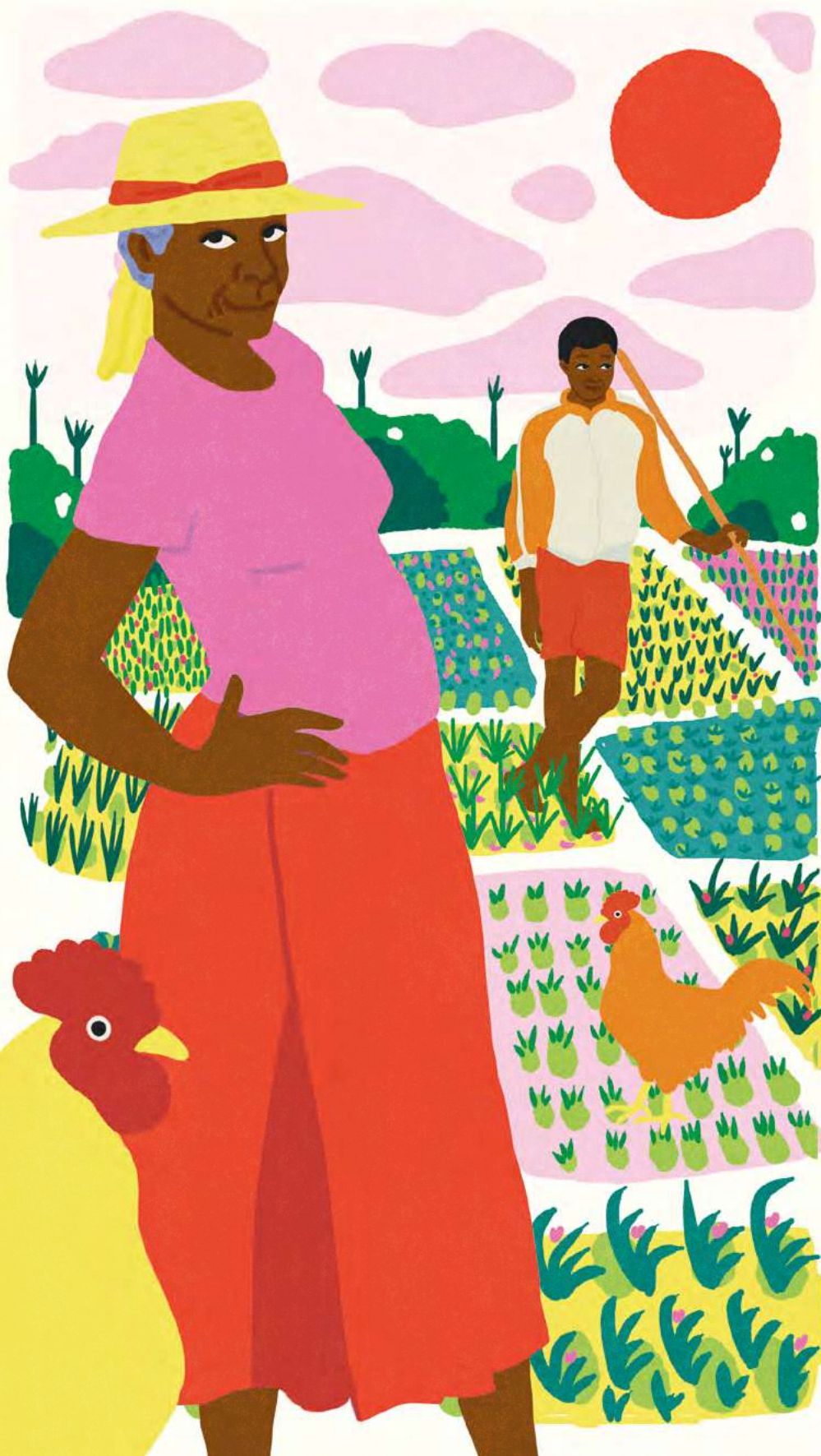


INFORME DE ACTIVIDAD 2025

PARA QUE LAS MUJERES Y
LOS HOMBRÉS VIVAN DE FORMA
SOSTENIBLE DE LA TIERRA



ÍNDICE

UNA ONG EXPERTA Y MILITANTE **4**
MAPA DE NUEVOS PROYECTOS **5**
MOMENTOS CLAVE **6**
TRANSICIONES AGROECOLÓGICAS **8**
GANADERÍA Y SALUD ANIMAL **10**
CADENAS DE VALOR SOSTENIBLES Y
EQUITATIVAS **12**
CRISIS Y ACCIONES DE POST-URGENCIA **14**
IGUALDAD DE OPORTUNIDADES **15**
SENSIBILIZAR E INCIDIR **16**
UNA VIDA ASOCIATIVA ACTIVA **18**
REPRESENTANTES ELECTOS Y ÓRGANOS
DE GOBERNANZA **19**
NUESTROS EQUIPOS **20**
NUESTRAS ALIANZAS Y REDES **21**
NUESTROS RECURSOS PRIVADOS **22**
SOCIOS FINANCIEROS **24**
INFORME FINANCIERO **25**



