



Para que las mujeres y los hombres vivan de forma sostenible de la tierra

Informe de actividad 2024

Índice

3. Editorial

4. Una ONG profesional y militante

6. 8 momentos clave del año

8. Transiciones agroecológicas

10. Ganadería y salud animal

12. Sectores agrícolas sostenibles y de comercio justo

14. Crisis y acciones de post-urgencia

16. Igualdad de oportunidades

18. Nuestras acciones de incidencia

19. Vida asociativa

20. Los representantes electos y las instancias de gobernanza

21. Equipos técnicos internacionales

22. Red profesional de AVSF

23. Alianzas financieras 2024

24. Informe financiero 2024



+ DE 550.000
PERSONAS APOYADAS,
lo que representa más
de 90.000 familias rurales



89 PROYECTOS
DE DESARROLLO

Editorial

Ante los ataques contra la solidaridad, mantenemos nuestra constancia y determinación

Ni bien llegó a la Casa Blanca en enero de 2025, Donald Trump ordenó la suspensión de los programas de ayuda de Estados Unidos e inició el desmantelamiento de la agencia USAID. A comienzos de 2025, los partidos de extrema derecha en Francia organizaron una campaña violenta y engañosa contra la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD). Esto se produce después de una primera oleada de recortes drásticos en los presupuestos de la AOD de los principales países donantes, incluida Francia, que ya nos afecta directamente. Este ataque frontal a la AOD es una ofensiva contra los valores humanistas de libertad, igualdad y fraternidad; contra las luchas por los derechos humanos y la igualdad económica, social y de género; contra los esfuerzos por una gestión más sostenible de los bienes comunes; contra las acciones de adaptación y mitigación del cambio climático; contra la redistribución de la riqueza y la solidaridad entre los pueblos; contra las ONG. Todo ello afecta a las poblaciones más vulnerables, en particular las campesinas, y pone en riesgo la estabilidad mundial.

Frente a estos embates, mantenemos nuestra constancia y determinación. En 2024, con el apoyo de nuestros representantes electos y voluntarios, nuestros equipos implementaron más de 89 proyectos beneficiando a más de 400 organizaciones campesinas y ONG locales en 22 países. Junto con nuestros socios, hemos continuado la labor de incidencia en defensa de los derechos de las poblaciones campesinas, para mejorar sus condiciones de vida y fomentar su participación en la transición ecológica y en la soberanía alimentaria de sus territorios, así como en la protección de los recursos del planeta.

Nuestras luchas siguen siendo pertinentes y la solidaridad internacional debe mantenerse más viva que nunca. En esta perspectiva, nuestra Visión "AVSF 2030", que terminaremos de elaborar en 2025, establecerá las orientaciones para seguir reforzando nuestra legitimidad, nuestra gobernanza, nuestra capacidad de acción y nuestra sostenibilidad.



Barbara Dufour
Presidenta



Christophe Chauveau
Director General



**22 PAÍSES
DE COOPERACIÓN**



**478 ORGANIZACIONES
CAMPESINAS
SOCIAS**



83% DE LOS GASTOS
asignados a los
proyectos, sobre un
presupuesto de 19 M€



73 SOCIOS
de co-ejecución
de los proyectos



295 PROFESIONALES,
de los cuales el 87%
proceden de países
de cooperación

Una ONG profesional y militante

En el Sur, AVSF (Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras) milita y trabaja por una agricultura campesina y agroecológica pujante, capaz de contribuir de forma sostenible a la seguridad alimentaria en las ciudades y el campo, de reducir las desigualdades y la pobreza y de promover el empoderamiento económico y social de los hombres, mujeres y jóvenes del mundo rural y de sus organizaciones.

AVSF es una asociación internacional legalmente reconocida de interés público, que moviliza las competencias de profesionales de la agricultura, la ganadería y la salud animal. La ONG brinda a las comunidades y organizaciones campesinas asesoramiento técnico, apoyo financiero y capacitación, al tiempo que promueve los conocimientos campesinos tradicionales, mejora sus condiciones de vida, gestiona de manera sostenible los recursos naturales y contribuye al desarrollo socioeconómico de sus territorios.

Leer la carta de AVSF en avsf.org



ZOOM SOBRE 3 NUEVOS PROYECTOS

Consultar todos los
proyectos de AVSF
en avsf.org

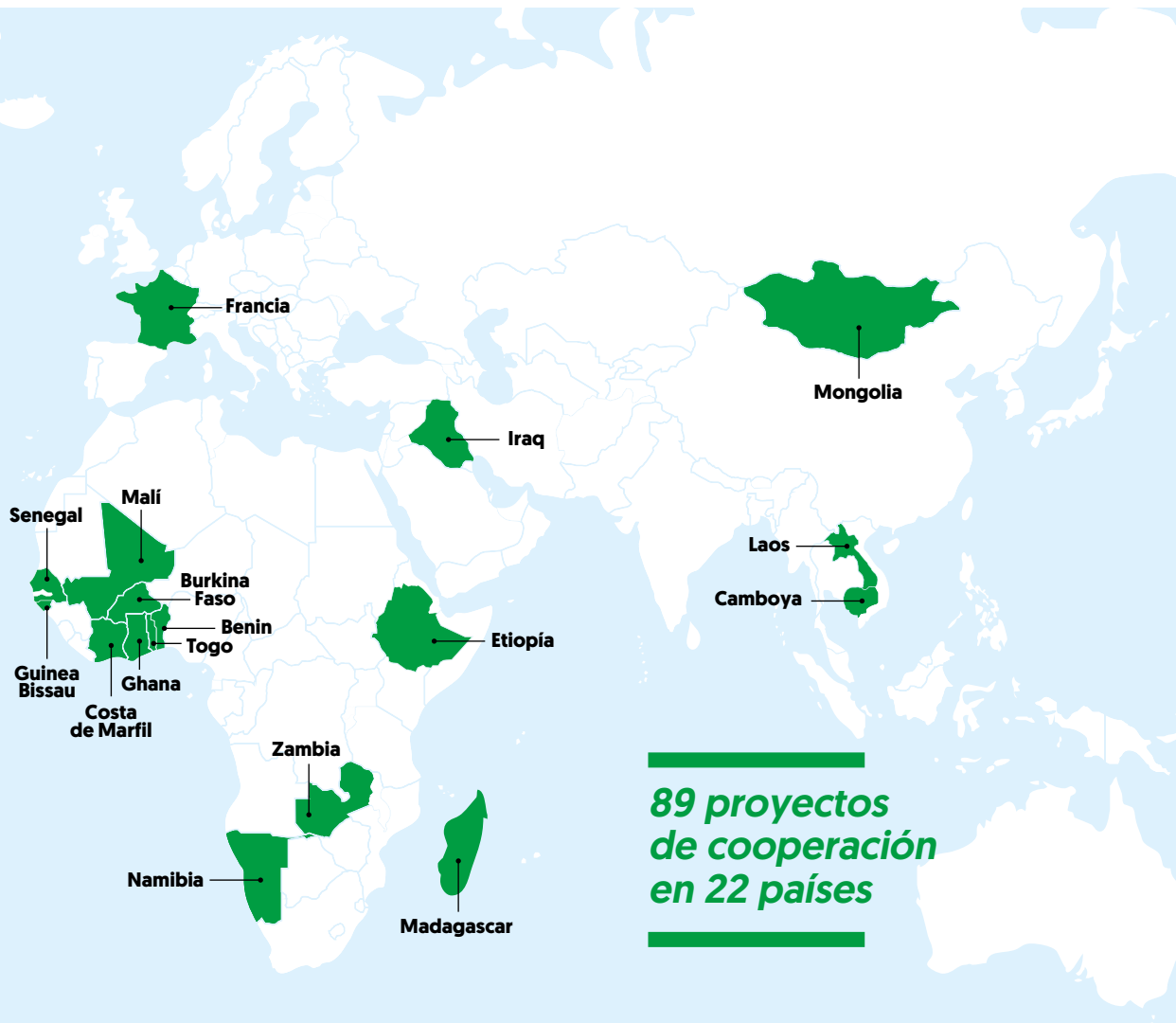
Ecuador

Innovaciones agroecológicas en los territorios quichuas

Mejorar las condiciones de vida y la seguridad alimentaria de 400 familias indígenas quichuas en 7 parroquias de Imbabura y Pichincha. Las mujeres y los jóvenes, en particular, mejoran sus competencias en producción, postcosecha y comercialización de productos agroecológicos, al tiempo que preservan el patrimonio cultural local.

