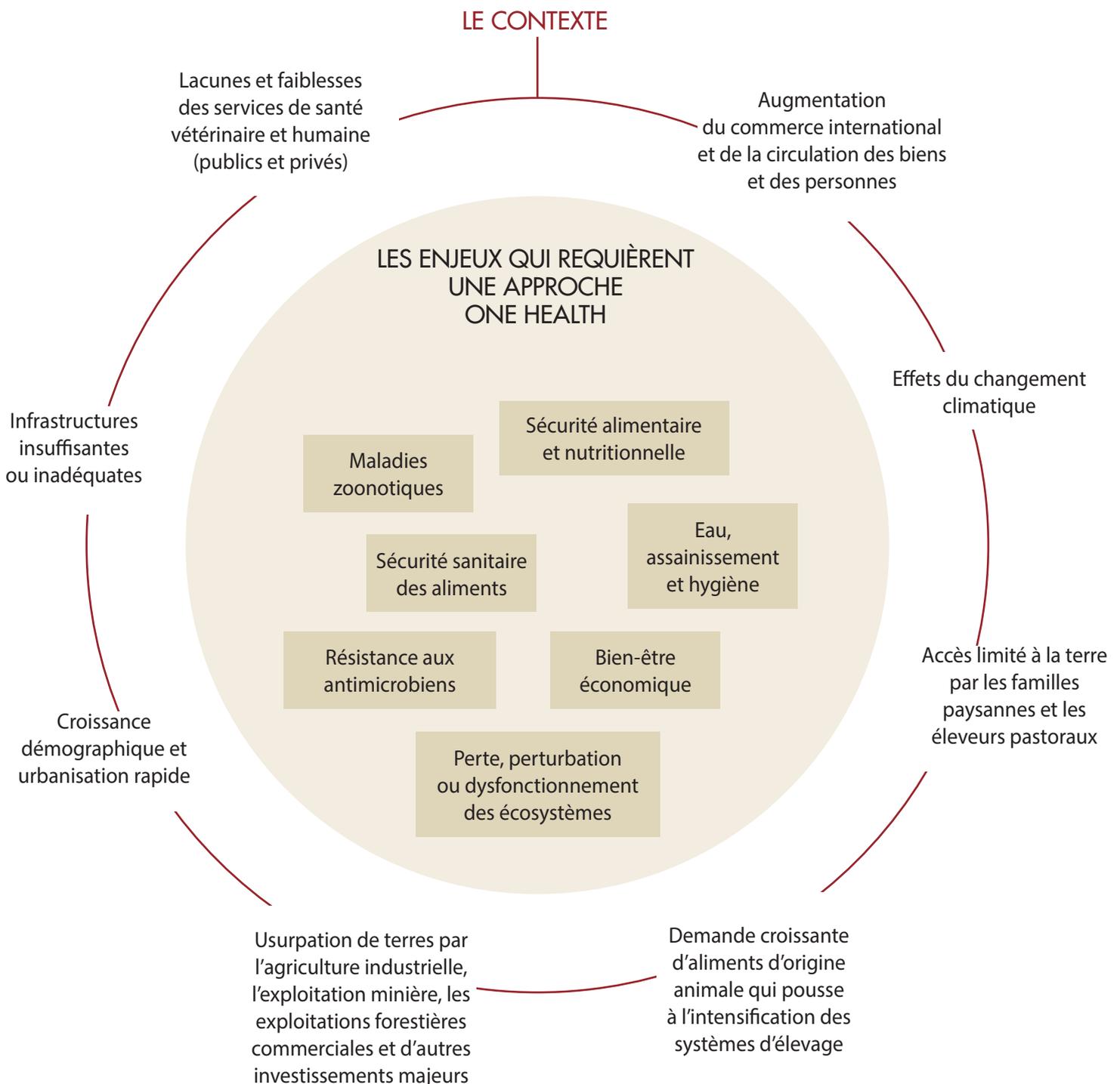
<sup>2</sup> HLPE (2016) Sustainable agricultural development for food security and nutrition: what roles for livestock? Un rapport du Groupe d'experts de haut niveau sur la sécurité alimentaire et la nutrition du Comité de la sécurité alimentaire mondiale, Rome.

