

# COSECHANDO EXPERIENCIAS AGROECOLÓGICAS DE LAS COMUNIDADES DEL MST-B

Construyendo el modelo de desarrollo integral  
comunitario para la soberanía alimentaria



Collière, Pierre , coord.

Cosechando experiencias agroecológicas de las comunidades del MST-B: construyendo el modelo de desarrollo integral comunitario para la soberanía alimentaria / Coordinador: Pierre Collière: Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras (AVSF), septiembre 2016.

36 p.; fots.; grafs.; 28 x 21,6 cm

**D.L.: 8-2-4321-16**

**ISBN: 789-99954-88-81-9**

/ MST-B / ORGANIZACIONES CAMPESINAS / COMUNIDADES CAMPESINAS / AGROECOLOGÍA / DESARROLLO INTEGRAL COMUNITARIO / DESARROLLO RURAL / SOBERANÍA ALIMENTARIA / GESTIÓN TERRITORIAL / SISTEMAS AGROFORESTALES / PRODUCCIÓN AGROPECUARIA / GANADO LECHERO / PARTICIPACIÓN DE LA MUJER / TIERRA HERMOSA - SANTA CRUZ / CHIRIMOYAS - SANTA CRUZ / TIERRA FIRME - SANTA CRUZ / CHIQUITANÍA / ARENALES - TARIJA / PALMITOS TIMBOY - TARIJA / CHACO - BOLIVIA / BOLIVIA /

©2016 AVSF

©2016 Pierre Collière

Septiembre 2016

1.000 ejemplares

**Coordinación de la publicación:** Pierre Collière

**Sistematización de experiencias:** Sheyla Martínez, Pierre Collière y Solenn Lepeu

**Edición:** Carla Roca

**Diagramación:** Elías On

**Fotografías:** Max Toranzo, Pierre Collière, Marcial Cruz, Ricardo Montero, Cristina Cari, Cinthia Medina, Solenn Lepeu, Laurence Marandola

**Foto portada:**

#### **Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras**

Calle Ricardo Mujía N° 1161 Esq. Ostria

Sopocachi

Casilla 08999

Teléfono/Fax: (591-2) 2413184 - 2414906 - 2413599

La Paz - Bolivia

Avsf-bolivia@acelerate.com

www.avsf.org

#### **Foto de portada:**

Productor de la Comunidad de Tierra Hermosa mostrando el desarrollo de una planta de mucuna en etapa de floración. Verdadero aliado del productor agroecológico, la mucuna permite formar una cobertura protectora del suelo, regenerar su fertilidad, controlar el crecimiento de la maleza y producir forraje complementario para los animales. Reduce de esta manera la dependencia del productor a insumos externos y le ahorra trabajo.



Este documento fue elaborado y publicado en el marco del proyecto: "Consolidación de la Agroecología y Soberanía Alimentaria, desde la práctica hasta la propuesta política del MST-B en el trópico seco de Bolivia" con financiamiento de We Effect y Heifer.



# CONTENIDO

<b>Presentación</b> .....	5
<b>Objetivos del documento</b> .....	5
<b>Ubicación de las experiencias agroecológicas en los territorios del MST-B</b> .....	6
<b>Algunas definiciones</b> .....	8
<b>Experiencia 1:</b> Gestión territorial y manejo de recursos naturales en la comunidad agroecológica Tierra Hermosa.....	10
<b>Experiencia 2:</b> Producción agroecológica integral a nivel familiar, Asociación Lider en Agroecología (ALA) en la comunidad agroecológica Palmitos Timboy.....	12
<b>Experiencia 3:</b> Principios agroecológicos para la soberanía alimentaria.....	14
<b>Experiencia 4:</b> Sistema Agroforestal (SAF) Imitando al bosque para producir más en la misma parcela	18
<b>Experiencia 5:</b> Ganadería lechera asociativa de la organización de mujeres de Chirimoyas .....	22
<b>Experiencia 6:</b> Ganadería lechera comunitaria en la comunidad agroecológica Arenales.....	26
<b>Experiencia 7:</b> Organizadas es mejor... producción y transformación diversificada, organización de mujeres de Tierra Hermosa.....	30
<b>Conclusiones</b> .....	34



Foto: Marcial Cruz





## Presentación

El **Movimiento de los Trabajadores Campesinos Indígenas Sin Tierra de Bolivia** (MST-B) se fundó el 9 de junio del 2000 en Yacuiba - provincia del Gran Chaco del departamento de Tarija, como una organización sin fines de lucro, de carácter colectivo, comunitario y social.

El MST-B lucha por el derecho agrario del sector campesino indígena, como base fundamental para alcanzar el bienestar colectivo de sus afiliados de manera sostenible e integral a través de un nuevo modelo de sociedad basado en una reforma agraria verdadera para el Vivir Bien, con una propuesta técnica organizativa y política ligada a la soberanía alimentaria, la agroecología y la gestión territorial con enfoque de género.

Para el MST-B, la reforma agraria será verdadera, integral y participativa, cuando más allá del acceso a la tierra y territorio, el proceso de desarrollo permita a las y los afiliados vivir con dignidad y una soberanía alimentaria plena. Para lograr este objetivo, el MST-B plantea un **modelo de desarrollo integral comunitario** basado en la **agroecología**.

## Objetivos del documento

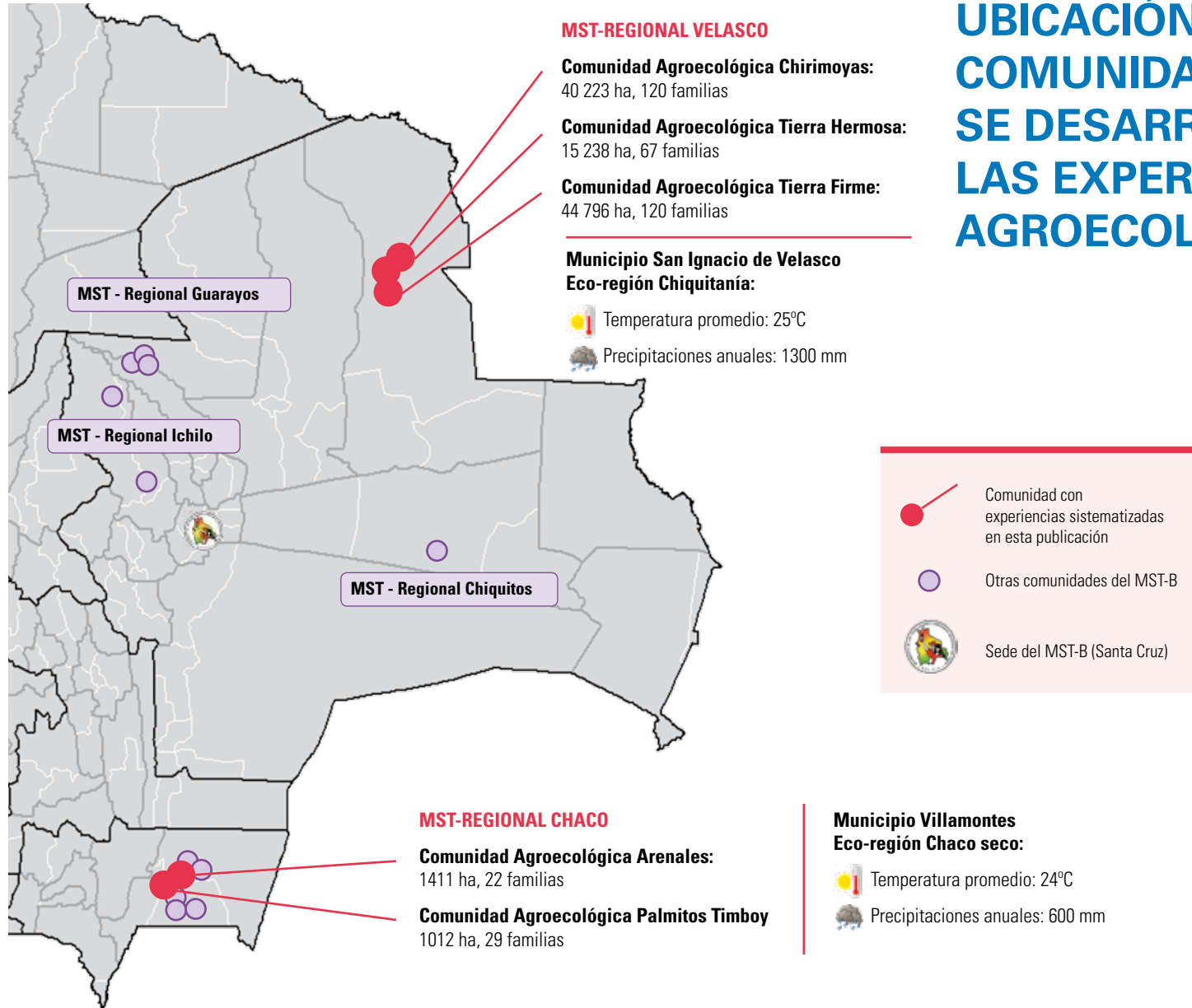
Este documento presenta siete experiencias reales implementadas por familias y comunidades del MST-B de San Ignacio de Velasco y el Gran Chaco de Tarija, que abarcan componentes básicos de la propuesta política de la organización, como son:

- La gestión integral y comunal del territorio y sus recursos naturales.
- La producción diversificada e integral a nivel familiar que permite reducir la vulnerabilidad de la familia a la inseguridad alimentaria, riesgos climáticos y económicos.
- Las formas solidarias de producción, transformación y comercialización implementadas a nivel familiar, asociativo y comunal.
- El rol fundamental de la mujer emesetista en el ámbito económico.

Con estas experiencias se pretende demostrar la viabilidad de la soberanía alimentaria y el desarrollo integral comunitario en un escenario de cambio climático.



# UBICACIÓN DE LAS COMUNIDADES DONDE SE DESARROLLAN LAS EXPERIENCIAS AGROECOLÓGICAS





## Las Trillizas, juntas para siempre

Las comunidades Tierra Firme, Tierra Hermosa y Chirimoyas se fundaron en 2006, lograron la titulación de sus territorios comunales el 2008, tras un proceso de demanda legal en el marco de la reforma agraria, sumando entre las tres un territorio de casi 100.000 hectáreas. Sin embargo, el asentamiento de las nuevas comunidades no pudo ser soberano porque se dieron acciones violentas como desalojos forzados y la resistencia la realizamos mediante marchas y huelgas de hambre para la defensa de la tierra comunitaria y del MST-B. Las Trillizas se encuentran ubicadas en San Ignacio de Velasco.

## Comunidades de Gran Chaco: fundadoras del Movimiento Sin Tierra

El 2000, las comunidades organizadas de Gran Chaco realizaron la toma de tierras latifundiaras, enfrentando una fuerte represión policial y militar. Nueve compañeros dieron su vida en Pananty para defender la reforma agraria verdadera que nuestro movimiento promueve. Logramos titular siete comunidades, cuya superficie abarca entre 300 y 1.400 hectáreas. La Comunidad de Arenales se encuentra en la llanura del chaco seco y tiene un clima extremadamente árido y caliente. Pamiltos Timboy se encuentra en las faldas de la Serranía del Aguarague.





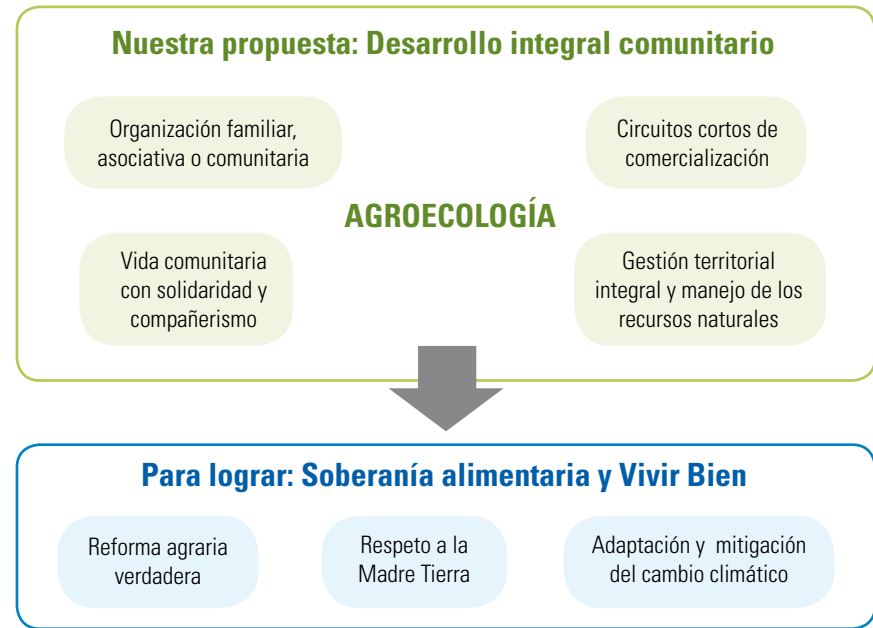


Foto: Solemn Lepau

## ALGUNAS DEFINICIONES

### Desarrollo integral comunitario

El desarrollo integral comunitario es una propuesta política del MST-B frente a la forma predominante en la que se organiza la producción de alimentos (agro-negocio), su matriz tecnológica (paquete tecnológico de la revolución verde) y el predominio del mercado. El MST-B plantea como alternativa sistemas alimentarios que respondan a la soberanía alimentaria basada en la agroecología y en los mercados de circuitos cortos, siendo sus cimientos la organización comunitaria, familiar y asociativa en el marco de la gestión territorial y la vida comunitaria.





## Agroecología para la soberanía alimentaria

Es la puesta en práctica de la soberanía alimentaria, es un modo de vivir y de producir con bases biológicas, de justicia y equidad social, con una fuerte relación con la naturaleza, con enfoque de género, con elevada diversificación, reciclaje de productos e insumos, gran autonomía a partir del autoabastecimiento y el abastecimiento local y regional de alimentos saludables<sup>1</sup>.

El MST-B asume la agroecología como propuesta política de producción del campesinado en el mundo, alternativo a la agroindustria y la revolución verde, esta propuesta garantiza el desarrollo económico social, protege nuestra salud, implementa técnicas apropiadas a cada región que protegen el medio ambiente, promueve la recuperación de la cultura productiva del campesino y sobre todo es socialmente justa al destinar la producción a alimentar al pueblo que lo necesita .

## Las dimensiones de la agroecología

La agroecología busca simultáneamente mejorar las 6 dimensiones siguientes:

- Tecnológicamente apropiada,
- Económicamente viable y equitativa
- Socialmente justa,
- Culturalmente adecuada,
- Ambientalmente sana,
- Políticamente reconocida.

En cada una de las experiencias sistematizadas en este documento, se valorará el aporte de cada una de ella a estas dimensiones.



<sup>1</sup> <http://viacampesina.org/la-agroecologia-puntal-de-la-soberania-alimentaria>



Foto: Laurence Marandola

## EXPERIENCIA 1

# GESTIÓN TERRITORIAL Y MANEJO DE RECURSOS NATURALES

## Comunidad agroecológica Tierra Hermosa

En nuestra comunidad cuidamos y protegemos nuestro territorio, además realizamos el manejo de los recursos naturales colectivos (agua, el suelo y el bosque) según los siguientes principios del MST-B<sup>2</sup>:

- Los asentamientos comunitarios son espacios de vida nueva, en los cuales las tierras no solo son aprovechadas sino también mejoradas a través de su valoración humana.
- La tierra y el territorio son la base de la producción, el presente y el futuro. Nos dan vida, por eso los cuidamos y conservamos de manera sostenible en convivencia con la Madre Tierra.
- Es tarea de toda y todo emesetista proteger el medio ambiente y preservar la biodiversidad, con un desarrollo rural sostenible y responsable, contribuyendo a la seguridad y soberanía alimentaria del país.