Socios: Gobiernos Autónomos de Pichincha (líder) e Imbabura, MAG y la Federación de Organizaciones Campesinas de Cayambe UNOPAC

Financiación: Fondo de contrapartida Ecuador-Italia



**89 proyectos
de cooperación
en 22 países**

África occidental

Programa Equité III

Fortalecer la profesionalización y la capacidad de inversión en la transición agroecológica de las cooperativas y organizaciones de productores de comercio justo. El proyecto apoya en total a más de 30 000 productores y productoras de los sectores del cacao, karité, anacardo, frutas y artesanía en 4 países (Costa de Marfil, Ghana, Togo y Benin).

Socios: Commerce Équitable France, 40 organizaciones de productores, plataformas nacionales de comercio justo, sellos WFTO, FTI, ESR y SPP

Financiación: AFD, FFEM

Mongolia

Los productos lácteos, factor de igualdad de género en la ganadería nómada

Desarrollar un sector lácteo de calidad y sostenible, liderado por colectivos de jóvenes mujeres ganaderas nómadas de la Federación de Ganaderos del Arkhangai (390 familias).

Socios: Federación de Ganaderos del Arkhangai.

Financiación: Fondation M'Demain

8 momentos clave del año

Junio - 2ª edición del Premio Benoît Maria para la agroecología campesina



Más de 50 organizaciones campesinas de América Latina y África participaron en esta edición para visibilizar sus iniciativas agroecológicas: innovaciones técnicas, creación de servicios, estructuración de canales de comercialización o desarrollo de nuevos sistemas alimentarios. Un jurado internacional se encargó de evaluar los proyectos y en octubre otorgó premios a tres organizaciones. El primer premio fue concedido a la organización peruana Chackramanta y a sus 40 productoras, que comercializan productos certificados mediante un sistema de garantía participativa en un mercado campesino en pleno centro de Abancay. El segundo y tercer premio se otorgaron, respectivamente, a organizaciones de Benín y de Ecuador. ¡Un reconocimiento esencial en apoyo a una agricultura sostenible y solidaria!

Julio - Jornada técnica: reducir los pesticidas y los productos veterinarios de síntesis



En Francia, en la Ciudad del desarrollo sostenible de Nogent-sur-Marne, más de 120 expertos en agricultura, salud animal y salud humana de distintos países, convocados por AVSF, compartieron y debatieron experiencias de todo el mundo para reducir el uso de estos productos, algunos de ellos altamente nocivos. Tras un balance de los impactos negativos, la jornada permitió identificar soluciones alternativas concretas y las condiciones para su aplicación, con el fin de poner en valor prácticas más sostenibles y respetuosas con la salud y el medioambiente.

Agosto - Alianza AVSF-Gret: un servicio compartido de seguridad



AVSF y el Gret dieron un nuevo paso en su alianza con la creación de su primer servicio compartido dedicado a la seguridad. El objetivo: reforzar la eficiencia y la eficacia de los dispositivos y procedimientos de seguridad, creados para prevenir y gestionar los riesgos a los que están expuestos sus equipos y socios en los países de cooperación. Esta iniciativa cobra aún mayor relevancia si se considera que en más de la mitad de estos países se enfrentan a graves riesgos de seguridad. Al unir fuerzas, AVSF y el Gret reafirman su compromiso de garantizar condiciones de trabajo seguras para sus colaboradores y socios en el terreno.

Leer la entrevista a Thomas Jadas, responsable adjunto de seguridad, p. 15

Septiembre - Movilización contra el recorte presupuestario de la Ayuda Oficial al Desarrollo



El proyecto de Ley de Finanzas de Francia para 2025 contemplaba una reducción drástica del presupuesto destinado a la Ayuda Oficial al Desarrollo. Si bien este retroceso se observó también en varios países europeos, el financiamiento francés de las iniciativas asociativas y de la ayuda humanitaria cayó un 40% respecto al presupuesto aprobado en 2024. Junto a las 180 asociaciones miembro de Coordination Sud, AVSF se movilizó contra esta decisión política inaceptable, que traicionaba los compromisos de Francia y pone en riesgo a las poblaciones más vulnerables. En un contexto marcado por la multiplicación de crisis climáticas, de seguridad y políticas en todo el mundo, esta lucha es más necesaria que nunca!

Septiembre - Taller internacional: ¿cómo acompañar la transición agroecológica?



En Togo, los participantes de este encuentro compartieron sus experiencias y metodologías para garantizar una participación efectiva de campesinos y campesinas en la lucha contra la degradación de los suelos, la adaptación al cambio climático y la generación de ingresos dignos. En esta ocasión se debatieron soluciones concretas, como las unidades pastorales para la gestión concertada de los recursos en Senegal; las granjas-escuela campesinas para la selección masal de reproductores caprinos de alto rendimiento en Madagascar; o las formaciones de entre pares, campesinos y campesinas, sobre el uso de cultivos forrajeros para la alimentación del ganado en Etiopía.





Entrega del Premio Benoît Maria en la Academia del Clima en París.

Septiembre - **Mesa redonda sobre salud animal y transiciones agroecológicas**



¿Qué sistemas de atención a la salud animal pueden contribuir al desarrollo local de la agroecología? Este fue el eje del intercambio celebrado en Chamboeuf, en el departamento de Loira, con el objetivo de poner en perspectiva experiencias del Norte y del Sur. Para ello, expertos veterinarios y representantes de AVSF dialogaron con la Federación de Ganaderos y Veterinarios en Convención (FEVEC) y con Les Amis du Treuil, un colectivo ciudadano. Este intercambio enriqueció los enfoques sobre sistemas colectivos, solidarios y contractuales de atención a la salud animal a nivel local, contribuyendo así a la transición agroecológica a nivel mundial.

Noviembre - **Repensar el apoyo al pastoreo en el siglo XXI**



En Senegal, AVSF y el CIRAD reunieron a un amplio abanico de actores para debatir sobre el futuro del pastoreo, frente a la presión demográfica y los efectos del cambio climático. Entre los participantes figuraban expertos de AVSF y de VSF-International, dirigentes de organizaciones de pastores del Sahel y de Mongolia, representantes ministeriales, organizaciones regionales (CEDEAO), así como socios financieros e institucionales de Senegal, Togo, Malí y Mongolia (AFD, FAO). Este encuentro tuvo como objetivo definir prioridades técnicas y reforzar el diálogo político para apoyar esta actividad esencial para las poblaciones y las economías nacionales en zonas geográficas difíciles. Se trata de una etapa clave en la preparación del Año Internacional de los Pastizales y los Pastores en 2026.

Noviembre - **¿Cómo alimentar a 10 mil millones de personas sin destruir el planeta?**



Con motivo del 40º aniversario del CIRAD, AVSF participó en París en una conferencia organizada en colaboración con el periódico francés Le Monde para abordar esta cuestión candente. Fue la ocasión de presentar iniciativas de organizaciones campesinas de América Latina, apoyadas por AVSF, como la certificación participativa de productos agroecológicos y su comercialización en mercados campesinos urbanos y circuitos cortos. Los impactos positivos observados sobre el terreno nos invitan a repensar nuestros modelos agrícolas y nuestros hábitos de consumo, sin destruir el medio ambiente ni incrementar los costos de la alimentación.

Transiciones agroecológicas

Alimentar al mundo sin destruir el planeta: ese es el objetivo de las transiciones agroecológicas que promueve AVSF.

Estas dinámicas, complejas y sistémicas, requieren coordinar las transiciones en múltiples niveles e involucrar a todos los actores implicados.

Para impulsar estas transiciones, AVSF prioriza la defensa del derecho de las organizaciones campesinas a acceder a los recursos naturales esenciales — como el agua, la tierra o los pastizales —, así como a los servicios agrícolas. Estos servicios abarcan tanto los que se sitúan en la fase previa a la producción, como el crédito, las semillas y los insumos orgánicos, como aquellos posteriores, relacionados con la transformación, las certificaciones y el acceso a mercados justos y rentables.

Frente a los retos del cambio climático, los riesgos para la salud animal y humana y la pérdida de biodiversidad, AVSF capacita a las organizaciones campesinas en prácticas agroecológicas, combinando los saberes campesinos con los últimos avances científicos. Estas prácticas incluyen desde asociaciones y rotaciones de cultivos hasta la agroforestería, así como alternativas a los pesticidas sintéticos y a los productos veterinarios nocivos para los ecosistemas, los animales y las personas.

Un grupo de trabajo de AVSF lleva varios años explorando estas alternativas y transmitiéndolas a técnicos y organizaciones campesinas. Tras la publicación en 2021 de la Guía de formación: La agroecología como alternativa a los plaguicidas y, en 2024, de una nota de política titulada Reducir el uso de plaguicidas y productos veterinarios (todas las publicaciones están disponibles en avsf.org), este grupo organizó el 4 de julio de 2024 una jornada técnica sobre este tema (ver p. 6), que dio lugar

a un valioso intercambio entre actores del Norte y del Sur. Todas las presentaciones de los ponentes están disponibles en nuestro sitio web. Este trabajo de investigación y difusión continuará en los próximos años.