La figure 1 ci-dessous représente plusieurs de ces caractéristiques communes (cercle extérieur), ainsi que certains enjeux récurrents pour les communautés d'éleveurs (cercle intérieur) qui ont un impact sur deux ou trois « piliers de la santé » et qui doivent être abordés au moyen d'une approche adaptée, multisectorielle, One Health. Ces enjeux requièrent des actions pratiques sur le terrain,

dans une optique One Health, grâce à la coordination entre les acteurs de différents secteurs. Il convient de noter que les enjeux identifiés vont au-delà des thèmes « classiques » de One Health, tels que les zoonoses et la RAM, et englobent d'autres éléments essentiels au bien-être général des personnes, des animaux et de l'environnement, ainsi qu'à la durabilité sociale et économique.

**Figure 1**

**Enjeux auxquels sont confrontées les communautés d'éleveurs dans les pays du Sud et nécessitant une approche One Health** ↓



## 2. COMMENT RENDRE ONE HEALTH OPÉRATIONNEL SUR LE TERRAIN

### PRINCIPES DIRECTEURS

Bien que One Health soit très avancé sur le plan théorique, sa mise en œuvre sur le plan communautaire reste faible. Afin de relever les enjeux décrits ci-dessus, VSF International est guidé par une série de principes qui combinent notre engagement à obtenir un impact durable par le biais d'actions humanitaires et de développement et nos efforts visant à rendre One Health opérationnel sur le terrain. Ces principes accompagnent le travail quotidien du réseau VSF International. Toutefois, il est utile de souligner leur importance également dans le cadre de l'opérationnalisation de One Health sur le terrain, où ils deviennent fondamentaux.

#### 1. ADOPTER UNE APPROCHE SYSTÉMIQUE INCLUANT DIFFÉRENTES DISCIPLINES ET DIFFÉRENTS SECTEURS PAR LE BIAIS DE PARTENARIATS

**Une approche globale, intégrée et systémique** reconnaît la complexité et la diversité de chaque contexte et en particulier les liens étroits et interdépendants entre la santé de l'Homme, des animaux et des écosystèmes. Les interventions humanitaires et de développement doivent favoriser une approche transdisciplinaire et se concentrer sur **plusieurs secteurs** à la fois, en intégrant les connaissances de différentes disciplines à chaque étape du projet, de la création à l'évaluation. Les interventions axées sur l'amélioration de la santé animale, par exemple, doivent être conçues en tenant compte des liens avec la santé humaine et la préservation des écosystèmes. Il est primordial d'**inclure systématiquement le pilier environnemental** dans toutes les interventions sanitaires, en complément des collaborations traditionnelles qui se limitent aux secteurs de la santé humaine et animale.

One Health doit être considéré comme une « bonne pratique », une approche et un guide qui suscite des questions et des contributions selon différentes perspectives lors de l'identification et de la mise en œuvre de projets, et un moteur important pour établir des **partenariats et des collaborations** qui complètent l'expertise de base de chaque partie afin d'aborder les problèmes de manière globale.

#### 2. INCLURE LES COMMUNAUTÉS LOCALES, LES JEUNES ET LES FEMMES

La participation **des communautés locales et des organisations d'éleveurs** est au cœur des interventions humanitaires ou de développement de VSF International à chaque étape du cycle de projet. En particulier dans les régions où la prestation de services publics est fragile ou absente, elles jouent un rôle essentiel dans l'identification commune des problèmes et dans la conception et la mise en œuvre de solutions adaptées au niveau local. Plutôt que d'être considérées uniquement comme les « bénéficiaires » des interventions One Health, elles devraient avoir un rôle plus central et plus actif. De même, leurs **connaissances traditionnelles** devraient être reconnues et mobilisées en association avec les connaissances scientifiques et les résultats de la recherche.

Tous ces éléments sont essentiels pour assurer la durabilité et l'appropriation locale des interventions One Health et pour comprendre la complexité des questions qui affectent le bien-être en termes plus larges.

#### 3. DÉVELOPPER DES PROJETS PILOTES ET DES SOLUTIONS INNOVANTES

En raison de la manière dont ils sont conçus/identifiés (c'est-à-dire par des approches participatives, globales et multisectorielles), de nombreux projets inspirés par l'approche One Health seront en fait des « actions pilotes », qui expriment une certaine **capacité d'innovation**. L'innovation peut être définie comme l'élaboration de réponses nouvelles et durables à des besoins nouveaux ou insatisfaits dans la situation actuelle des connaissances, du marché ou des politiques publiques<sup>3</sup>. L'adoption



© Tim Dirven / VSF Belgium

<sup>3</sup> GASL (2019) Smallholder innovations for sustainability. A policy brief from the NGO Cluster of the Global Agenda for Sustainable Livestock.

d'un axe « One Health » permet souvent de développer des solutions clairement différentes des solutions disponibles au niveau local, tout en étant adaptées au contexte.

