



PRAXIS

LES EXPÉRIENCES
INNOVANTES D'AVSF



agronomes
& vétérinaires

SANS FRONTIÈRES



Des coopératives paysannes multi- services au Cambodge

Soutenir l'émergence de coopératives paysannes multi-
services grâce à la mise en place de banques de riz

PAYS

Cambodge

TITRE DU PROJET

KOMRONG DAIKOU ET
SAHAKAR

Sécurité alimentaire et
renforcement de la société
civile dans les communautés
rurales les plus vulnérables du
Cambodge

BÉNÉFICIAIRES DIRECTS

Plus de 2000 familles

PARTENAIRES LOCAUX

ONG ADA, Fédération des
Paysans Cambodgiens pour
le Développement (FCFD)

PÉRIODE

2006 – 2014

COÛT TOTAL

> 1 500 000 €

PRINCIPAUX BAILLEURS

Union Européenne et
Agence Française de
Développement

© AVSF - F. Apollin

La "banque de riz" : un instrument performant pour lutter contre la pauvreté rurale

Dans le but d'améliorer la sécurité alimentaire dans les provinces rurales les plus pauvres du Cambodge, AVSF a conduit, à partir des années 2000, une succession de projets¹ s'appuyant sur la mise en place de banques de riz au niveau villageois. L'objectif initial était alors de faciliter, pour les familles les plus déshéritées, le passage de la période de "soudure" alimentaire entre deux récoltes, en leur permettant d'accéder à des prêts en nature de riz à des taux préférentiels, cassant ainsi le cycle infernal de la pauvreté rurale : emprunts auprès d'usuriers à des taux prohibitifs – endettement – hypothèque ou vente de la ressource foncière – diminution de la capacité de production – réduction de l'autosuffisance alimentaire familiale.

Dans une simple cabane en bois sur pilotis à l'abri des intempéries, des rongeurs et des inondations, sont ainsi stockés les surplus de riz des familles du village. Quand les réserves familiales s'épuisent et que la récolte tarde à venir, en



© AVSF - F. Apollin

période de soudure alimentaire, les familles peuvent alors emprunter du riz. Elles rembourseront à la récolte, en nature, avec un taux d'intérêt inférieur à 20 %, pour augmenter le stock villageois et contribuer à quelques revenus de l'association gestionnaire de la banque. Une idée simple, un coût mineur, mais un parfait instrument pour limiter les risques de pénuries alimentaires et de dépendance de commerçants peu scrupuleux, qui profitent généralement de ces périodes de grande fragilité des familles paysannes pour spéculer sur le riz !

Parallèlement à cette vocation première, AVSF s'est attachée à structurer ces banques de riz comme de véritables organisations paysannes (OP), dotées d'un fonctionnement démocratique et potentiellement capables, à moyen et long terme, de rendre à leurs membres une multitude d'autres services permettant un réel développement socioéconomique de leur zone d'action. Sept années d'appui soutenu auprès de ces organisations naissantes au cours de trois projets successifs, ont permis d'atteindre cet objectif de manière viable et pérenne. A titre d'exemple, voici l'histoire de l'une de ces banques de riz...

Des "banques de riz" aux coopératives multiservices : le développement exemplaire de la Trapeang Kronhoung Rice Bank Association

L'association Banque de Riz (RBA) du village de Trapeang Kronhoung (province de Takeo, district de Tramkak) a été créée en 2006, sous l'impulsion d'AVSF, en réponse à des pénuries alimentaires dans le village. M. You Tim, son leader, témoigne : "Depuis que la RBA existe dans le village, nous avons toujours eu assez de riz pour manger, et nous n'avons donc pas à migrer pour vendre notre main d'œuvre durant la saison de culture du riz. De ce fait, nous n'empruntons plus de riz aux usuriers et pouvons accroître nos revenus, ainsi que le disponible alimentaire familial". Il ajoute : "A partir de cette activité initiale, en faisant preuve de volonté, de loyauté, de participation assidue et de confiance réciproque entre membres, l'association a développé quatre activités supplémentaires : un magasin de vente au détail, le commerce d'engrais, le commerce du riz blanc et le prêt financier". En 2010, l'association est passée du statut de banque de riz à celui de Coopérative Agricole.