Para ampliar y replicar a mayor escala estas transiciones agroecológicas es indispensable movilizar a las organizaciones campesinas, pero también a la sociedad civil, los consumidores y los actores públicos y privados a nivel local, nacional e internacional. Con este objetivo, AVSF lleva a cabo acciones de incidencia junto con sus socios en diferentes niveles, tanto en Francia como en los países de cooperación (ver p. 18).

Medir el impacto de la agroecología

En 2024, AVSF encargó una evaluación externa de los efectos de su cooperación. Durante el periodo 2023-2024, se analizaron 23 proyectos. La evaluación permitió identificar los cambios alcanzados en las comunidades campesinas acompañadas a través de la agroecología.

En 10 proyectos ejecutados por AVSF, 11 564 productores y productoras adoptaron nuevas prácticas agroecológicas, lo que representa un incremento del 45% respecto a quienes ya las aplicaban al inicio de los proyectos. Estas prácticas incluyen, principalmente, la fertilización orgánica, las asociaciones y rotaciones de cultivos, así como la agroforestería. Este aumento significativo refleja el interés creciente de los campesinos y campesinas por las transiciones agroecológicas.

En total, en los 23 proyectos, la adopción de estas prácticas se tradujo en una mejor protección de los recursos naturales en más de 23 000 hectáreas: mejora de la fertilidad de los suelos, de la cobertura arbórea y de la agrobiodiversidad.

Asimismo, en 2023, 22 849 productores y productoras cumplieron con las exigencias de la agricultura ecológica, certificando 35 732 hectáreas. Estas superficies presentan hoy una mayor resiliencia frente al cambio climático y ofrecen una mejor protección de la biodiversidad.

Además, los proyectos de AVSF contribuyeron a incrementar de forma notable los rendimientos: un incremento medio del 60%, que llegó hasta el 89% según los cultivos, en el periodo 2019-2023. Ello demuestra que los beneficios ambientales de estas prácticas no van en detrimento de la productividad, y que, por el contrario, permiten a las familias campesinas mejorar su alimentación y sus ingresos.

Aunque los datos son aún parciales, las cifras confirman sin lugar a duda el impacto positivo de los proyectos de AVSF en los ecosistemas y en la vida de las comunidades campesinas. Este balance alentador nos invita a ampliar las transiciones agroecológicas y confirma la pertinencia de la misión de AVSF en defensa de agriculturas campesinas agroecológicas, resilientes y eficaces en todo el mundo.

PUBLICACIÓN



Sembrar la convivencia: cercas biológicas para una mejor cohabitación entre las comunidades y los elefantes en torno al Parque Nacional de Kafue, Zambia, Katia Roesch, Acción innovadora, AVSF, 2024

Descargar en avsf.org



Campesinas guatemaltecas durante una visita de parcela

Nuevo proyecto

Colombia

Apoyar la reforma agraria y la agricultura campesina agroecológica

Fortalecer el sistema colombiano de formación, asesoría e innovación agrícola, con énfasis en la transición agroecológica. Impulsar la asociatividad y el trabajo cooperativo rural mediante instrumentos de política pública pertinentes y adaptados. Apoyar directamente a 4 organizaciones campesinas e indígenas en la implementación de la política nacional de agroecología (escuela de formación de jóvenes,

comercialización conjunta de productos agroecológicos, conservación de semillas nativas). Apoyar al Movimiento Agroecológico Colombiano y promover la articulación, la visibilidad y la participación de múltiples actores en la construcción de políticas públicas a favor de la agroecología.

Socios: Ministerio de Agricultura, organizaciones campesinas participantes (ASOANEI, ASPROCIG, ASPROAL, Resguardo Indígena Cañamomo–Lomapieta), Movimiento Agroecológico Colombiano (MAC), FranceAgriMer, MASA France

Financiación: MEAE / Fonds Équipe France

Ganadería y salud animal

AVSF defiende y promueve la ganadería campesina como un motor de seguridad alimentaria y de autonomía económica para las familias campesinas. Nuestra acción se orienta a la aplicación práctica del enfoque "Una sola salud" (One Health).

Primera ONG francesa en contar con capacidades en veterinaria, AVSF desarrolla sus actividades a partir de tres ejes técnicos complementarios.

Fortalecer las prácticas para una ganadería campesina eficiente y sostenible

Ya se trate de sistemas de pequeña ganadería, de cría en pastoreo o en instalaciones estabuladas, los profesionales de AVSF trabajan junto a los ganaderos para mejorar la gestión del ganado y las prácticas asociadas: alimentación, instalaciones, reproducción, bioseguridad de los rebaños, entre otras. Las prácticas agroecológicas se integran plenamente en este enfoque: gestión sostenible de los pastizales, sistemas agro-silvo-forestales, producción de forrajes locales, aprovechamiento de los residuos de cultivo, etc. Estas acciones permiten incrementar de forma sostenible la producción animal, garantizan la seguridad alimentaria de las familias campesinas y aumentan sus ingresos.

En Mongolia, por ejemplo, gracias al nuevo proyecto WIFI, la mejora de la calidad de la producción animal permite valorizar la carne en mercados más rentables y controlar el tamaño de los rebaños, con el objetivo de gestionar de manera sostenible los pastizales. Al mismo tiempo, el proyecto establece un vínculo directo entre los pastores de las estepas y los consumidores urbanos.

Por otra parte, el acompañamiento de largo plazo de AVSF permitió que tres cooperativas mongolas productoras de fibra de cachemira firmaran un contrato comercial de tres años con una empresa del sector del lujo. El acuerdo se centra en el suministro de materia prima de alta calidad y en una remuneración justa para los pastores, asociada a la protección de los pastizales frágiles.

Basada en la movilidad estacional de los rebaños, la ganadería pastoril ocupa cerca de un tercio de las tierras productivas disponibles. Este sistema, de bajo uso de insumos y poco contaminante, es por definición agroecológico, aunque genera muchos conflictos de uso [ver p. 18].

Con el fin de precisar las recomendaciones políticas de las poblaciones afectadas y las modalidades de acompañamiento, AVSF organizó un taller interno que reunió a sus expertos técnicos y a organizaciones de pastores, en el que tuvo lugar un intercambio inédito entre ganaderos de Senegal y Mongolia. Finalmente, AVSF coorganizó un coloquio internacional sobre el agropastoreo, una preparación anticipada de la Año Internacional de los Pastizales y los Pastores, previsto para 2026.

Fortalecer la salud animal de proximidad

Las comunidades ganaderas suelen encontrarse alejadas de los servicios de salud animal. Para paliar este aislamiento, AVSF forma y organiza auxiliares comunitarios de salud animal (ACSA): seleccionados dentro de su propia comunidad, brindan cuidados veterinarios básicos pero fundamentales.

Con el fin de ampliar este tipo de dispositivo, la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) y Vétérinaires Sans Frontières International (VSFI), de la que AVSF es miembro fundador, trabajaron durante dos años en la elaboración de guías y recomendaciones

dirigidas a Estados, gobiernos y actores competentes para la formación de los ACSA y su implantación en los distintos territorios. Un reconocimiento promotor, que permitirá complementar los servicios veterinarios públicos y privados ya existentes.

A través de sus proyectos, AVSF también contribuye al fortalecimiento de los servicios veterinarios centrales y descentralizados en los países donde son insuficientes, con el objetivo de reducir los riesgos de enfermedades animales y zoonosis.

Aplicar de manera concreta el enfoque "Una sola salud" (One Health)

Todas estas acciones forman parte del enfoque One Health, que considera interdependientes la salud animal, humana y ambiental.

En este contexto, AVSF organizó el 4 de julio una jornada técnica dedicada a la reducción y a las alternativas a los plaguicidas y medicamentos veterinarios sintéticos (véase p. 6). La jornada abordó, entre otros aspectos, el uso intensivo de medicamentos veterinarios, perjudicial para los ecosistemas y que favorece la resistencia a los antibióticos, cuyas repercusiones sanitarias podrían ser de alcance mundial. De ahí la importancia de dotarse, en todo el mundo, de sistemas de vigilancia epidemiológica eficaces, a diferentes escalas. Por su parte, AVSF prueba y promueve alternativas a los medicamentos veterinarios sintéticos, como los cuidados etnoveterinarios basados en los conocimientos tradicionales.



Nuevo proyecto

Bolivia

Hacia un modelo de ganadería sostenible, innovador, resiliente y sin deforestación

Consolidar las referencias técnicas, sociales y ambientales para una ganadería sin deforestación, asociada a buenas prácticas productivas y a la gestión ambiental, mediante diversos mecanismos de apoyo a las explotaciones ganaderas (innovaciones tecnológicas, financieras y de formación). Acompañar a más de 50 ganaderos en el desarrollo de

herramientas y procedimientos de control necesarios para demostrar los avances en la sostenibilidad de la ganadería en zonas forestales, en línea con las políticas, exigencias y condiciones del mercado mundial. Sensibilizar a más de 400 estudiantes y a 80 funcionarios y técnicos de municipios y gobernaciones de la región sobre la importancia de la ganadería sostenible en el Chaco para la conservación del bosque y la biodiversidad.

