



PAYS
Haïti

TITRE DU PROJET
LET AGOGO

Projet de renforcement
des laiteries du Réseau Let
Agogo (national)

BÉNÉFICIAIRES DIRECTS

5 000 familles paysannes

PARTENAIRES LOCAUX

Vétérimed (ONG haïtienne)
& réseau des laiteries Let
Agogo

PÉRIODE

2010-2011

COÛT TOTAL

420 000 euros

PRINCIPAUX BAILLEURS

Fondation de France,
Conseil Régional Rhône
Alpes, AFD



Une filière laitière nationale en Haïti

Consolider à l'échelle nationale et viabiliser
une filière valorisant le lait local de très petites unités
de production, basée sur un réseau de mini laiteries
disséminées en zone rurale

Les produits laitiers : un enjeu alimentaire et économique pour Haïti

En Haïti, 65% de la population est rurale et pratique de petits élevages traditionnels dont l'élevage bovin (environ 700 000 familles). Haïti est le pays le plus pauvre de l'hémisphère nord et du continent américain. Une majorité de la population survit dans des conditions précaires sans accès aux services essentiels, l'eau, l'électricité, les infrastructures routières, les

hôpitaux, l'éducation... Cette pauvreté est en partie liée à des politiques publiques qui se sont révélées néfastes, souvent imposées par la Communauté internationale et qui ont grandement contribué à fragiliser les agricultures familiales haïtiennes et affaiblir le pays : élimination du cheptel porcin des paysans dans les années quatre-vingt sous prétexte de peste porcine ; embargo nord-américain imposé entre 1991 et 1994 ; ouverture commerciale totale aux importations de produits alimentaires de première nécessité issues de systèmes hautement productifs et subventionnés d'Amérique du Nord (notamment riz, lait et œufs); abandon des politiques publiques d'assistance à la production. Alors qu'étaient favorisées les importations de lait en poudre ou concentré, d'œufs ou de viande des grandes exploitations du Nord pour le plus grand bénéfice des importateurs nationaux, le petit élevage périclitait comme le reste de l'activité agricole. L'exode rural vers Port-au-Prince et l'émigration s'accroissaient. Le pays est devenu particulièrement déficitaire en lait, deuxième poste budgétaire d'importation de produits alimentaires après le riz. La filière laitière haïtienne



fait face à de multiples difficultés : le lait est un produit très périssable et doit être transformé pour être conservé plus longtemps alors que le manque de capital et d'infrastructures est cruel ; les périodes de surproduction et de rareté

alternent sur un marché dominé par le lait en poudre importé et rémunérant très mal les éleveurs ; ces derniers sont peu formés et peu organisés.

Un soutien continu au Réseau "Lèt Agogo" et à Veterimed pour consolider des résultats déjà probants

Dans ce contexte adverse, l'ONG haïtienne Veterimed avec le soutien d'AVSF a mis en place avec des groupements d'éleveurs, un réseau de très petites laiteries qui organisent la production et la transformation et commercialise sous la marque "Lèt Agogo" ("Du lait en abondance") du lait stérilisé en bouteille, du lait pasteurisé en sachet et des yaourts. Après dix ans de travail, le réseau Lèt Agogo compte aujourd'hui 13 laiteries associées à environ 700 petits éleveurs qui possèdent chacun entre une et huit vaches. La production journalière moyenne de l'ensemble des mini-laiteries atteint actuellement 2300 litres. Ces produits laitiers ont longtemps été distribués dans des petites boutiques et supérettes de Port-au-Prince. Depuis 2007, le Réseau Let Agogo accompagné par Veterimed, fort de sa reconnaissance, a réussi à engager avec l'Etat haïtien un partenariat dans le cadre du Programme National de Cantines Scolaires pour l'approvi-

sionnement d'une cinquantaine d'écoles. En 2009, plus de 20.000 élèves consommaient ces produits laitiers locaux. Un programme complémentaire – le programme "Mamàn Bèf" - exécuté en partenariat par Veterimed, le Collectif Haïti France et AVSF a également permis à plus de 300 femmes à ce jour de constituer un cheptel et de générer un revenu de la vente de leur lait aux laiteries.