En Tierra Hermosa, tenemos consensuado un plan de gestión territorial y un plan de desarrollo comunal contando con un mapa de ordenamiento territorial y normas comunales para hacer un uso sostenible de nuestro territorio y dando las condiciones para desarrollar una producción agroecológica.

<sup>2</sup> Estatuto Orgánico y Reglamento Interno del Movimiento de Trabajadores Campesinos Indígenas Sin Tierra de Bolivia, Santa Cruz, 2014.



## NORMAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Debemos cuidar nuestras tierras porque son frágiles y los suelos son de baja fertilidad y fácilmente se degradan dando baja producción



**Áreas de protección y conservación** de los recursos naturales y la biodiversidad, mantienen la humedad y protegen el suelo.



**Preservar cortinas rompevientos** de 30 m. con el monte nativo

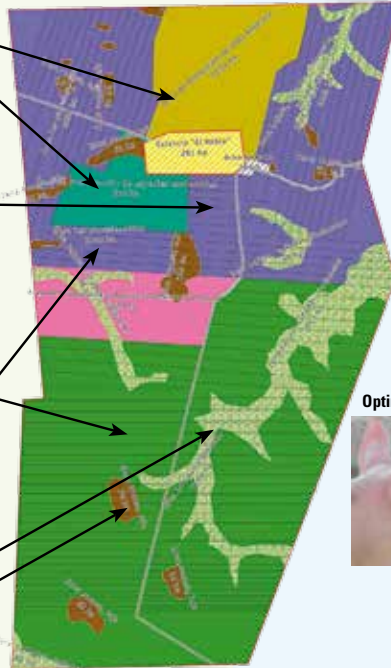
### Zonas de producción

- No usar semillas transgénicas y agrotóxicos
- No desmontar más en pendientes mayores a 45%
- Conservar las cortinas de rompevientos
- Ganadería en silvopastura



### Zonas frágiles protegidas

- Dejar 15 mt. de vegetación originaria alrededor de zonas rocosas y lajas
- Prohíbo talar el monte hasta 50 m. dese la orilla de laguna, cañada, ríos y ojo de agua.



## NORMAS DE MANEJO DE RECURSOS NATURALES

El agua escasea y muchas veces no hay para la gente o para los animales, tenemos que preservarla.

### Almacenamiento del agua



### Optimización del agua



La cobertura vegetal permite almacenar mayor cantidad de agua en el suelo.

En el caso de la preservación del bosque, nos permite reducir los impactos del cambio climático y el riesgo de sequía y degradación del suelo.

Las normas comunales promueven sistemas agroforestales y silvopastoriles en coherencia con el Plan de Uso del Suelo (PLUS) municipal y departamental.

En esta experiencia hemos trabajado las dimensiones ambientalmente sana y políticamente reconocida de la agroecología para avanzar en las otras dimensiones.





## EXPERIENCIA 2

# PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA INTEGRAL A NIVEL FAMILIAR

## Asociación Líder en Agroecología (ALA) en la comunidad agroecológica Palmitos Timboy

Nuestra comunidad es una de las más antiguas del MST-B, fue fundada en 1999 y se encuentra sobre las faldas de la Serranía de Aguarague, bordeando el Parque Nacional del mismo nombre.

En la lucha por la tierra en el Chaco, varios de las y los comunarios emesetistas que fueron las y los impulsores de la fundación del MST-B en el 2000, participaron activamente en la violenta formación de las comunidades. Es así, que en la masacre de Pananty fallecieron nueve de ellos frente a las milicias de los latifundistas locales.

Ya con los vientos calmos, el 2010 nació la Asociación Líder en Agroecología (ALA) compuesta por 11 familias empoderadas con los principios de la agroecología con el ánimo de construir un modelo de producción alternativo al agronegocio. Formados a través diferentes intercambios con otras organizaciones afiliadas a la vía campesina, sus militantes experimentan rápidamente diferentes técnicas agroecológicas, buscando la diversificación de la producción.

En la actualidad, la comunidad impulsa varias ferias y eventos de promoción de la agroecología en el municipio de Yacuiba. El modelo de producción agroecológica emesetista es exitoso y ha sido presentado en eventos internacionales como el realizado en Brasil, denominado Jornadas de Agroecología el año 2012.



## Un proyecto de granja integral ecológica autosuficiente

Cada familia tiene acceso a 30 ha de tierra dentro de la comunidad, divididas según el modelo en parcelas con el objetivo de planificar una producción diversificada dirigida al abastecimiento de los mercados locales además de proveer de productos al desayuno escolar. Estas acciones se realizan de manera coordinada con comunidad agroecológica Arenales.

Se tiene un proyecto de granja integral autosuficiente por cada familia que dispondrá de una granja compuesta por los siguientes módulos:

- Vivienda dotada de dormitorios, cocina, sala y baño seco exterior con una ducha calentada por el sol.
- Cisterna de agua.
- Huerto agroecológico con almaciguera y compostera.
- Parcelas de producción agrícola (principalmente maíz, sorgo y maní).
- Silos para almacenamiento de granos.
- Módulos para crianza de vacas, ovejas, cerdos, gallinas.
- Área destinada a apicultura.

El proyecto de la Asociación Lider en Agroecología está dirigido a aportar en las dimensiones tecnológicamente apropiada y culturalmente adecuada (diseño adaptado a las condiciones locales), ambientalmente sana (producción sana sin contaminación) y políticamente reconocida (a nivel municipal nacional e internacional). La integración de la asociación a los mercados locales y solidarios permitirá lograr las dimensiones económicamente viable y socialmente justo.





Foto: Pierre Collin

### EXPERIENCIA 3

## PRINCIPIOS AGROECOLÓGICOS PARA LA SOBERANÍA ALIMENTARIA

Somos Vladimir y Emma, tenemos dos hijos Rodrigo y José.

Somos originarios de Monteagudo, en el Chaco chuquisaqueño, hemos venido a Santa Cruz en busca de mejores tierras. En la comunidad agroecológica Tierra Hermosa del MST-B, hemos encontrado principios comunales sobre la producción en armonía con la naturaleza acordes a nuestra visión.

