



PRAXIS

LES EXPÉRIENCES  
INNOVANTES D'AVSF

 agronomes &  
vétérinaires  
SANS FRONTIÈRES

PAYS  
TOGO

TITRE DU PROJET  
CACAO BIO TOGO  
Appui à la production  
bio-équitable de cacao  
togolais par l'organisation  
de producteurs Atsemawoe

BÉNÉFICIAIRES DIRECTS  
935 familles

PARTENAIRES LOCAUX  
FUPROCAT (Fédération des  
Unions de Producteurs de  
Café-Cacao du Togo),  
Union ATSEMAWOE

PÉRIODE  
2010-2014

COÛT TOTAL  
600 000 euros

PRINCIPAUX BAILLEURS  
Fondations Progreso,  
Turing et Anton Jurgens  
Fonds, AFD



# Du cacao bio et équitable au Togo

Améliorer la production et la commercialisation du cacao  
biologique et équitable des producteurs organisés au Togo

Le cacao constitue dans le Golfe de Guinée l'une des principales cultures de rente, source de devises pour les pays et de revenus pour les familles paysannes. Cette sous-région représente près de 60 % de la production mondiale. Cependant, l'aval de la filière cacao est généralement contrôlé par des entreprises exportatrices de fèves et régulé par les Etats, qui ne permettent pas facilement aux organisations de producteurs existantes de se positionner au-delà de la production primaire et de la collecte. La qualité du cacao produit ne justifie par ailleurs pas des prix rémunérateurs aux producteurs, puisque les acheteurs de ce cacao cherchent d'importants volumes à prix bas au détriment de la qualité. Face à ce constat, depuis trois ans, AVSF met en œuvre le projet de "développement de la production bio-équitable du cacao togolais", en appui à l'organisation Atsemawoe, dans l'Akébou (ouest du Togo). Forte de son expérience en Amérique latine et en Haïti, AVSF réalise un travail important visant l'amélioration de la production et la mise en place des certifications biologique et équitable, la gestion de la qualité après-récolte, le renforcement organisationnel et le positionnement commercial de l'organisation sur des marchés de niche plus rémunérateurs.

## Un système de gestion de la qualité du cacao inédit en Afrique de l'Ouest

Pour les producteurs associés d'Atsemawoe, la stratégie est de différencier leur cacao de celui produit par les pays voisins et notamment la Côte d'Ivoire et le Ghana, sur la base de critères de qualité physiques et organoleptiques définis internationalement.





Un dispositif conséquent d'assistance technique est mis en place afin d'assurer la formation des producteurs concernant les bonnes pratiques agricoles et le respect des normes de la production biologique et équitable. L'amélioration de ces pratiques leur a permis de réhabiliter leurs plantations, généralement âgées et traditionnellement laissées à l'abandon, et de contrôler l'expansion de certaines maladies comme la pourriture brune (*phytophthora*) et des attaques de myrdes grâce à la préparation et l'application de produits biologiques. Atsemawoe, avec plus de 500 producteurs en troisième année de conversion biologique, est ainsi en passe de devenir l'une des rares organisations de producteurs de cacao biologique d'Afrique de l'Ouest, grâce aux condi-

tions climatiques et agro écologiques favorables à ce mode de production, et parmi les premières en termes d'offre de fèves de cacao certifiées biologiques (offre estimée à près de 200T en 2014).