Socios: organizaciones campesinas y de ganaderos del Chaco, municipios locales

Financiación: Agencia Francesa de Desarrollo

PUBLICACIONES



Manual para la planificación y gestión de los programas de trabajadores comunitarios de sanidad animal, Vétérinaires Sans Frontières International, 2024

One Health, Contribuir a la resiliencia de las poblaciones en el ámbito de la salud global, AVSF, Solthis, 2024

Disponible en descarga en avsf.org



Vacunación de gallinas por un ACSA en Madagascar

Producción sostenible y de comercio justo

En un contexto internacional marcado por la competencia desleal, garantizar que las familias campesinas obtengan ingresos dignos y estables de su trabajo implica construir sectores productivos sostenibles, justos y transparentes.

En los países de cooperación

Los sectores sostenibles y justos se desarrollan, en primer lugar, a partir de la producción agroecológica o ecológica de alimentos sanos y nutritivos, que los posiciona directamente en mercados de calidad y que remuneran mejor a los productores para los productores. Según el tipo de producto agrícola, estos pueden orientarse hacia sectores de exportación en los mercados Internacionales o hacia mercados locales cercanos.

En ambos casos, AVSF defiende un precio justo para los productores y asociaciones transparentes con todos los actores que conforman la cadena de valor. Para garantizar la calidad de los productos y una distribución equitativa de los beneficios, AVSF trabaja con diversos sellos de comercio justo, certificaciones ecológicas o agroecológicas, y sistemas participativos de garantía (SPG).

De esta forma, AVSF apoya la inserción de organizaciones campesinas en sectores de exportación de productos vegetales (cacao, café, especias, karité, frutas, etc.) y de fibras animales. Lanzado en 2016 en África Occidental, el Programa Équité (Equidad), desarrollado con Commerce Équitable France, permitió, por ejemplo, que productores de cacao y anacardo accedieran a nuevos mercados de comercio justo y, en algunos casos, aumentarían sus ingresos hasta en un 90%.

La tercera fase del Programa Équité acaba de iniciarse en Togo, Benín, Ghana y Costa de Marfil, con el objetivo de dar continuidad al objetivo inicial: mejorar la remuneración de los productores, haciendo del comercio justo una herramienta para acelerar las transiciones agroecológicas y sociales. Estas transiciones se concretan, por ejemplo, mediante la difusión de prácticas agroforestales y la instalación de biofábricas productoras de bioinsumos, que incrementan la productividad y la resiliencia de las explotaciones. En los Andes, una nueva fase del proyecto Cacao Bioandino también ayuda a las organizaciones de productores de cacao a posicionarse en los mercados ecológicos y de comercio justo (véase recuadro).

Por su parte, los mercados locales se enfocan en productos orientados a la alimentación: tubérculos, cereales, hortalizas y frutas, pequeña ganadería, lácteos, etc. Por ejemplo, AVSF apoya la creación de mercados campesinos donde los productores venden directamente sus productos agroecológicos a los consumidores urbanos a precios justos (véase la entrevista a Néstor Valladolid en el recuadro).

En el Norte

Defender y promover sectores sostenibles y justos que garanticen un precio justo para los campesinos es una lucha que también se libra en espacios franceses e internacionales. En este sentido, AVSF es miembro del colectivo Commerce Équitable France (CEF) y participa en la Iniciativa Francesa para un Cacao Sostenible (IFCD).

Junto con sus socios, como CEF y la SCOP Ethiquable, los profesionales de AVSF han expuesto en conferencias y mesas redondas (en el Salón del Chocolate, Natexpo y el Salón Internacional de la Agricultura de París) las condiciones necesarias para asegurar una remuneración justa a los productores

de cacao y un sector sostenible. AVSF también comparte su experiencia mediante la publicación de documentos de capitalización (ver el recuadro) o de artículos temáticos, como en la revista Grain de sel n.º 87 dedicada al comercio justo.

Entre las muchas iniciativas en curso, AVSF sigue ampliando el uso de sus métodos y herramientas de diagnóstico y planificación de actividades para fortalecer las capacidades de las organizaciones campesinas socias. Al mismo tiempo, AVSF monitorea y analiza la evolución de la normativa sobre agricultura ecológica y del nuevo Reglamento Europeo contra la Deforestación Importada (RDUE), así como su repercusión para las organizaciones campesinas en países del sur global.

Nuevo proyecto

Colombia, Ecuador, Perú

Cacao Bioandino

Contribuir a la sostenibilidad, la trazabilidad y la comercialización del cacao fino aromático producido por familias campesinas en sistemas agroforestales. Este objetivo se apoya en la intensificación de la comercialización de cacao de calidad, orgánico y de comercio justo en los mercados internacionales y nacionales, en la adecuación de las organizaciones a las nuevas exigencias del mercado europeo, y en la contribución a políticas sectoriales adaptadas.

Socios: PROGRESO, APP CACAO, CESA, SWISSCONTACT, Conservation International, redes de organizaciones de productores, autoridades locales e instituciones públicas nacionales.

Financiación: Agencia Francesa de Desarrollo

PUBLICACIONES



Camboya: ¿cómo ayudar a las organizaciones campesinas a acceder a mercados rentables?
Pierre Du Buit, Sophoan Min, Acción innovadora, AVSF, 2024.

Hacia una cadena del cacao sostenible y equitativa, Christophe Boscher, Romain Valleur, nota técnica, AVSF, 2025

Nuevas regulaciones para un cacao sin deforestación: ¿qué costos e impactos tienen para las cooperativas?, AVSF, Comercio Justo Francia, Oficina de Defensa del Comercio Justo, RICE, 2024.

Disponible en avsf.org



AVSF Y EL SECTOR DEL CACAO EN 2024



9 PAÍSES DE COOPERACIÓN



9 PROYECTOS
de los cuales 2 proyectos multi-países



6 ORGANIZACIONES PROFESIONALES NACIONALES y 1 regional apoyadas



CERCA DE 50 ORGANIZACIONES
de productores acompañadas directamente

Los mercados campesinos en Perú



Néstor Valladolid, responsable de proyectos en Perú, acompaña a las organizaciones campesinas

en la creación de mercados campesinos en Piura, Huancayo y Lima, con el fin de fortalecer sus circuitos de venta directa y aumentar sus ingresos.

¿Cuáles son las dificultades a las que se enfrentan los campesinos?

Los productores se enfrentan a múltiples desafíos. A nivel agrícola, tienen dificultades para mantener una producción constante debido al cambio climático, la disponibilidad de agua o de insumos. A nivel organizativo, las capacidades limitadas de gobernanza dificultan la toma de decisiones

colectivas. Además, el acceso al mercado sigue siendo desigual: la dependencia de intermediarios reduce sus ingresos y la ausencia de una identidad comercial sólida impide valorizar sus productos. A ello se suman los problemas logísticos derivados de la dispersión geográfica de los productores y de las dificultades de transporte hacia los centros de consumo, que generan retrasos y pérdidas en la cadena de valor.

¿Qué medidas ha implementado el proyecto?

En primer lugar, se fortalecieron las capacidades internas de las organizaciones socias mediante cursos en materia de gobernanza, gestión y liderazgo, con el fin de facilitar la toma de decisiones colectivas y avanzar hacia una mayor autonomía. En segundo lugar, se promovió la adopción de prácticas agroecológicas: uso de insumos orgánicos, sistemas de riego más eficientes, entre otros. En el ámbito comercial, se diversificaron los canales de venta, se construyó una identidad de marca común arraigada en valores

campesinos y se desarrollaron campañas de sensibilización de los consumidores. Por último, se redujeron los costos logísticos a través de la compra colectiva de insumos y de una coordinación más eficaz del transporte.

¿Cuáles son los resultados?

Los avances son muy alentadores: más de 250 productores recibieron formación a través de varios talleres que contribuyeron a mejorar la gobernanza de sus organizaciones y a estructurar sectores transparentes. Se han creado tres marcas comerciales y se ha consolidado una base de más de 3700 clientes en las tres regiones. A nivel económico, los ingresos mensuales de los productores registraron una clara progresión, llegando a duplicarse en algunos casos. Por último, la creación de 17 nuevos productos transformados y la mejora de la logística han fortalecido la sostenibilidad y la competitividad de estos circuitos cortos.

Crisis y acciones de post-urgencia

Conflictos armados, inestabilidad política, narcotráfico y criminalidad creciente: en 2024, más de la mitad de los países de cooperación se encuentran expuestos a riesgos de seguridad graves. A ello se suman los efectos devastadores del calentamiento global y de las catástrofes naturales, que pueden afectar a todos los países.