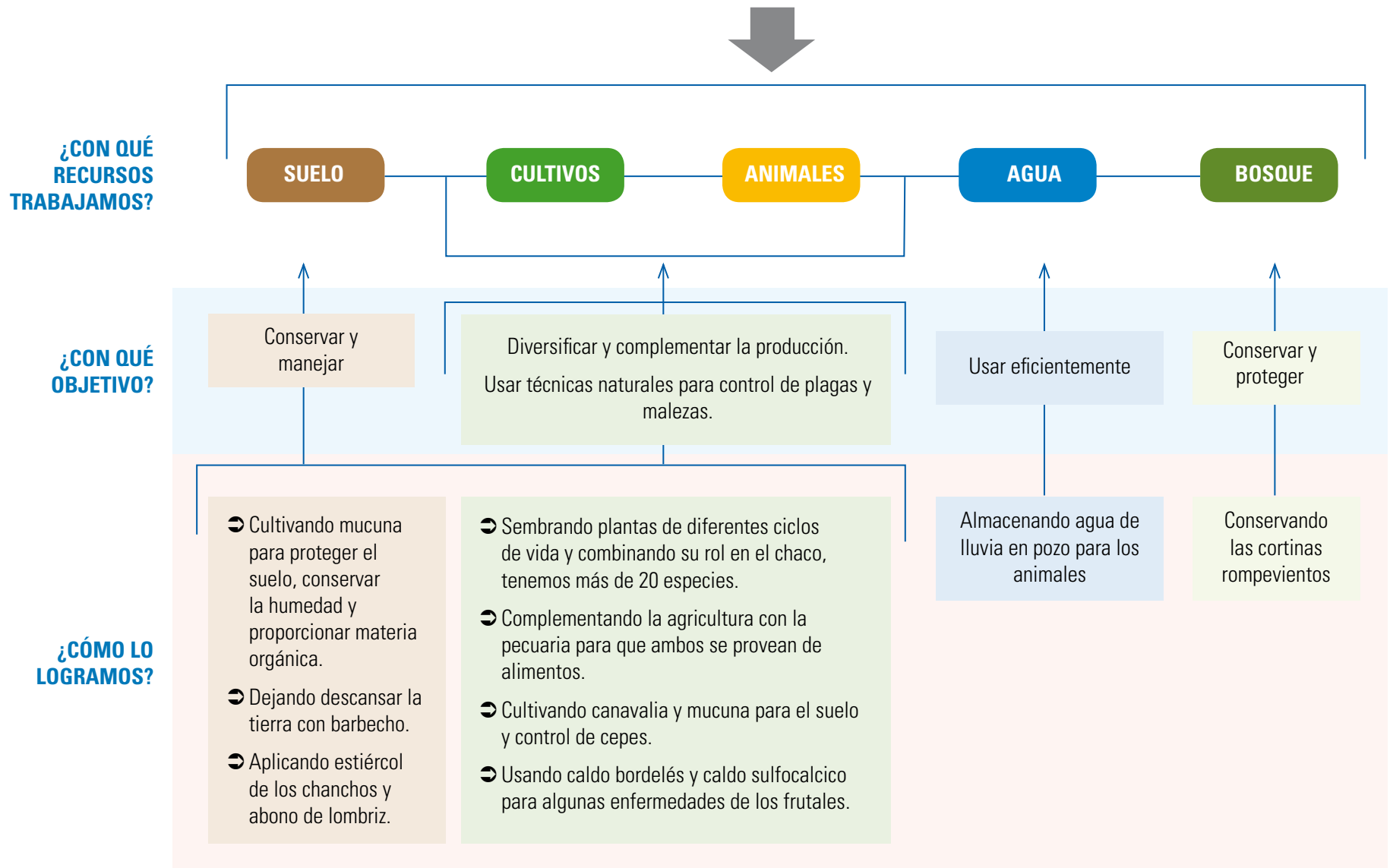
En nuestro chaco venimos aplicando los principios de la agroecología para producir alimentos e ingresos para la familia, teniendo como base una producción diversificada, hemos logrado amortiguar los riesgos del cambio climático y del mercado que afectan bastante la situación de las familias.

Utilizamos a la misma naturaleza para dar condiciones óptimas a nuestros cultivos o nuestros animales, las cortinas rompe viento reducen los impactos del clima, los abonos verdes permiten mantener la fertilidad natural del suelo.

A continuación, presentamos cómo se estructura nuestro chaco familiar agroecológico:



# CHACO AGROECOLÓGICO FAMILIAR DE VLADIMIR Y EMMA



## Cuido los RECURSOS NATURALES

El área de protección en las orillas de la cañada evita la contaminación del agua y la erosión del suelo

Las cortinas rompe-viento permiten de proteger la parcela del viento que provoca la erosión del suelo, seca los cultivos y transmite las enfermedades a los cultivos

## La Mucuna Aliada para la producción

Fertilizador de suelo, controlador de malezas y alimento complementario para el chancho



Sembrar mucuna en invierno antes del cultivo de maní reduce la fuerza de las malezas y mejora el rendimiento del maní



Camino principal



# SINERGIA entre producción agrícola y pecuaria

Mecuna



El pasto Taiwan se corta y se da picado a los chanchos, es un buen complemento alimenticio.



El atajado asegura el agua para los animales todo el año.



El maíz y la yuca pueden crecer juntos y son la base de la alimentación del chanco.



Nuestro huerto familiar.



Lombri-compost:  
elaboración de abono

Nuestra experiencia aporta a las dimensiones de la agroecología en lo ambientalmente sana, tecnológicamente apropiada, culturalmente apropiada y políticamente reconocida a nivel familiar. Esperamos avanzar con ellas hacia las otras dimensiones.