Des **indicateurs spécifiques et des outils de suivi, d'évaluation et d'apprentissage** doivent être mis au point pour mesurer les réalisations et les impacts interconnectés en termes de bénéfices One Health.

#### 4. FOCUS SUR LA DURABILITÉ

En conclusion, One Health doit être considéré comme un outil permettant d'atteindre la durabilité, à l'intersection entre les piliers environnemental, économique et social. La mission de VSF International est de créer des **moyens d'existence résilients et durables** aux interfaces de la santé humaine, animale et environnementale, et d'intégrer les communautés d'éleveurs dans des chaînes de valeur durables. Prendre One Health comme objectif et travailler selon cette approche contribue de manière significative aux Objectifs de développement durable (ODD).

### AXES STRATÉGIQUES D'INTERVENTION : COMMENT VSF INTERNATIONAL INTÈGRE ONE HEALTH À TRAVERS SES PROJETS ET PROGRAMMES

VSF International a identifié certains axes stratégiques d'intervention afin de relever, dans une optique One Health, les défis complexes et multidimensionnels auxquels sont confrontés les petits éleveurs, y compris pastoraux, dans les pays du Sud. Chacun des axes stratégiques suivants devrait inclure les principes directeurs énoncés dans la section précédente.

#### A. DES SERVICES DE SANTÉ ANIMALE DE QUALITÉ, Y COMPRIS DES SERVICES COMMUNAUTAIRES

La santé animale est cruciale pour améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle d'une part, et la santé publique (lutte contre les zoonoses, RAM, sécurité sanitaire des aliments) d'autre part, avec des avantages plus importants pour le bien-être des personnes et le maintien d'écosystèmes sains. Les efforts visant à rendre One Health opérationnel devraient se concentrer sur le renforcement simultané des capacités des services de santé humaine et animale et de leur relation avec les facteurs environnementaux, afin de fournir des services de qualité au niveau local, en particulier dans les zones reculées.



© AVSF

#### B. AMÉLIORATION DES PRATIQUES D'ÉLEVAGE ET DU BIEN-ÊTRE ANIMAL

Des solutions zootechniques adaptées au niveau local, basées sur l'agroécologie et des pratiques d'élevage durables, permettent d'améliorer le bien-être et la productivité des animaux. Afin de produire des bénéfices à long terme, le bétail et l'environnement devraient être gérés de manière intégrée.

#### C. L'ÉMANCIPATION DES FEMMES

Le renforcement du rôle des femmes dans l'élevage, la garantie de leur accès aux ressources, la prise de décision et la participation à des activités génératrices de revenus peuvent être déterminants sur le bien-être (bonne santé, nutrition, éducation, etc.) des membres du ménage, et en particulier des enfants.

#### D. LA GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES ET L'AGROÉCOLOGIE

Une bonne gestion des ressources naturelles constitue la base d'une agriculture et d'un élevage productifs et durables, ce qui se traduit par une sécurité alimentaire à long terme pour les communautés locales et par une amélioration de la santé de l'Homme, des animaux et de l'environnement. Une approche globale est également nécessaire pour garantir que les activités mises en place dans les différents secteurs ne polluent pas ou ne dégradent pas l'environnement, car cela serait préjudiciable à la santé humaine et animale. Afin d'utiliser au mieux les ressources naturelles, de maintenir la biodiversité, l'équilibre des écosystèmes et d'accroître la productivité globale des exploitations agricoles, le réseau VSF International encourage les agriculteurs à adopter et à développer l'agroécologie.

## E. CHAÎNES DE VALEUR INCLUSIVES ET ACCÈS AUX MARCHÉS

Un niveau de revenu suffisant permet d'accéder à des aliments nutritifs, aux services de santé et à l'éducation, qui contribuent tous à une bonne santé générale. Soutenir les chaînes de valeur inclusives en améliorant la qualité des produits (aliments d'origine animale ou cultures) et en renforçant les groupements ou coopératives de producteurs est essentiel pour assurer un revenu sûr à des millions de personnes vulnérables.