Situaciones de inseguridad tan diversas como persistentes

Muchos territorios rurales se ven atrapados en conflictos violentos o sufren gravemente sus consecuencias. En Ecuador, por ejemplo, los productores de cacao se ven atrapados en el narcotráfico en las zonas costeras y fronterizas, dominadas por bandas criminales. En el centro y norte de Malí, los pastores sufren las consecuencias devastadoras de los enfrentamientos entre ejércitos regulares, milicias y grupos yihadistas, que interrumpen sus desplazamientos y ponen en riesgo su seguridad. En Haití, más del 85 % de Puerto Príncipe está bajo el control de grupos armados, lo que se traduce en violencia y extorsiones a lo largo de las principales rutas comerciales, impidiendo a los campesinos acceder al mayor mercado agrícola del país.

Estas crisis amenazan tanto a nuestros socios como a nuestros equipos. Profundamente enraizados en estos territorios y conformados en más de un 90 % por profesionales nacionales, nuestros equipos comparten una verdadera solidaridad con las poblaciones rurales, que suelen estar en primera línea frente a la violencia. Ese conocimiento preciso del terreno nos permite garantizar

la continuidad de servicios vitales para estas comunidades.

Siempre que el riesgo se considere aceptable y mientras el acceso a las comunidades siga siendo posible, AVSF opta por continuar sus acciones. Estos desafíos exigen adaptar las modalidades de acompañamiento y seguimiento, lo que nos ha permitido mantener nuestra cooperación con todas las organizaciones campesinas en 2024.

Mejorar la resiliencia de las poblaciones

Más allá de las crisis de seguridad, los fenómenos climáticos extremos ponen en grave riesgo a las comunidades rurales, como los ciclones o el dzud, la ola de frío que en 2024 golpeó duramente a los pastores de Mongolia. En todas estas crisis, el objetivo de nuestras acciones sigue siendo preservar y restablecer lo antes posible la capacidad productiva de las poblaciones campesinas, al tiempo que se cubren sus necesidades económicas básicas.

Asimismo, trabajamos en fortalecer la resiliencia de los territorios y de las organizaciones antes y después de las crisis. Un aspecto fundamental consiste en fortalecer economías rurales agrícolas dinámicas, generadoras de ingresos y empleo, apoyando servicios esenciales. A su vez, estas economías generan alternativas para los jóvenes, que en ocasiones pueden verse atraídos por la delincuencia, el narcotráfico o los grupos armados.

En cada crisis de seguridad, **apoyamos a los actores locales que defienden los derechos de las poblaciones campesinas** y mantienen espacios de gobernanza y de diálogo entre todas las partes interesadas.



Un servicio de seguridad compartido en la Alianza AVSF-Gret

Creado en agosto de 2024, este servicio conjunto permite a ambas organizaciones reaccionar de manera oportuna y eficaz y estar mejor preparadas frente a los riesgos, gracias a mecanismos de monitoreo, formación de equipos y respuestas rápidas en caso de incidentes de seguridad. El responsable adjunto de seguridad, Thomas Jadas, trabaja en estrecha colaboración con su homólogo del Gret para garantizar la seguridad de los equipos desde Francia.



Familia campesina afectada por una catástrofe natural en Haití



**4,8
MILLONES €**

Es la suma invertida en 2024 en cuatro de los países más peligrosos: Malí, Burkina Faso, Haití y Ecuador.



¿Cuál es el papel del servicio de seguridad?

El servicio de seguridad en el marco de la Alianza AVSF-Gret tiene como misión garantizar el correcto desarrollo de las actividades en las mejores condiciones posibles de seguridad y promover una cultura compartida en este ámbito. En esta Alianza, trabajamos en un contexto internacional que abarca cerca de 30 países, con más de 1.000 empleados.

En coordinación con nuestros representantes locales, velamos por la correcta aplicación de las acciones y procedimientos de seguridad tanto en la sede como en los países. Uno de los objetivos centrales de este servicio compartido es formar a los equipos de

la Alianza en materia de seguridad. Para ello, realizamos de manera periódica misiones en los países donde AVSF y el Gret desarrollan actividades, con el fin de capacitar y asesorar a nuestros colegas directamente en terreno.

Otro aspecto clave del que me ocupo es la gestión de crisis. Cuando estas se presentan, el servicio de seguridad asume un rol de asesoría y apoyo a la dirección de la organización implicada, que es siempre la responsable de la decisión final.

¿Cómo se articula su trabajo con el Gret?

Este servicio de seguridad compartido surge de la voluntad común de dos ONG con perfiles similares de estrechar lazos. Es una de las primeras iniciativas dentro de una Alianza que aspira a mutualizar otros servicios.

Se ha establecido y comunicado a todos los equipos —tanto en sede como en países— una clara distribución geográfica entre los dos responsables de seguridad. Esto permite una mayor cobertura y un seguimiento más profundo de la seguridad en los países de cooperación, en particular en aquellos que atraviesan crisis graves.

Trabajo en beneficio de ambas organizaciones a través de un convenio. En un país donde las dos entidades están presentes, realizo mi seguimiento operativo en coordinación con los dos representantes nacionales de AVSF y del Gret.

Gracias a este servicio, ambas estructuras se benefician de un intercambio mutuo de buenas prácticas, que sirven de base para construir conjuntamente nuestra arquitectura común de seguridad.

Igualdad de oportunidades

Actualmente, varios de nuestros proyectos se dirigen directamente a dos grupos de población en particular: las mujeres y los jóvenes.

Tienen ganas de participar en el desarrollo de sus territorios, pero sufren distintos tipos de discriminación que hay que identificar y superar en beneficio de todas y todos.

El empoderamiento de las mujeres también es una cuestión de seguridad alimentaria

Las mujeres constituyen más de la mitad de la mano de obra agrícola en los países del Sur y asumen una gran variedad de actividades: siembra, deshierbe, huerto familiar, labores de ganadería, etc. No obstante, ciertas normas y reglas sociales restringen su acceso a los recursos naturales (tierra, agua, semillas, créditos, etc.), así como a la formación y al asesoramiento agrícola. Las mujeres suelen estar escasamente representadas en las instancias políticas, comunitarias y en las organizaciones campesinas, dependiendo en muchos casos de un padre, un hermano o un esposo.

La FAO estima que si se erradicara la desigualdad de género en el sector agrícola, 45 millones de personas dejarían de padecer inseguridad alimentaria. El objetivo de AVSF es precisamente alcanzar la igualdad de derechos y una distribución equitativa de los recursos, que permitan una verdadera autonomía económica y el reconocimiento del papel social y político de las mujeres.

Para ello, nuestros proyectos integran metodologías que promueven la igualdad de género, como la realización de diagnósticos de género, la participación activa de las mujeres en la planificación y ejecución de todas las actividades

de los proyectos, la sensibilización y la implicación de los hombres, la formación, acciones de incidencia o la designación de personas referentes en género [véase la entrevista a Léonce Yameogo].

Hacer que la agricultura sea más atractiva para las juventudes

En África Occidental, dos de cada tres personas tienen menos de 25 años. Al igual que las mujeres, los jóvenes sufren la falta de acceso a medios de producción y están infrarrepresentados en los espacios de decisión. Además, la dureza del trabajo, las dificultades para instalarse, los bajos ingresos, entre otros factores, merman el atractivo de las actividades agrícolas. El riesgo es que los territorios rurales se queden sin jóvenes, que emigran hacia las ciudades o al extranjero, lo que priva al mundo rural de su creatividad y de su capacidad para generar cambios.

¿Cómo revertir esta falta de atractivo? Nuestros proyectos buscan ofrecer perspectivas profesionales a la juventud rural, atendiendo a sus necesidades reales. Brindar formaciones técnicas sólidas pero también transversales (emprendimiento, gestión financiera, comercialización, etc.); favorecer la creación de empleos agrícolas y extra-agrícolas, tanto en las fases previas como posteriores a la producción; e incidir para que participen en los proyectos y en los espacios de gobernanza de las organizaciones y los territorios, constituyen claves esenciales para que los jóvenes se conviertan en protagonistas de su propio futuro y puedan expresar toda su creatividad.

EN 2024



**35 183 MUJERES
BENEFICIARIAS DIRECTAS**



**24 133 JÓVENES
BENEFICIARIOS DIRECTOS**

Nuevo proyecto:

Guatemala

Organizaciones campesinas Q'eqchi' y K'iché' activas en los mercados

Este proyecto apoya a más de 600 productores y productoras indígenas Q'eqchi', de los cuales el 25% son jóvenes y el 40 % mujeres. Su objetivo es estructurar sectores agroecológicos y diversificar los mercados rentables, tanto locales como internacionales, de café, cacao, hortalizas y productos de ganadería, al tiempo que favorece la adaptación al cambio climático y la preservación de la biodiversidad.