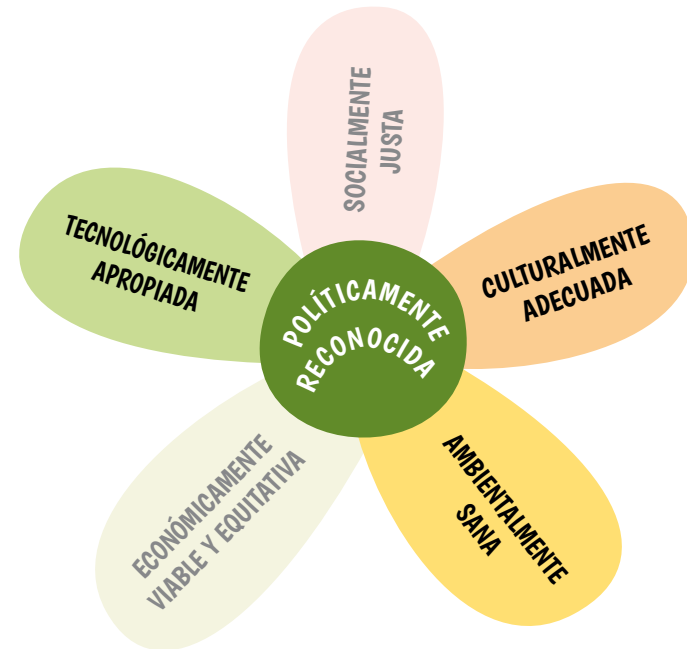




Foto: Cinthia Medina

#### EXPERIENCIA 4

## SISTEMA AGROFORESTAL (SAF)

Imitando al bosque para producir más en la misma parcela

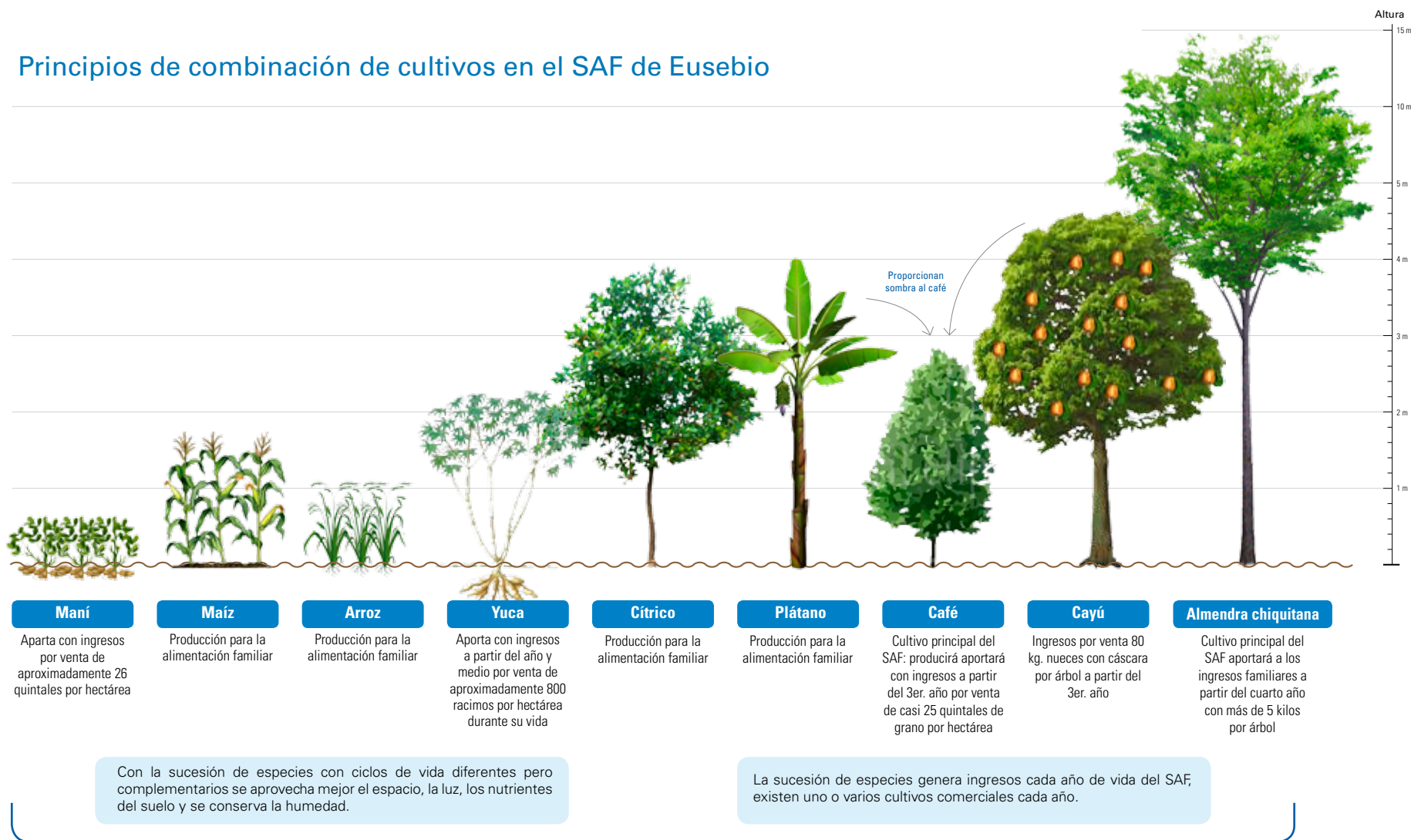
Mi nombre es Eusebio Cruz, soy originario de San Lucas en la provincia Nor Cinti del departamento de Chuquisaca. He migrado a Santa Cruz en busca de un futuro mejor. Estuve varios años trabajando en las ladrilleras de Cotoca. Durante esa época ingresé al MST-B, coincidiendo con su lucha por una reforma agraria verdadera. En marzo 2006 fundamos con mis compañeras y compañeros la comunidad agroecológica de Tierra Firme, logrando la titulación colectiva del territorio en 2008 mediante decreto supremo.

Para consolidar nuestras tierras tuvimos que luchar durante varios años con los terratenientes de la zona. Todo esto sumado a la ausencia de servicios básicos, hizo el camino largo y difícil.

Hoy en día estoy orgulloso de ser parte de mi comunidad, de haber aportado a su desarrollo como dirigente y haber podido desarrollar un sistema productivo acorde con la visión política del MST-B y en coherencia con el Plan de Uso de Suelo del municipio.



## Principios de combinación de cultivos en el SAF de Eusebio



### PARCELA DE 1 HECTAREA

Hace tres años vengo implementando diversos sistemas agroforestales en una parcela de una hectárea, donde combino cultivos con diferentes ciclos de vida en un proceso sucesional para que me provean de alimentos e ingresos de manera permanente ahora y en el futuro.



# Plantas auxiliares del SAF

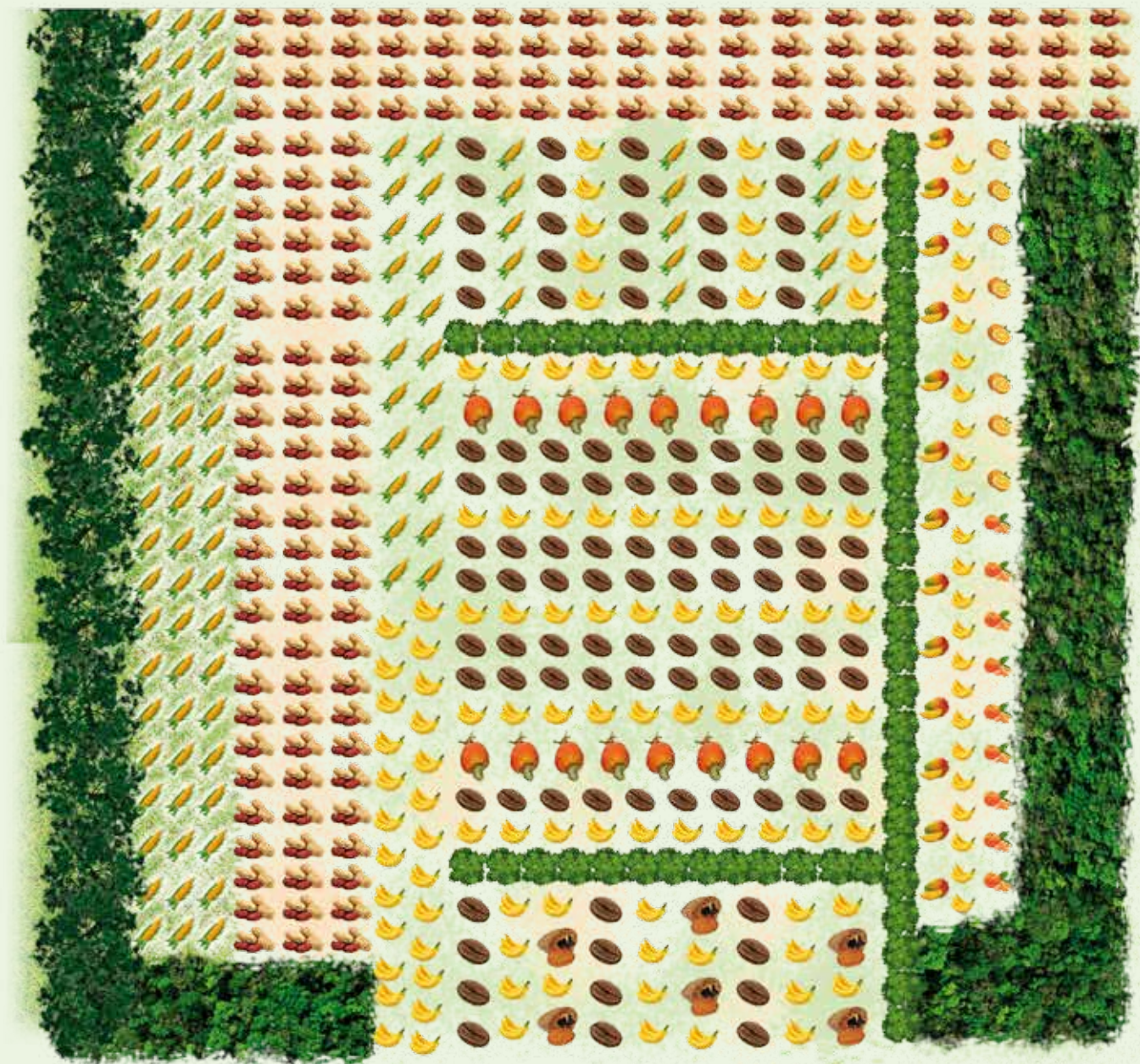


El Mango provee de frutos para el consumo y sirve de corta-fuego.



La Canavalia protege el suelo y el agua, proveen de materia orgánica y también repele a los cepes.

- |   |   |   |
|---|---|---|
|  Maíz                |  Mandarina |  Plátano |
|  Maní                |  Naranja   |  Café    |
|  Almendra chiquitana |  Mango     |   |
|  Cayú                |  Canavalia |   |





## Plantas generadoras de ingresos



El Plátano aportará con ingresos a partir del año y medio por venta aprox. de 80 racimos/ha. durante su vida. Además aporta 7 tn/ha. de materia orgánica al suelo y proporciona sombra al café los primeros años.