A ce jour, la coopérative possède un capital de presque 26 tonnes de riz, bénéficiant à 105 membres. Cette activité a toujours été en progression depuis le tout premier cycle de prêt, pour lequel la coopérative disposait de 11 350 kg de riz blanc, et comptait 79 adhérents. La majorité des membres peut maintenant emprunter du riz à des taux d'intérêts raisonnables. Sur les conseils du comité direc-

teur, 37 membres ont investi des parts dans un magasin de vente au détail. Le capital de l'association est passé de 2 500 000 Riels initialement, à 7 516 500 Riels en 2015 (1 600 €). Tous les sociétaires reçoivent mensuellement les bénéfices de cette activité.



Coopérative de Trapeang Kranhoung : agrandissement de la capacité de stockage du grenier à riz



Afin de répondre aux besoins de ses membres, une activité de commerce d'engrais de la coopérative a démarré. Au total, 48 familles ont investi 230 parts sociales (50 000 Riels la part), avec un appui complémentaire de 6 000 000 Riels (1 280 €) de la part de la Fédération des Paysans Cambodgiens pour le Développement. L'augmentation de capital prévue pour la seconde année devrait permettre d'atteindre 20 900 000 Riels.

L'activité de commerce du riz blanc a pu être lancée en 2010 grâce à un 3^{ème} micro-financement du projet Komrong Daikou mis en œuvre par AVSF. 1 200 000 Riels ont été investis, portant le capital de la coopérative à 8 480 200 Riels.

Le magasin de vente au détail, le commerce des engrais et du riz blanc, ont permis de gagner environ 2 458 700 Riels, qui ont été investis dans la fourniture de crédit aux membres, à un taux d'intérêt inférieur à ceux consentis par le secteur privé. Au bout de cinq années, le capital constitué grâce à l'ensemble de ces activités atteignait 30 788 300 Riels.



Magasin d'épicerie de la coopérative

© AVSF - F. Apollin

Après analyse des besoins, l'Assemblée Générale a alors décidé d'investir 22 millions de riels dans l'achat d'un terrain constructible de 1 500 m², afin d'y implanter les bureaux de la Coopérative Agricole. Une autre partie du capital a ensuite été allouée pour compléter les subventions accordées par le Ministère de l'Agriculture pour la construction du bâtiment.

Au final, la Coopérative Agricole de Trapaing Kranhoung propose à ses membres des **services dans de multiples domaines** :

- **technique**, en permettant le partage de connaissances sur la gestion des organisations paysannes et les techniques de production entre les leaders de l'OP, ses membres et les autres parties prenantes ;
- **social**, par l'entraide au sein du groupe, les activités de banque de riz et de crédit financier ;
- **économique**, par la mise en place d'activités commerciales collectives (achat – vente au détail, riz blanc et paddy) ;
- **politique**, la coopérative bénéficiant de la reconnaissance et de l'appui du Département Provincial de l'Agriculture.

Des "banques de riz" à la structuration de la filière rizicole...

En 2010, le projet Komrong Daikou a trouvé son aboutissement dans la création de la Fédération des Paysans Cambodgiens



© AVSF - F. Apollin



© AVSF - F. Apollin

pour le Développement (FCFD), au sein de laquelle ont souhaité se rassembler les quelque 70 Organisations Paysannes issues des banques de riz et soutenues par AVSF sur les territoires d'intervention. Les trois années suivantes ont permis de "mettre sur les rails" cette nouvelle structure, en la dotant des bases d'un fonctionnement démocratique et autonome.

Ainsi, lorsqu'a commencé en 2013 le projet "Support to the Commercialisation of Cambodian Rice Project - SCCRP" de structuration de la filière rizicole à l'échelle du pays tout entier, financé par l'AFD en partenariat avec l'IRAM², la Fédération s'est naturellement imposée comme l'une des deux organisations les plus représentatives des petits producteurs au niveau national. Elle figure maintenant en tant qu'interlocuteur majeur des pouvoirs publics et autres acteurs de la filière rizicole, auprès desquels elle s'attache à faire valoir les intérêts et la position de ses membres. Les services rendus se situent désormais bien au-delà du prêt de quelques kilos de riz pour passer la période de soudure...

© AVSF

² Institut de Recherches et d'Applications des Méthodes de Développement.

Pour en savoir plus :

Hervé Petit
h.petit@avsf.org

Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières

Lyon

14 F bis, av. Berthelot - 69007 Lyon
Tél. : 04 78 69 79 59

Nogent-sur-Marne

45 bis av. de la Belle Gabrielle
94736 Nogent-sur-Marne