Socios: les Semeurs, ASOKAPE, APODIP
Financiación: Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) - Fondation Michelham

PUBLICACIONES

■ *Guía de integración de la perspectiva de género en el ciclo de un proyecto*, Katia Roesch, AVSF, 2025

■ *Las campesinas, protagonistas esenciales de la seguridad alimentaria mundial*, nota política, AVSF, 2024

Disponible en avsf.org



Una nueva referente de género en Costa de Marfil

El Programa Equité apoya a las organizaciones campesinas en los sectores de comercio justo en África Occidental y entra en su tercera fase. La cuestión de género ocupa un lugar central. Léonce YAMEOGO, responsable de género e inclusión social, expone los principales desafíos.



¿Cuál es el objetivo de su puesto?

El puesto que ocupo fue creado con el propósito de afianzar la integración de la igualdad de género y la inclusión social en esta tercera fase. En una primera etapa, se realizará un diagnóstico en Costa de Marfil y Ghana sobre los sectores del cacao y la fruta, en colaboración con la red Empow'Her. A partir de los resultados, se elaborará un plan de acción. Mi función será apoyar al equipo y a los socios

del programa en su implementación: asistencia, desarrollo de herramientas, recolección de datos, redacción de notas y documentos de capitalización.

¿Cuáles fueron los resultados de Équité 2 en materia de reducción de desigualdades de género?

La segunda fase del Programa Équité permitió visibilizar los retos relacionados con las cuestiones de género y la inclusión social, en particular las desigualdades en el acceso a recursos y oportunidades para las mujeres, así como el trabajo infantil informal y peligroso en las plantaciones de cacao. La Escuela de Liderazgo de Mujeres, creada por Fairtrade Africa, permitió por ejemplo que 10 mujeres accedieran a la tierra, se crearan 14 comités de igualdad de género con sus respectivas políticas aprobadas en organizaciones de productores, y que 10 mujeres fueran elegidas en cargos de decisión [consejos de administración, comités ejecutivos y delegadas].

¿Cuáles son los objetivos de la tercera fase del Programa?

En las fases anteriores del Programa Équité, fue principalmente la Escuela de Liderazgo de Mujeres la que promovió la igualdad de género. El objetivo para los próximos años será reforzar y ampliar las capacidades de formación en liderazgo y empoderamiento social y económico de las mujeres en las propias organizaciones campesinas para que adquieran una experiencia reconocida y puedan emprender acciones de sensibilización y difusión entre los miembros de sus comunidades.

Transformadoras de anacardos en Senegal



Nuestra labor de influencia e incidencia

Nuestro compromiso también se expresa en la defensa de la causa de las organizaciones campesinas socias en Francia, a nivel internacional y en los países de cooperación. Tres ejemplos destacados de 2024.

Hacer de la agroecología campesina una solución contra el hambre y la malnutrición

Para hacer oír esta voz en las instituciones internacionales, AVSF participó nuevamente en octubre de 2024 en el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial [CSA] en Roma, a través del Mecanismo de la Sociedad Civil y de los Pueblos Indígenas.

Tras un año de negociaciones, los miembros del CSA adoptaron nuevas recomendaciones políticas de Naciones Unidas sobre la reducción de las desigualdades en materia de seguridad alimentaria y nutrición. Estas recomendaciones subrayan la importancia de un enfoque interseccional y abogan por reforzar la equidad en los sistemas alimentarios, así como en las prácticas agroecológicas y resilientes.

El año 2024 conmemora también el 20º aniversario de las Directrices sobre el Derecho a la Alimentación, concebidas para orientar a los Estados en la aplicación efectiva de este derecho fundamental. En esta ocasión, la sociedad civil planteó demandas claras: el reconocimiento de los derechos de los pueblos indígenas, la inclusión de la relación entre deuda y crisis alimentaria, y la integración de las problemáticas de financiarización y comercio. El objetivo es abordar las causas estructurales de las desigualdades que amenazan este derecho y la seguridad alimentaria.

Formar a las organizaciones campesinas en Madagascar

La incidencia no puede limitarse a círculos de expertos o a los espacios de negociación en instituciones francesas o internacionales: debe, ante todo, ser protagonizada directamente por los propios campesinos y campesinas en sus territorios. Ese fue el propósito de los talleres de formación organizados por AVSF en la costa este de Madagascar.

Durante dos días, 25 representantes de 22 organizaciones campesinas —productores de arroz, pescadores, comerciantes de productos de la pesca (mareyeuses) y miembros de las Comunidades de Base (COBA) para la gestión y protección de los recursos naturales— se reunieron para apropiarse de las claves de la incidencia: entender sus mecanismos, identificar las herramientas adecuadas y las alianzas más pertinentes, y elaborar una estrategia eficaz para defender sus intereses ante las autoridades.

Cada grupo elaboró una estrategia acorde con sus prioridades. Por ejemplo, las COBA [Comunidades de Base] tienen previsto exigir al Estado malgache el 15% de los ingresos generados por los créditos de carbono obtenidos gracias a la protección de los bosques que gestionan, con el fin de financiar sus esfuerzos de conservación. Por su parte, los pescadores abogan por un mayor control estatal sobre la pesca industrial y por la ampliación de las zonas reservadas a la pesca artesanal.

Defender el futuro del pastoreo

Los pastores nómadas se enfrentan a múltiples desafíos: erosión de los recursos, fenómenos climáticos adversos, conflictos de uso con las poblaciones sedentarias, crisis de seguridad... ¿Cómo garantizar el futuro del pastoreo, que da sustento a 200 millones de personas en el mundo? Mediante el diálogo con los poderes públicos, con el objetivo de aplicar o adaptar la normativa a la altura de estos retos.

Con este propósito, expertos en pastoreo —socios locales, profesionales de AVSF y líderes de organizaciones de pastores de África y Mongolia— se reunieron en Senegal en noviembre del año pasado. El taller permitió definir prioridades técnicas y políticas sobre los desafíos actuales del pastoreo, así como los mensajes clave que deben trasladarse a los responsables de la toma de decisiones.

En el marco de las consultas nacionales, las organizaciones de pastores desempeñan un papel muy activo: formulan demandas concretas como la revisión del código pastoril en Senegal, el acceso seguro a la tierra y a las rutas de pastoreo, o la adopción de normativas favorables a sus modos de vida. Estas organizaciones se apoyan en la Declaración de Nuakchot +10, que insta a los Estados y a los actores competentes a aplicar la estrategia regional para el desarrollo de la ganadería y la protección de los sistemas pastoriles en África Occidental y el Sahel.



Miembros de la organización campesina SCEB en Costa de Marfil



260
ADHERENTES



120 VOLUNTARIOS
5 030 HORAS DE
VOLUNTARIADO



16
CORRESPONSALES
EN ESCUELAS



23
CORRESPONSALES
EN LAS REGIONES



4
CONFERENCIAS
SIN FRONTERAS

contabilizadas en la cuenta
de empleo de recursos

EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA Y LA SOLIDARIDAD INTERNACIONAL

En Francia, AVSF sensibiliza al alumnado de primaria, al profesorado de secundaria y universitario, así como al público general, sobre los desafíos de la agricultura campesina y la solidaridad internacional.



18 SESIONES DE CINE-DEBATE
organizadas
en 9 departamentos,
en el marco de los
festivales
Alimenterre y Festisol



2 715 PERSONAS
SENSIBILIZADAS
en total mediante
acciones de
sensibilización

24 SESIONES DE SENSIBILIZACIÓN REALIZADAS
CON 1 730 ALUMNOS Y ALUMNAS
DE 7 ESCUELAS PRIMARIAS



CON 3 KITS DE ANIMACIÓN:

Aminata en el país
del chocolate



Aminata
y la ganadería



La granja
de Aminata



11 TALLERES JUVENILES
para sensibilizar a 289 alumnos
de secundaria sobre los
**OBJETIVOS DE DESARROLLO
SOSTENIBLE**

Los representantes electos y las instancias de gobernanza

[elecciones del 15 de junio de 2024]

Mesa directiva

Barbara DUFOUR

Presidenta – Veterinaria, profesora emérita de enfermedades infecciosas y epidemiología en la Escuela Nacional Veterinaria de Alfort

Jean-François LAMOUREUX

Vicepresidente – Arquitecto, ex vicepresidente de Acción contra el Hambre

Alain YVERGNIAUX

Secretario general – Economista, ex directivo empresarial, consultor en estrategia y organización

Élisabeth MULLER

Tesorera – Ex directora administrativa y financiera de AVSF

Dominique LEBRETON

Miembro - Campesino, antiguo representante de la Confédération paysanne regional en el CESER, ex presidente de la Confédération paysanne y ex vicepresidente de la Cámara de Agricultura 44