El Cayú aportará con ingresos por venta de 50 Kg. de nueces con cáscara por árbol a partir del 3er. año. Además proporciona sombra al café.



La Almendra chiquitana aportará a los ingresos familiares a partir del 4to año con mas de 15Kg por árbol. Además proporcionará sombra al café.



El Café, cultivo principal del SAF, producirá más de 20 años, aporta con ingresos a partir del tercer año por venta de casi 25 qq. de grano por Ha.



Los citricos proveen de frutos para el consumo y la venta.

Mi experiencia está más dirigida al aporte en las dimensiones de la agroecología en lo ambientalmente sana, tecnológicamente apropiada, culturalmente adecuada y políticamente reconocida a nivel personal, espero avanzar con ellas a las otras dimensiones.

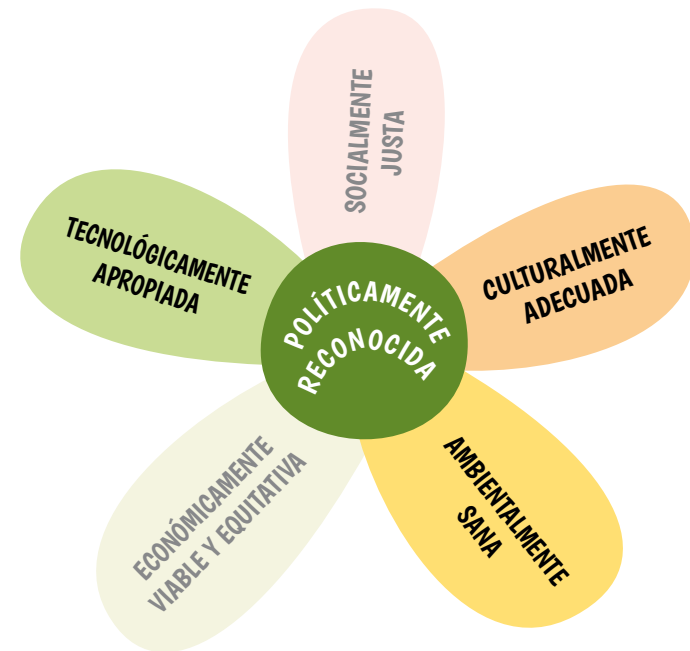




Foto: Pierre Collière

## EXPERIENCIA 5

# GANADERÍA LECHERA ASOCIATIVA

## Organización de Mujeres de Chirimoyas

Las mujeres de la comunidad Chirimoyas estamos agrupadas en torno al micro-proyecto de ganadería lechera asociativa, somos 16 socias.

La iniciativa se gesta en el 2014, a raíz de las experiencias comunales e individuales en la crianza de ganado, las mujeres organizadas nos animamos a realizar algo similar y con el apoyo de los dirigentes comunales decidimos incursionar en la ganadería de leche. El grupo se organizó y la comunidad decidió otorgarnos un terreno cerca de la escuela donde comenzamos la tarea de mejoramiento de la infraestructura (alambrados, forrajes, corrales, etc.)

Nuestra zona denominada bosque seco chiquitano, tiene un alto potencial ganadero por la existencia de pastos naturales, sin embargo las condiciones climáticas no acompañan a esta actividad por la fuerte sequía. Por este motivo, en nuestro proceso productivo hemos innovado el manejo del ganado lechero con técnicas para conservar y optimizar los recursos naturales, estableciendo un banco forrajero para una mayor producción de leche. A continuación les presentamos las técnicas que empleamos:



Actualmente los logros más importantes de la organización de mujeres de Chirimoyas son:



**Soberanía alimentaria:** Con la producción de leche y derivados logramos mejorar la alimentación de las familias de la comunidad y en particular de los niños,



**Incidencia política:** Tenemos reconocimiento comunal y municipal. Hacemos gestiones ante las autoridades para agrandar nuestro hato ganadero y beneficiarnos de asistencia técnica y proyectarnos a futuro para ingresar al desayuno escolar con productos transformados.



**Generación de ingresos:**

Logramos generar fondos propios de manera colectiva para que las dirigentas puedan realizar gestiones y desarrollar el grupo.

**Empoderamiento de las mujeres:**

Se valora más el trabajo de la mujer ya que cada socia está generando un ingreso económico para su familia.

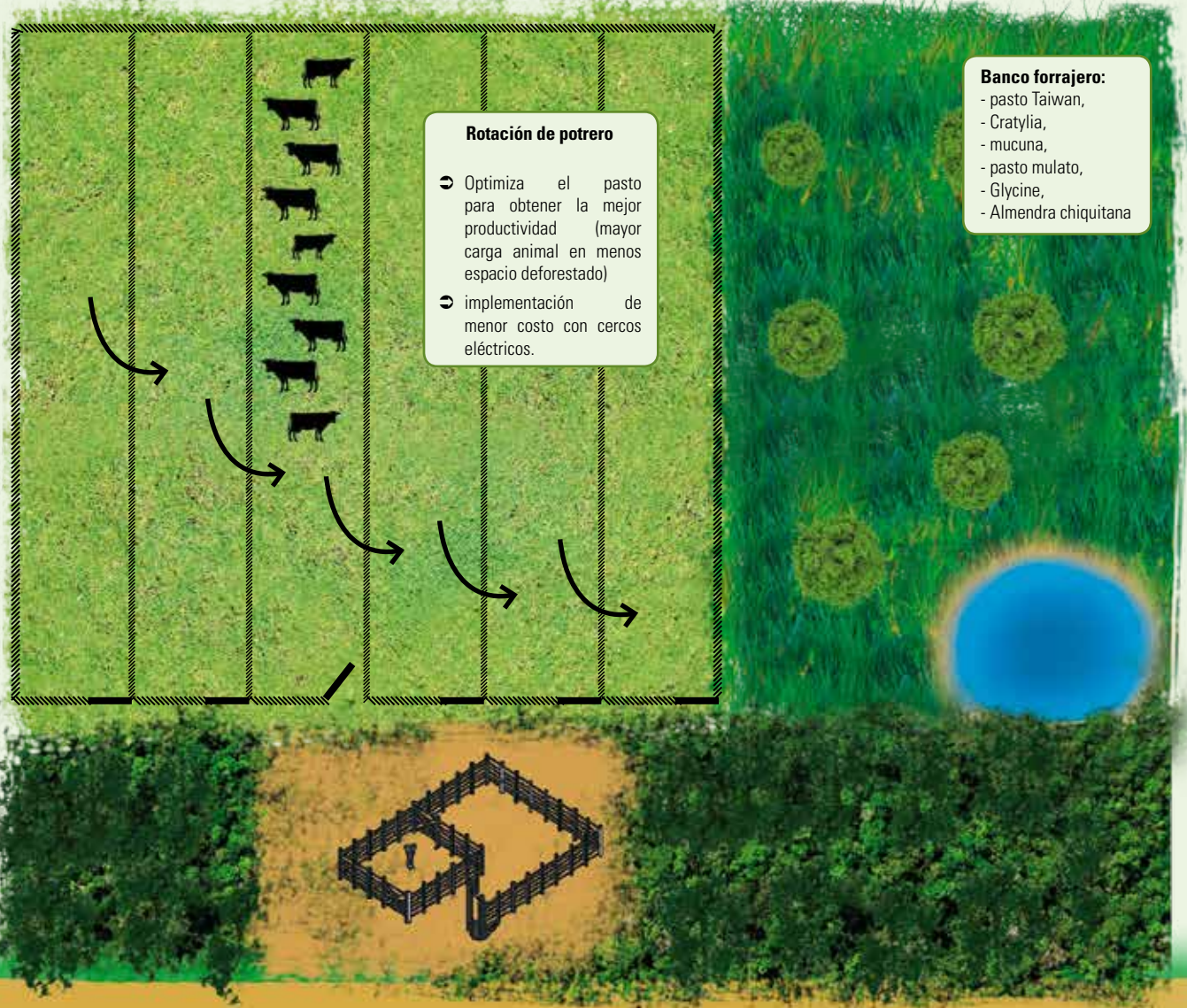




Ganado lechero de raza Girolando adaptada al lugar, combinando rusticidad para las condiciones de la Chiquitania y de buena productividad lechera



Planta de transformación de lácteos  
Queso, yogurt, dulce de leche.  
Para consumo y venta local de los productos.