## F. SOUTENIR LES MOYENS DE SUBSISTANCE DES POPULATIONS TOUCHÉES PAR LA CRISE

Les stratégies de réponse aux catastrophes et aux chocs (naturels ou provoqués par l'Homme) doivent viser à rétablir les moyens de subsistance des populations touchées et à renforcer leur résilience en vue d'une éventuelle crise future. Dans ce contexte, One Health est une approche efficace pour guider les interventions multisectorielles et les partenariats entre les organisations spécialisées qui fournissent des services complémentaires.

# 3. CONCLUSION

Dans des contextes caractérisés par un degré élevé d'interdépendance entre les personnes, les animaux et l'environnement et par un accès très limité aux services, les enjeux liés à la santé et au bien-être sont nombreux et nécessitent des solutions adaptées. Maintenant que l'approche One Health gagne en reconnaissance et en visibilité, les possibilités de rendre ce concept opérationnel sont de plus en plus nombreuses, en impliquant davantage d'acteurs de différents secteurs et en améliorant ainsi durablement les moyens de subsistance des communautés vulnérables dans les pays du Sud.

Une mise en œuvre réussie de l'approche One Health sur le terrain exige une compréhension multidimensionnelle des problèmes et des solutions, et la contribution de différentes parties prenantes dans le cadre d'une approche transdisciplinaire. Elle nécessite des approches globales et systémiques basées sur des méthodologies participatives pour **impliquer les communautés locales** et les organisations d'agriculteurs dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation des actions.

Pour ce faire, une collaboration et des partenariats sont nécessaires, notamment pour compléter les différentes compétences des secteurs de la santé humaine, animale et environnementale, et pour impliquer différents types d'acteurs, y compris la société civile locale et les organisations d'agriculteurs et de d'éleveurs pastoraux. Le degré de réussite de la mise en œuvre de One Health dépend donc largement de la volonté des différentes organisations d'agir de manière collaborative et de partager des objectifs communs dans chaque contexte local spécifique.

Les axes stratégiques d'intervention mis en œuvre par VSF International produisent des bénéfices One Health, soit parce qu'ils concernent directement plus d'un as-

pect de la santé humaine, animale ou environnementale, soit parce que les actions dont le but principal est de traiter un risque sanitaire spécifique bénéficient également indirectement aux deux autres piliers de la santé.

La mise en œuvre de One Health nécessite un **environnement propice** à la mise en place de collaborations pratiques et à l'établissement de plateformes où tous les acteurs, des organisations locales aux centres de recherche, représentants des gouvernements et organisations internationales, échangent leurs connaissances et leurs pratiques. Les bailleurs et partenaires financiers ont également un rôle important à jouer pour promouvoir une approche One Health opérationnelle lorsqu'ils définissent les priorités et les politiques de développement et lorsqu'ils prennent des décisions sur les ressources et l'affectation des fonds.

© Olivia Casari / AVSF



## RECOMMANDATIONS

**Afin de créer un environnement favorable à la mise en œuvre de One Health dans les pays du Sud, les organisations internationales, les décideurs politiques et les partenaires financiers devraient :**

- **Reconnaître** les avantages de la mise en œuvre de l'approche One Health, qui permet des interventions rentables (car les ressources sont partagées/mutualisées pour atteindre des objectifs multiples dans les piliers de la santé humaine, animale et environnementale et l'efficacité et l'efficacités des interventions sont accrues) conduisant à des résultats durables en considérant tous les aspects interconnectés d'un problème sanitaire ;
- Inclure One Health comme un **élément clé des politiques de développement et des stratégies en matière de santé**, conformément à la réalisation des Objectifs de développement durable. Parallèlement, mettre en place des mécanismes pour assurer la **cohérence entre les politiques et les programmes** afin d'éviter que les interventions mises en place dans un secteur n'aient un impact négatif sur la santé humaine, animale ou environnementale ;
- Mettre en place des mécanismes pour **favoriser des collaborations multidisciplinaires** entre les acteurs au niveau mondial, national et surtout local. Cela pourrait se faire par la création d'institutions ou de plateformes ad hoc, ou simplement en facilitant des partenariats multisectoriels par le biais de cadres politiques appropriés. Les collaborations pour des interventions multisectorielles, impliquant différentes disciplines liées à la santé humaine, animale et environnementale, devraient être renforcées par **des ressources et des fonds adéquats** ;
- Inclure dans les interventions One Health un **large éventail de parties prenantes**, des universitaires aux techniciens et praticiens tels que les ONG et les acteurs locaux, en veillant tout particulièrement à inclure les **communautés locales et les organisations d'agriculteurs**, qui sont en première ligne de la production alimentaire, à l'interface entre la santé et la productivité animales, la gestion durable de l'environnement et la santé des populations, et qui détiennent un ensemble précieux de connaissances traditionnelles ;
- S'efforcer d'**inclure systématiquement le « pilier » environnemental** dans la mise en œuvre de l'approche One Health en se concentrant également sur les pratiques humaines qui ont un impact sur l'environnement et qui, à leur tour, affectent la santé humaine.