Olivier FAUGÈRE

Miembro – Veterinario, especialista en ganadería en zonas cálidas y salud pública veterinaria, ex director de la Escuela Nacional de Servicios Veterinarios y ex director de France Vétérinaire International

Cécile BÉRUT

Miembro – Consultora internacional en desarrollo rural, ex representante de AVSF en Haití

Otros miembros del Consejo de Administración

Amélie BAJOLET

Agrónoma y presidenta del sello Bee Friendly

Moussa BALDÉ

Ingeniero de desarrollo local, Coordinador Nacional de AVSF en Senegal, Gambia y Guinea Bissau

Sophie BARTHELOIN

Directora adjunta en la Dirección Departamental de Territorios del Ardèche

Michel CHANCY

Veterinario, ex secretario de Estado de producción animal en Haití y cofundador de la ONG Veterimed

Patrick CARON

Veterinario, investigador del CIRAD, vicepresidente del Consejo de Administración del CGIAR, director del Montpellier Advanced Knowledge Institute on Transitions (MAK'IT / MUSE), presidente de Agropolis International

Marc CHAPON

Agrónomo, coordinador nacional de AVSF en Togo y Benín

Camille CLUZEAUD

Consultora en proyectos de desarrollo agrícola y seguridad alimentaria

Loïc COISON

Ex director regional del grupo Crédit Mutuel, auditor empresarial

Guy DURAND

Agroeconomista, profesor honorario de economía y desarrollo rural en el Institut Agro Rennes

Jean-Luc FRANÇOIS

Veterinario, ex director de la división de agricultura, desarrollo rural y biodiversidad de la AFD

Hervé PETIT

Veterinario, ex responsable del área de ganadería, salud animal y salud pública veterinaria de AVSF

Michel PROST

Agroeconomista, ex director de una federación de cooperativas

Daniel ROCHE

Ingeniero agrónomo, ex director de la Esitpa [escuela de ingeniería agronómica], agroformador y especialista en desarrollo agrícola y rural

Philippe STEINMETZ

Veterinario, inspector general de salud pública veterinaria en el Consejo General de Alimentación, Agricultura y Espacios Rurales

Jean-Michel THOMAS

Ingeniero agrónomo, profesor honorario de agronomía en el Institut Agro Dijon

Hugues VERNIER

Ex responsable de "agricultura y alimentación" y de la animación del proyecto estratégico y operativo de la Biovallée, colectividad local del Valle del Drôme

Equipos técnicos internacionales



295 PROFESIONALES, de los cuales el 87% proceden de países de cooperación

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS EQUIPOS DE AVSF



55 % en África
23 % en América Latina y Haití
12 % en Asia
10 % en Francia

En los países de cooperación

10 coordinaciones

8 representaciones nacionales

Camboya

CN : **Sophoan MIN**
RAF : **Vuthy CHAY**

Ecuador / Colombia

CN : **Sylvain BLEUZE**
RAF : **Luisa Viviana PAZMIÑO JARAMILLO**

Haití

CN : **Jean-Edy THEARD**
RAF : **Donald Andy DUVERSEAU**

Madagascar

CN : **Guillaume PARIZET**
RAF : **Rovan'ny Soa Hajalaina RAZAFINOTRONA**

Malí

CN : **Damouko BONDE**
RAF : **Mama DEMBELÉ**

Mongolia

CN : **Manon LELARGE**
RAF : **Sukhbaatar BOLORCHIMEG**

Perú

CN : **Javier ALARCÓN CERVERA**
RAF : **Melania VALDIVIA MAS**

Senegal / Guinea Bissau

CN : **Moussa BALDÉ**
RAF : **Aboubakrine SARR**

Togo / Benin

CN : **Marc CHAPON**
RAF : **Ayaovi Gagno DJOGBEMAH**

Costa de Marfil / Ghana

CN : **Edem KOMLAN**
RAF : **Rasidatu LAWAL**

Bolivia

Telmo ROBALINO CAMPOS
RAF : **Diana Corina GUTIERREZ**

Burkina Faso

Moussa BARRO

Colombia

Gonzalo CARDONA MARTINEZ

Etiopía

Abraham YOHANESS GEBREMICHAEL

Guatemala

Pascal HUWART / Alfredo BERNABE
RAF : **Jorge Mario LEONARDO**

Guinea Bissau

Serifo EMBALÓ
RAF : **Fernando Paulo OCAIA GOMES**

Laos

Sommay INTAVONG
RAF : **Thavisouk ANOUVONG**

Namibia

Reinhold KAMBULI

En Francia



19 personas en la sede central de Lyon y 10 en la oficina de Nogent-sur-Marne



45 % mujeres
55 % hombres

Polo administrativo y financiero

Directora Financiera
Julie CRENN

Polo de Cooperación

Directora de programas
Myriam MACKIEWICZ HOUNGUE

3 departamentos técnicos
Agriculturas campesinas, recursos naturales y cambio climático:
Katia ROESCH
Ganadería, salud animal y salud pública veterinaria:
Dr. Sabine PATRICOT
Organizaciones campesinas y mercados:
Romain VALLEUR

Polo recursos humanos

Directora de RRHH
Chloé DESGEORGE

Director general
Christophe CHAUVEAU

Director general delegado
Frédéric APOLLIN

Red profesional de AVSF

Miembro fundador



avsf.org



avsf.org



vsf-international.org



groupe-initiatives.org



cite-developpement-durable.org



avsf.org

Miembro activo



Apoyo a la creación



tero.coop



spp-france.fr

Alianza



zebu.net

Socios financieros 2024

23

Organismos de cooperación bi/multilateral

- AFD [Agencia francesa de desarrollo]
- AMC [Asuntos Mundiales de Canadá]
- BID [Banco Interamericano de Desarrollo]
- Comisión Europea - DG INTPA - Dirección General de asociaciones Internacionales
- Comisión Europea - DG ECHO - Dirección general para la protección civil y las operaciones de ayuda humanitaria
- DCI Principado de Mónaco [Dirección de la cooperación internacional]
- ENABEL [Agencia Belga de Desarrollo]
- FAO [Organización para la Agricultura y la Alimentación]
- FFEM [Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial]
- FIDA [Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola de las Naciones Unidas]
- FIEDS [Fondo italo-ecuatoriano de desarrollo sostenible]
- MEAE [Ministerio francés para Europa y de Asuntos Exteriores], Centro de Crisis y Apoyo, Embajadas de Francia [Servicios de Cooperación y Acción Cultural]
- OMSA [Organización Mundial de Sanidad Animal, fundada como OIE]
- USAID [Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional]
- SIDA [Agencia sueca de cooperación internacional para el Desarrollo]

Organismos públicos y parapúblicos franceses

- Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement [CIRAD, Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agrícola para el Desarrollo]
- VetAgro Sup / ENSV-FVI: Escuela Nacional de Servicios Veterinarios - France Vétérinaire International
- FranceAgriMer [Organismo Nacional de Productos de la Agricultura y del Mar]

Gobiernos locales franceses

- Departamento de Hauts-de-Seine
- Métropole de Lyon - Grand Lyon
- Región Auvergne-Rhône-Alpes
- Región Normandía
- Syndicat d'Eau Potable Bresse Dombes Saône
- Ciudad de Lyon

Instituciones y sector público en los países de cooperación

- CEDEAO [Comunidad Económica de los Estados de África Occidental]
- ARAA [Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación]
- Gobierno autónomo descentralizado de la provincia de Pichincha – Quito, Ecuador [GADPP]
- Ministerio de Agricultura, de los recursos naturales y del Desarrollo de Haití
- Ministerio de Agricultura, Equipamiento Rural y Soberanía Alimentaria de Senegal
- Departamento de Agricultura de la RDP de Laos
- Ministerio de Desarrollo Rural - República de Malí

Asociaciones y fundaciones

- CFSI [Comité Francés para la Solidaridad Internacional]
- Fondation de France
- Fundación Isocrate
- Fundación Lord Michelham of Hellingly
- WeForest

Empresas y fundaciones de empresas

- Clínicas Animovet [Maîche, Le Russey], Clínica Veterinaria Berlioz
- Sociedad Civil Profesional de Doctores Veterinarios [Châtillon-sur-Seine], Procyon Selarl de Vétérinaires [Château-Thébaud], Selarl de Vétérinaires des Hautes Eaux
- Clínicas del grupo Sevetys: Clínica de l'Empereur, Clínica Paris Ouest Veto Saint-Prix
- Fundación Bel
- Fundación Carrefour
- Fundación EGIS
- Fundación Raja
- Fundación Groupe EDF
- Fundación Rabobank – Rabo Foundation
- Fundación Alstom
- M Demain, Fondo de Dotación Missegle
- Fondo Solidario Valrhona
- HTH – Holding Textile Hermès
- SCOP Ethiquable

Empresas asociadas para la recaudación

- Prizle
- Benevity
- Goodeed
- Heoh
- 1 % pour la Planète

Informe financiero 2024

En 2024, AVSF ejecutó un presupuesto de 19,1 M€, de los cuales 17,1 M€ se destinaron a los proyectos, lo que representa un volumen estable con respecto al año anterior [17,4 M€].