Mais l'innovation impulsée dans le cadre de ce projet ne s'arrête pas là. Afin de permettre à l'organisation de se positionner sur des marchés compétitifs et plus rémunérateurs, notamment grâce aux certifications biologique mais aussi commerce équitable (obtenue en 2013), la qualité du cacao produit demeure un enjeu central. C'est pourquoi AVSF accompagne aussi l'organisation dans la mise en place d'un système de gestion de la qualité du cacao inédit en Afrique de l'Ouest : la collecte des fèves fraîches de cacao au niveau des groupements de producteurs pour mener ensuite la fermentation et le séchage dans des unités centralisées. La centralisation du traitement après-récolte des fèves rompt avec le système individuel habituellement pratiqué dans la sous-région, où chaque producteur fermente et sèche ces fèves de façon individuelle. Le risque d'hétérogénéité des lots offerts n'est en effet traditionnellement pas une préoccupation puisque la qualité des fèves n'est pas un critère des acheteurs de cacao en Afrique de l'Ouest. Mais Atsemawoe a pour objectif de se positionner sur des marchés rémunérateurs : tout repose alors sur l'optimisation et l'homogénéisation de la qualité des fèves qu'elle peut offrir ! Une unité centralisée de traitement après-récolte



est construite et en fonctionnement, à laquelle s'ajouteront d'autres unités au cours de l'année 2014. A la construction de ces infrastructures s'ajoute tout un programme de formation des producteurs et des opérateurs responsables de ces deux étapes après-récolte décisives pour l'obtention d'un cacao de qualité, concernant les standards de qualité à respecter et les pratiques à appliquer pour cela.



## Un programme de renforcement organisationnel des groupements de producteurs

Afin de garantir le contrôle par les producteurs du respect des normes de production biologique et de permettre leur participation active dans la gestion de leur organisation, outre la mise en place d'un système de contrôle interne associant les producteurs membres d'Atsemawoe, un programme de renforcement organisationnel est également mis en œuvre dans le cadre du projet. Il comprend la formation des dirigeants et des associés sur des thématiques associatives et entrepreneuriales, en plus de la mise en place ou de l'amélioration de divers outils de gestion : statuts et règlements intérieurs, registres de collecte... Preuve du processus de redynamisation des groupements et du regain de confiance des producteurs associés envers leur organisation, les volumes de fèves collectés par les groupements auprès de leurs associés n'ont cessé d'augmenter depuis le début du projet : 38 T en 2009/2010, 71 T en 2010-2011, 91 T en 2011/2012 (dont 42 T en conversion biologique), et 114 T en 2012/2013, dont environ 60 T en conversion biologique.



Ce dispositif unique de gestion de la qualité du cacao, inédit en Afrique de l'Ouest, se veut le principal avantage comparatif d'Atsemawoe, une organisation relativement petite (1950 membres regroupés en 86 groupements de base) en comparaison des autres existantes dans la sous-région.





## La recherche de marchés porteurs pour soutenir les efforts des producteurs organisés

AVSF accompagne finalement l'organisation Atsemawoe dans la mise en relation avec divers acheteurs intéressés par du cacao certifié biologique, offert par une organisation de petits producteurs certifiée commerce équitable et présentant une qualité supérieure à celle du cacao produit dans l'ensemble de la sous-région. C'est ainsi que des tournées commerciales en Europe et des visites d'importateurs ont été organisées, des échantillons ont été préparés et envoyés à ces acheteurs potentiels, accompagnés de divers documents de présentation de l'organisation et du système de gestion de la qualité. Les échanges en cours avec ces importateurs positionnés sur les marchés de niche visés pour accorder les termes de collaboration sont prometteurs, et devraient aboutir en 2014 aux premières exportations directes de la part d'Atsemawoe.

Concrétiser ce positionnement du cacao sur des marchés rémunérateurs constitue aujourd'hui un enjeu central du projet, afin de rétribuer tous les efforts consentis par les producteurs et leur organisation afin d'offrir un cacao unique en Afrique de l'Ouest.

Actualisation : décembre 2013 - © AVSF

### Pour en savoir plus :

Romain Valleur  
r.valleur@avsf.org

### Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières

#### Lyon

18 rue de Gerland - 69007 Lyon  
Tél. : 04 78 69 79 59

#### Nogent-sur-Marne

45 bis av. de la Belle Gabrielle  
94736 Nogent-sur-Marne