Les impacts de ces efforts sur les revenus des familles paysannes extrêmement pauvres, sur l'emploi rural et en toute fin sur la sécurité alimentaire de nombreuses familles rurales et urbaines et sur la souveraineté alimentaire du pays sont indéniables. **En 10 ans, le prix moyen au producteur a été multiplié près de cinq fois en passant d'environ 0,08 €/l à 0,38 €/l.** Les petites laiteries emploient plus de 68 personnes. Les produits Lèt Agogo sont plus accessibles à la population puisque le yaourt et le lait stérilisé aromatisé local se vendent

moitié moins cher que ceux importés. Enfin, un plan national d'investissements agricoles a été élaboré par l'Etat qui a tenu compte de l'expérience Lèt Agogo et une Fédération Nationale des Producteurs de lait Haïtiens (FENAPWOLA) est en voie de constitution qui pourrait faire la promotion de la consommation locale auprès de la population, sensibiliser les autorités aux enjeux de la filière et plaider en faveur d'une augmentation des droits de douanes sur les produits laitiers importés et de l'extension des achats locaux pour le Programme national de cantines scolaires.

Le tremblement de terre de janvier 2010 a considérablement et brusquement affaibli le réseau Lèt Agogo. Certaines laiteries ont été partiellement détruites ou ont perdu leurs stocks. Le pouvoir d'achat de millions de consom-



© AVSF - Frédéric Apollin

mateurs a chuté. De nombreuses boutiques et superettes ont elles-aussi été détruites avec leurs stocks et l'Etat s'est retrouvé dans l'incapacité d'honorer son contrat d'achat aux laiteries. Dans l'urgence, un programme de réhabilitation de l'appareil de production et soutien de l'activité des laiteries a rapidement été mis en place par AVSF et Veterimed. Trois laiteries endommagées ont été réhabilitées (à Léogane, Bon Repos et Meyer), un fond de subvention a été mis à disposition des laiteries pour le rachat de bouteilles et d'équipements, le paiement des premiers salaires des employés et quatre-vingt-cinq vaches ont été remises à autant de familles. Très rapidement, à peine conclues les actions d'urgence, l'assistance technique d'AVSF en vue de la consolidation du réseau à plus long terme a repris : mise en place d'un outil de gestion mieux adapté pour chaque laiterie, appui direct aux démarches marketing et de commercialisation, formation des éleveurs à la gestion de l'élevage et renforcement du réseau des éleveurs autour des laiteries, meilleure définition du "label Lèt Agogo" et des relations contractuelles à établir entre organisations d'éleveurs, laiteries et Veterimed, propriétaire du label, pour son utilisation.

Pour l'année scolaire 2010-2011, dans le cadre du contrat passé avec le Programme Alimentaire Mondial, les laiteries du



réseau lèt agogo ont livré 661 384 unités de 10 onces (300 ml) de produits laitiers totalisant un montant d'environ 271 200 € au bénéfice de 25 000 enfants répartis dans 59 écoles approvisionnées pendant 20 semaines. Elles ont aussi livré 90 668 unités à la coopération brésilienne totalisant un montant de d'environ 37 200 €. Ces volumes représentent 70% de la production des laiteries et les 30% restants ont été vendus sur le marché local (boutiques et superettes). La production de fromage a débuté.



© VETERIMED



© AVSF - F. Apollin

Veterimed et AVSF continueront dans les prochaines années à appuyer le réseau Lèt Agogo qui avec l'appui de l'Etat haïtien est en train de multiplier par deux le nombre de minilaiteries. Sont projetés la consolidation des groupements et associations d'éleveurs, le développement d'activités d'amélioration de la production laitière en qualité et quantité, la formation d'agents vétérinaires, l'assistance technique aux équipes des laiteries dans l'élaboration de nouveaux produits comme le fromage, la gestion, la mise en place d'un système d'information et de suivi de la production, la mise en œuvre de plans d'affaires et la promotion du label Lèt Agogo, le développement des marchés privés et publics. L'objectif reste d'améliorer la sécurité et souveraineté alimentaire de la population haïtienne par une meilleure valorisation du lait d'un nombre d'éleveurs toujours plus important tout en assurant au plus grand nombre la consommation de lait haïtien, et par l'instauration de politiques publiques responsables.

Date d'actualisation : février 2012 - © AVSF

Pour en savoir plus :

Christophe Chauveau
c.chauveau@avsf.org

Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières

Lyon

18 rue de Gerland - 69007 Lyon
Tél. : 04 78 69 79 59

Nogent-sur-Marne

45 bis av. de la Belle Gabrielle
94736 Nogent-sur-Marne