África sigue concentrando algo más del 50% de nuestras actividades en 2024. La disminución de nuestra cooperación en Malí, tras el fin de los financiamientos franceses en 2023, fue compensada en parte por el dinamismo de las actividades en Senegal y Madagascar. América representa el 34% de nuestra actividad en 2023, mientras que Asia se sitúa en el 11%.

El resultado registra un superávit y se sitúa en 51 K€. El resultado operativo es deficitario de 21 K€, el resultado financiero se sitúa en 95 K€ y el resultado excepcional presenta un déficit de 11 K€. Se ha registrado un impuesto sobre sociedades de 11 K€ en 2024, correspondiente a los intereses generados por cuentas a plazo.

Las subvenciones públicas, incluyendo el convenio de financiación transversal de tipo "Convenio de colaboración plurianual" que tenemos con la AFD, siguen representando la mayor parte de nuestra financiación [79%]. La recaudación de fondos procedente de donantes individuales se mantiene estable y alcanza 1,3 M€, lo que representa el 7% de los recursos totales del ejercicio. Por último, mantenemos nuestra política de elaboración de presupuestos prudentes y equilibrados que, junto con un seguimiento presupuestario cada vez más eficiente, nos permite generar excedentes.

Este resultado nos permite aumentar nuestros fondos propios a 3 363 K€, una cifra en constante alza desde hace varios años y que hoy representa el 18% de nuestro volumen de actividad. Por último, recalcamos que los voluntarios contribuyeron con 5 030 horas a la misión y operaciones de AVSF en 2024, valoradas en 251,5 K€.



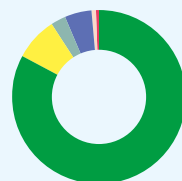
Julie CRENN
Directora financiera

REPARTICIÓN GEOGRÁFICA DE LAS MISIONES SOCIALES 2024 / 2023



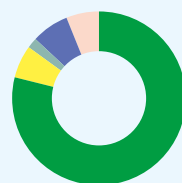
- África occidental **37 %** / 41 %
- África oriental y meridional **14 %** / 11 %
- Asia **11 %** / 11 %
- América central **3 %** / 2 %
- Haití **14 %** / 18 %
- América andina **17 %** / 13 %
- Europa **4 %** / 4 %

EMPLEOS 2024



- Misiones sociales **83 %**
- Gastos operativos **8 %**
- Gastos de búsqueda de fondos **2,7 %**
- Provisiones **5 %**
- Transferencias a fondos dedicados **1 %**
- Recursos destinados a fondos propios **0,3 %**

RECURSOS 2024



- Fondos públicos **79 %**
- Fundaciones, asociaciones y otras organizaciones sin ánimo de lucro **6 %**
- Mecenazgo y servicios privados **2 %**
- Donaciones **7 %**
- Ingresos financieros, excepcionales y otros **6 %**

BALANCE ACTIVO			2024	2023
En K€	Bruto	Amortización	Neto	
Activo inmovilizado	743	214	529	604
Activo circulante	24 972		24 972	19 407
Cuentas por cobrar	24 800		24 800	19 208
Gastos anticipados	172		172	199
Diferencia de conversión activo	651		651	539
Tesorería	10 331		10 331	9 326
Inversiones a corto plazo	5		5	5
Activo disponible	10 326		10 326	9 321
TOTAL GENERAL	36 697	214	36 483	32 045

BALANCE PASIVO			2024	2023
Fondos asociativos			3 363	3 312
Fondos propios			3 312	3 290
Resultado del ejercicio			51	22
Provisiones para riesgos y gastos			1 414	868
Fondos dedicados			378	205
Deudas			31 051	25 096
Otras deudas			2 508	2 836
Ingresos anticipados			28 543	22 260
Diferencia de conversión pasivo			277	395
Préstamos y deudas financieras varias			0	0
TOTAL GENERAL			36 483	32 045

Comentarios sobre el balance

- El balance de la asociación se caracteriza por grandes masas de créditos y deudas en los proyectos plurianuales, contabilizados en base a los principios contables en vigor.
- En el activo, se observan cantidades importantes de cuentas por cobrar. Corresponden al monto de los convenios de financiación firmados que aún no se ha recibido.
- También se observan cantidades importantes en el pasivo y en los ingresos anticipados. Corresponden a los fondos para los que AVSF ha firmado convenios pero que aún no ha utilizado para los proyectos
- Mejoran los fondos propios y gracias a la afectación del resultado de 2024, alcanzan 3 363 K€. Con ello se llega a un ratio de fondos propios del 18% del volumen de actividad realizado en 2024.

Cuenta de resultados por origen y destino
(CROD) 31/12/2024 en K€

A - INGRESOS Y GASTOS POR ORIGEN Y DESTINO	TOTAL	%	De la generosidad del público	%
INGRESOS POR ORIGEN				
1 - INGRESOS DERIVADOS DE LA GENEROSIDAD DEL PÚBLICO	1 647	9 %	1 647	100 %
1.1 Cotizaciones sin contrapartida	10		10	
1.2 Donaciones, legados y mecenazgo	1 636		1 636	
- Donaciones manuales	1 293		1 293	
- Legados, donaciones y seguros de vida	12		12	
- Mecenazgo	331		331	
1.3 Otros ingresos derivados de la generosidad del público				
2 - INGRESOS NO DERIVADOS DE LA GENEROSIDAD DEL PÚBLICO	3 804	20 %		
2.1 Cotizaciones con contrapartida	-			
2.2 Patrocinio de empresas	-			
2.3 Contribuciones financieras sin contrapartida	905			
2.4 Otros ingresos no derivados de la generosidad del público	2 421			
3- SUBVENCIONES Y OTROS FONDOS PÚBLICOS	13 139	69 %		
4 - REVERSIÓN DE PROVISIONES Y DEPRECIACIONES	514	3 %		
5 - UTILIZACIÓN DE FONDOS DEDICADOS ANTERIORES	-	0 %	-	0 %
TOTAL	19 103		1 647	
GASTOS POR DESTINO				
1 - MISIONES SOCIALES	15 821	83 %	1 079	66 %
2- GASTOS DE BÚSQUEDA DE FONDOS	511	3 %	384	23 %
3 - GASTOS OPERATIVOS	1 476	8 %	10	1 %
4 - PROVISIONES Y DEPRECIACIONES	1 060	6 %	-	
5 - IMPUESTO SOBRE LOS BENEFICIOS	11			
6 - SALDO DE FONDOS DEDICADOS DEL EJERCICIO	173	1 %	173	10 %
TOTAL	19 051		1 647	
EXCEDENTE O DÉFICIT	51			

Comentarios sobre la CROD

La CROD se estableció de acuerdo con el reglamento de contabilidad ANC-2018-06. La columna de la derecha ofrece un desglose de los recursos generados por el llamado a la generosidad del público y su contribución al funcionamiento de la asociación. Esta información se ajusta a la presentada en la Cuenta de Empleo de Recursos [CER]*. El gasto en proyectos de desarrollo representa el 83% de los empleos en Francia y en el extranjero. El 51% del gasto de estas misiones sociales se destinó a proyectos desarrollados en África y 4% a actividades desarrolladas en Francia. La gran mayoría de los recursos recaudados por donación ciudadana se destinaron

a misiones sociales y a la búsqueda de fondos. Sólo se utilizaron las cuotas de los miembros para financiar el funcionamiento de la asociación. Los costes de recaudación de fondos se han reducido un 2% respecto a 2023. Los otros ingresos no derivados de la generosidad del público incluyen principalmente los ingresos de la prestación de servicios de nuestros equipos para cubrir nuestros gastos de coordinación, de las oficinas de representación en los países y las contribuciones financieras de asociaciones y fundaciones.

* Las versiones oficiales detalladas de la CROD y el CER se presentan en el informe de nuestros auditores del gabinete Bakertilly. Este informe es presentado en el Journal Officiel de Francia [Boletín oficial] tras la aprobación de las cuentas por la Asamblea General y se puede consultar en nuestra página web www.avsf.org





SEDE

14, avenue Berthelot (bâtiment F bis)
69007 Lyon - Francia

ANTENA

45 bis, avenue de la Belle Gabrielle
94736 Nogent-sur-Marne - Francia

www.avsf.org



AVSF tiene la certificación:



AVSF recibe el apoyo de:



Redacción colectiva: **AVSF**
Diseño gráfico: www.comme-quoi.fr
Ilustraciones: **Kei Lam**
Fotos: © **AVSF, Pauline Mourey**