**Afin de soutenir et d'améliorer l'adoption de One Health dans le cadre des interventions sur le terrain, les instituts de recherche devraient :**

- S'engager davantage dans la communication et la diffusion des résultats de la recherche à un public plus large, afin de faciliter l'adoption et l'intensification de solutions adaptées aux enjeux liés à One Health ;
- Développer des projets de recherche appliquée pour s'attaquer aux enjeux liés à One Health, sur la base de collaborations entre des chercheurs, des ONG et d'autres acteurs et institutions locaux.

*Ce policy brief est un extrait du document technique « Mise en œuvre du concept One Health dans les pays du Sud : une approche globale pour relever les principaux défis des communautés d'éleveurs ».*

*Pour une lecture plus approfondie, veuillez vous référer au document technique, disponible à l'adresse [vsf-international.org/fr/mise-en-oeuvre-one-health-doc](https://vsf-international.org/fr/mise-en-oeuvre-one-health-doc)*

## LISTE DES PRINCIPALES RÉFÉRENCES

- **Charron, D. F.** (ed.) (2012) *Ecohealth Research in Practice: Innovative Applications of an Ecosystem Approach to Health*. Springer, IDRC.
- **FAO** (2018) *Livestock and agroecology. How they can support the transition towards sustainable food and agriculture*.
- **FAO, IFAD, WFP** (2018) *The state of food insecurity in the world 2018. Building climate resilience for food security and nutrition*.
- **GASL** (2019) *Smallholder innovations for sustainability. A policy brief from the NGO Cluster of the Global Agenda for Sustainable Livestock*.
- **Herrero, M., et al.** (2012) The roles of livestock in developing countries. *Animal* 7(s1):1-16.
- **HLPE** (2016) *Le développement agricole durable au service de la sécurité alimentaire et de la nutrition : quels rôles pour l'élevage ? Un rapport du Groupe d'experts de haut niveau sur la sécurité alimentaire et la nutrition du Comité de la sécurité alimentaire mondiale, Rome*.
- **Kahn LH.** (2012) *The challenges of implementing One Health Globally*. GRF One Heal Summit 2012.
- **Queenan, K. et al.** (2017) *Roadmap to a One Health Agenda 2030*. CAB Reviews Perspectives in Agriculture Veterinary Science Nutrition and Natural Resources. 12. 10.1079/PAVSNNR201712014.
- **VSF Belgium** (2015) *One Health, One World? Politiques et perspectives*. Policy Brief, août 2015.
- **VSF International** (2018) *Agents Communautaires de Santé Animale (ACSA) : des gardiens de services de santé animale de proximité et de qualité dans les pays du Sud*. Policy brief n° 5.
- **VSF International** (2018) *From Emergency to Development. Building Resilience through Livestock-based Interventions*. Policy paper n° 4.
- **VSF International** (2014) *Agroécologie et One Health. Note de positionnement n 3*.
- **Zinsstag, J., Schelling, E., Waltner-Toews, D., & Tanner, M.** (2011) From «one medicine» to «one health» and systemic approaches to health and well-being. *Preventive veterinary medicine*, 101(3-4), 148-156.
- **www.onehealthcommission.org** – consulté en novembre 2019.

---

**Ce document a été rédigé par VSF international, avec les contributions de (par ordre alphabétique) :**

Laura Amato, Ana Batalha, Antonia Braus, Andrea Cara d'Anjo, Katie Clow, Sonia Fèvre, Margherita Gomasasca, Anne Kramer, Eithne Leahy, Carline Mainenti, Manuelle Miller, Aleksija Neimanis, Diana Onyango, Esther Schelling, Eddy Timmermans, Roosmarijn Van Straten, Koen Van Troos.

**VSF International est un réseau d'organisations à but non lucratif œuvrant dans le monde entier pour soutenir les petits agriculteurs et l'élevage paysan. Dans cette publication, la référence à « VSF International » est utilisée pour désigner tous les membres du réseau qui sont directement chargés de la mise en œuvre de projets sur le terrain.**