**Rotación de potrero**

- ⇒ Optimiza el pasto para obtener la mejor productividad (mayor carga animal en menos espacio deforestado)
- ⇒ implementación de menor costo con cercos eléctricos.

**Banco forrajero:**

- pasto Taiwan,
- Cratylia,
- mucuna,
- pasto mulato,
- Glycine,
- Almendra chiquitana

 Pasto Taiwan	 Atajado
 Pastizal	 Árboles de sombra
 Almendra chiquitana	 Vaca



Implementación de menor costo con cercos eléctricos, uso de menos postes y menos hileras de alambre



Introducción de alimentación complementaria con fuentes de proteínas. En particular especies nativas con la *Cratylia argentea* y la almendra chiquitana



Sistema silvopastoril proveyendo sombra a los animales para una mejor digestión de la alimentación (rumeo)



## Técnicas apropiadas a las condiciones de producción del ganado lechero

En cuanto a las dimensiones de la agroecología estamos aportando con nuestra experiencia en cuatro dimensiones: es socialmente justa por ser un grupo de mujeres que lidera la iniciativa lechera, porque nuestras técnicas son ambientalmente sanas y tecnológicamente apropiadas a la zona y también es políticamente reconocida a nivel familiar, grupal, comunal y municipal.

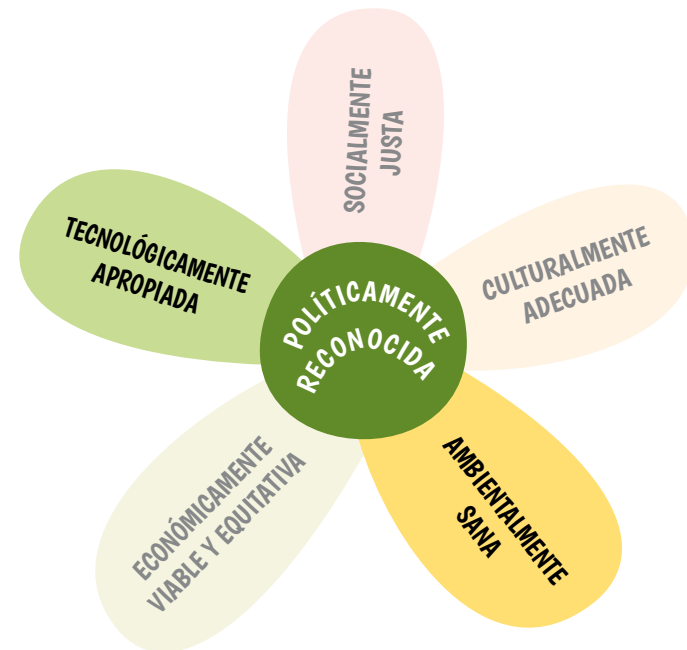






Foto: Pierre Collin

## EXPERIENCIA 6

# GANADERÍA LECHERA COMUNITARIA

## Comunidad Agroecológica Arenales

La comunidad Agroecológica Arenales se constituye a inicios del 2000 y obtiene varios títulos colindantes en 2007 y 2008; producto de dos recortes a unos predios latifundistas. Después de un periodo de fuerte lucha donde los comunarios sufrieron intimidaciones, avasallamientos y destrucción de sus casas. A pesar de la falta de agua, las familias se asentaron en pleno bosque chaqueño. El clima extremadamente seco de la llanura chaqueña vuelve a las familias muy vulnerables. En 2007 se obtiene la primera cosecha y desde entonces, se construyen paulatinamente relaciones con las autoridades locales y nacionales que apoyan poco a poco con servicios básicos mínimos.

El proyecto lechero se inicia en 2011 con un primer hato de 17 vacas, en 2016 la lechería constituye la actividad principal de la comunidad con un hato comunitario de 220 vacas. Así mismo, la comunidad logró un sistema solidario de producción con técnicas adaptadas a las condiciones muy limitantes del lugar.



## Logros de la comunidad Agroecológica Arenales

### Un modelo de producción agroecológico innovador

El modelo es eficiente y se adapta a las condiciones locales extremas, los animales están adaptados al clima y la planificación de una alimentación variada permite, gracias al ensilado y al riego (aguantar épocas de sequía). Con 220 vacas se produce un promedio de 200 litros diarios, lo que genera una ganancia mensual de aproximadamente 2.000 bolivianos.

La comunidad vende la leche y productos transformados en los mercados locales (El Palmar y Villamontes) y promueve sus productos a través la organización de ferias.

### Un modelo organizativo comunal

La organización comunitaria permite un manejo equitativo del territorio, de los recursos naturales (monte, agua y pasturas), del hato ganadero y de las ganancias de la producción. Esta cohesión en el manejo del territorio de los componentes productivos y de las utilidades, ha permitido

consolidar la comunidad con unidad y compañerismo y fortalecer la organización del MST-B.

### Promoción de un modelo de desarrollo integral comunitario

La comunidad Arenales recibe visitas de otras comunidades e instituciones de la zona, así que de otras comunidades del MST-B proveniente de otras regionales. La comunidad se ha convertido en un modelo de producción que se puede imitar.

### Incidencia política

Arenales es una comunidad piloto, que está ubicada en el municipio de Villamontes de la provincia Gran Chaco. Recibe regularmente apoyo técnico y financiero de parte del municipio y de la Sub-gobernación.



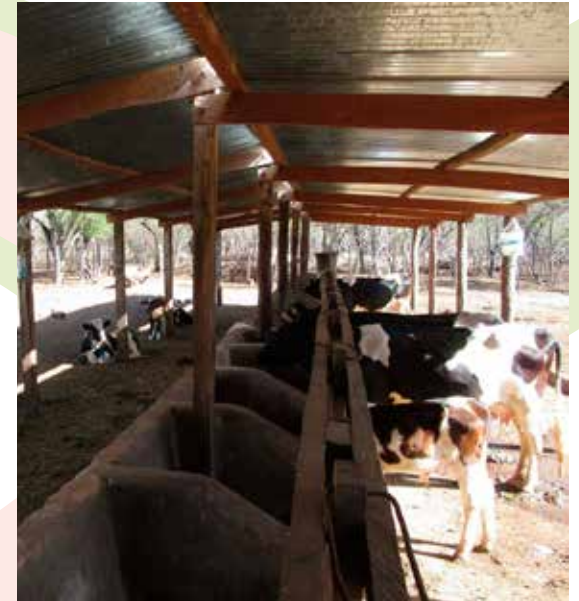
## Cohesión y sinergia comunal en la producción lechera de Arenales: enlace de los niveles familiar y comunitario de producción



Unidad comunal de transformación:  
Picado del maíz, del sorgo o de la  
maralfalfa para la preparación de ensilado



Almacenamiento de ensilado a  
nivel familiar



Manejo comunal del hato ganadero con  
infraestructura comunal, responsabilidad y  
beneficio individual de cada familia.



Producción familiar de maíz,  
anco (zapallo), sorgo, maralfalfa



Reciclado del estiércol en abono  
para fertilizar los bancos forrajeros





Ordeña a nivel familiar: cada familia es responsable del cuidado de sus vacas y recibe los beneficios de su producción. Las vacas siguen comunitaria, y no pueden ser vendida por una familia.



Acopio comunal de la leche: se registra de manera transparente las cantidades de leche que se entregan a la organización comunal para la redistribución de las utilidades.



**Transformación y comercialización:**

Venta a nivel comunal de la leche y sus derivados, y organización de ferias.

Esta iniciativa comunal cumple con todas las dimensiones de la agroecología: tecnológicamente apropiada, económicamente viable, socialmente justa, culturalmente adecuada, ambientalmente sana y políticamente reconocida.





## EXPERIENCIA 7

# ORGANIZADAS ES MEJOR...

## Producción y transformación diversificada, Organización de Mujeres de Tierra Hermosa

Las mujeres de Tierra Hermosa estamos agrupadas en una iniciativa de producción y transformación diversificada. Tenemos una cabaña de producción porcina y una planta de transformación integral que nos permite procesar frutas, granos y cárnicos.

Para llegar a formar este emprendimiento, fue una larga historia. Nuestras familias llegaron a la comunidad entre los años 2009 y 2011, provenientes de varias regiones del país. Al inicio las condiciones de vida eran muy difíciles, no había acceso a la comunidad, teníamos que caminar 4 a 5 horas en el monte para llegar al lugar de campamento. No teníamos ni agua para tomar, pero poco a poco hemos construido nuestras casas y empezado a producir.

En 2015, fundamos la organización de mujeres de Tierra Hermosa, con el propósito de dedicarnos de manera solidaria a la crianza de chanchos, pero también a la transformación de la producción de nuestros chacos familiares para darle un valor agregado y comercializar los productos en mercados locales. Así, mejoramos nuestra soberanía alimentaria y nuestros ingresos a mediano plazo.





### Transformación de toda la producción familiar

Hemos logrado diversificar la producción en nuestros chacos familiares desarrollando la producción de hortalizas, yuca, piña, papaya, cítricos, maní, sésamo y por supuesto los chanchos. Al armar nuestra panta de transformación hemos aprendido los procesos de transformación de esta diversidad de productos: ahora sabemos cómo elaborar mermeladas, frutas deshidratadas, almidón de yuca y cuñapes, turrónes de sésamo y chía, galletas de maní, maní confitado, embutidos y ahumados. Diversificamos de esta manera nuestra alimentación y nuestro potencial de ingresos. La elaboración de productos derivados como jabón o champu permiten mejorar la economía familiar.



### Aprendizaje del trabajo organizado

Para lograr un buen funcionamiento eficiente de la cabaña y la planta, hemos desarrollado normas, reglamentos y definido responsabilidades dentro del grupo. Fue un aprendizaje en donde cada una debe ceder, entender y respetar el interés colectivo. Cada socia de la organización de mujeres tiene su espacio y puede desarrollar las actividades productivas que desea según sus afinidades y capacidades propias, siempre respetando las reglas del grupo.



### Generación de ingresos

Algunos productos estrellas como el turrón de sésamo o las galletas de maní ya se están comercializando en ferias agroecológicas y tiendas naturales.



### Empoderamiento de las mujeres

Esta iniciativa nos ha abierto un espacio como mujeres dentro de la comunidad y en nuestras propias familias. Generamos y manejamos nuestros propios recursos.

## LA CADENA PRODUCTIVA FAMILIAR QUE ESTAMOS DESARROLLANDO ES LA SIGUIENTE:

### Producción chaco familiar diversificada e integral



Los procesos de transformación primaria y secundaria y de comercialización son liderados por la Organización

### Transformación primaria



Crianza de cerdos



Pelado y tostado, extracción de harina.



Deshidratación de frutas

### Transformación secundaria



Elaboración de embutidos y ahumados



Masitas, cuñapes, turrones y maní confitado



Elaboración de mermeladas



de Mujeres, garantizando la soberanía alimentaria de la comunidad.



## Autoconsumo y comercialización local



Chancho en pie: 14bs/Kg. Carne de cerdo: 25bs /Kg. Chorizos: 35 bs/Kg.



Ferias locales (San Martín y San Ignacio) y en Santa Cruz.

Nuestra experiencia aporta a la agroecología en sus dimensiones socialmente justa, porque somos mujeres que estamos a la cabeza de la iniciativa de transformación diversificada y nuestra producción está dirigida a mercados de circuitos cortos y tecnológicamente es apropiada a la crianza de chanchos adaptados a la zona donde se da un valor agregado a la producción agrícola como materia prima de los chanchos. También es políticamente reconocida, a nivel familiar, grupal y comunal. Esperamos avanzar a lo económicamente viable y la complementación entre la producción agrícola y pecuaria para pasar a lo ambientalmente sano.

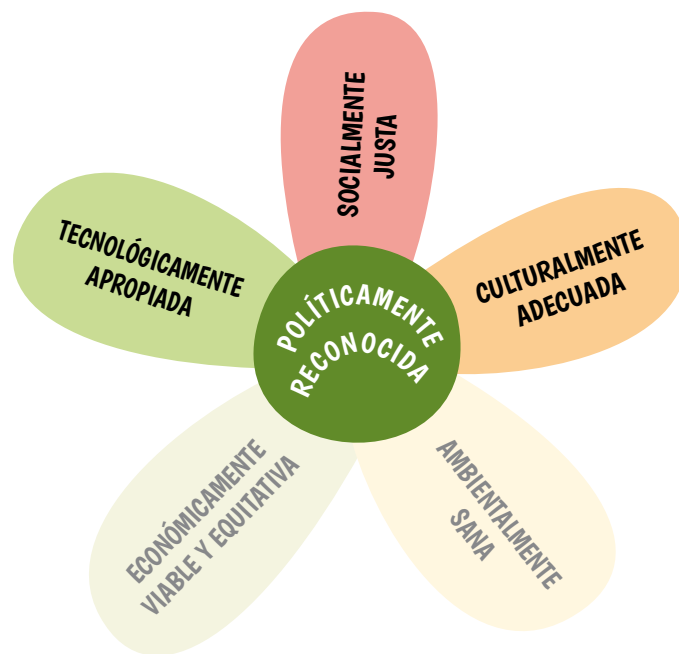




Foto: Marcial Cruz

## CONCLUSIONES


Las experiencias presentadas permiten consolidar el modelo de desarrollo integral comunitario planteado por el MST-B. Se pueden destacar las siguientes características que hacen al modelo:

- Adaptación de cada sistema productivo a las condiciones ambientales, climáticas y sociales del lugar.
- Diversificación de la producción y de las fuentes de alimentación o de ingresos.
- Reducción de los riesgos ante limitantes climáticas y de mercado.
- Reducción de la dependencia a insumos y servicios externos.
- Comercialización en mercados locales y reducción de intermediarios.
- Modelos organizativos solidarios.

Esta compilación de experiencias demuestra la coherencia de la propuesta política del MST-B con la realidad de campo. El modelo de desarrollo integral y comunitario se construye a partir de la vivencia de sus afiliadas y afiliados. Los principios de estos modelos pueden ser replicados y/o adaptados en todos los asentamientos agroecológicos del MST-B actuales y futuros.

La propuesta del MST-B es un aporte valioso al Vivir Bien y al marco de la legislación boliviana que tienen el objetivo de promover la soberanía alimentaria, respetar a la Madre Tierra y contribuir a la seguridad alimentaria con alimentos sanos y nutritivos.



A photograph of a woman with dark hair in a braid, wearing a light green short-sleeved top and a purple skirt, sitting outdoors. A young child is leaning against her shoulder from behind. The background is a blurred green forest. The text is overlaid on the left side of the image.

*“Seguiremos siendo sin tierra porque vamos más allá del acceso a la tierra. Seguiremos siendo Sin Tierra mientras exista el latifundio, mientras el derecho a una vida digna sea reemplazado por la incertidumbre de no tener un territorio donde vivir y producir como campesinos y campesinas, mientras el desequilibrio ecológico y sus efectos socio-ambientales minen nuestra existencia y pongan en riesgo nuestras comunidades, nuestros territorios y el planeta entero.”*

**MST-B**