± 590 000
PERSONAS APOYADAS,
MÁS DE 90 000
FAMILIAS RURALES



22 PAÍSES



521 ORGANIZACIONES
CAMPEÑAS SOCIALES



78 SOCIOS DE
CO-EJECUCIÓN
DE LOS PROYECTOS



77 PROYECTOS DE
DESARROLLO



83 % DE LOS GASTOS
ASIGNADOS A LOS
PROYECTOS, SOBRE UN
PRESUPUESTO DE 20,6 M€



269 PROFESIONALES
DE LOS CUALES EL 89 %
PROCEDEN DE PAÍSES
DE COOPERACIÓN



Con el apoyo de nuestros representantes electos y voluntarios, nuestros equipos han trabajado con constancia y determinación para ejecutar en 2025 cerca de 80 proyectos en beneficio de más de 500 organizaciones campesinas y ONG locales de una veintena de países. Todo ello, pese a los recortes presupuestarios masivos de la Ayuda Oficial al Desarrollo y a los discursos hostiles a la solidaridad internacional y a las organizaciones de la sociedad civil.

También han continuado con su labor de incidencia para defender los derechos de las poblaciones campesinas, mejorar sus condiciones de vida y promover su participación en las dinámicas de transición agroecológica y soberanía alimentaria de sus territorios. Asimismo, se han movilizado en favor de la protección de los recursos del planeta y de la autonomía y el reconocimiento social y político de las comunidades campesinas.

En junio de 2025, los miembros aprobaron nuestra nueva visión estratégica para los próximos cinco años, "AVSF 2030". En los próximos años, AVSF centrará sus esfuerzos en varios ejes: reforzar su labor de incidencia, sus conocimientos especializados y sus alianzas; dinamizar la vida asociativa y la educación para la solidaridad en Francia; diversificar sus fuentes de financiación pública y privada; y adoptar una organización más participativa, horizontal y arraigada a nivel local. Estas orientaciones pretenden consolidar nuestra legitimidad y nuestra capacidad de acción y de expresión, tanto en Francia como a nivel internacional.

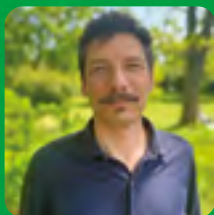
El año 2025 estuvo marcado por varios logros que reflejan el trabajo realizado por nuestros equipos. Entre ellos figuran avances significativos en materia de incidencia sobre las leyes y normativas que afectan a las agriculturas campesinas, un número récord de nuevos proyectos elaborados en un año y la firma de un nuevo acuerdo estratégico de colaboración con el Gret.

En 2026, seguiremos trabajando para consolidar nuestra organización en los ámbitos social y económico, mejorar nuestro funcionamiento en Francia y en nuestros países de cooperación y establecer alianzas cada vez más sólidas y colaborativas con otras ONG, fundaciones y empresas.

Ante los desafíos presentes y futuros, nuestra fortaleza reside, más que nunca, en nuestra capacidad de mantenernos unidos y en la convicción de que la solidaridad se construye mediante el diálogo, la colaboración y el intercambio de conocimientos.



Barbara Dufour
Presidenta



Christophe Chauveau
Director general

UNA ONG EXPERTA Y MILITANTE



Agronomes & Vétérinaires Sans Frontières lleva cerca de 50 años militando y actuando en el Sur en favor de agriculturas campesinas y agroecológicas ambiciosas, capaces de alimentar de manera sostenible a las ciudades y al campo, reducir las desigualdades y la pobreza y favorecer el empoderamiento económico y social de los hombres, las mujeres y los jóvenes del mundo rural.

Reconocida de utilidad pública, AVSF promueve un enfoque basado en la cooperación, las alianzas con actores nacionales y el respeto de los conocimientos locales. Nuestro trabajo tiene una perspectiva de largo plazo y fortalece la autonomía de las comunidades rurales.

La ONG moviliza las competencias de profesionales de la agricultura, la ganadería y la salud animal. Ofrece a las comunidades y organizaciones campesinas asesoramiento técnico, apoyo financiero y capacitación para que mejoren sus condiciones de vida, gestionen de forma sostenible los recursos naturales, se adapten al cambio climático y participen en el desarrollo socioeconómico de sus territorios.

> Lea la carta de AVSF en avsf.org

77 PROYECTOS
EN 22 PAÍSES



Mongolia

Laos

Camboya

Senegal **Regreening Africa:** **reforestación** **y producción** **sostenible en el Sahel**

Apoyar a 200 000 familias campesinas y pastorales para que adopten prácticas de restauración de la cubierta vegetal (reforestación, gestión forestal comunitaria, transformación y comercialización de productos) gracias a un entorno político y una gobernanza local favorables y el fortalecimiento de los conocimientos, las inversiones y el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes.

Socios: organizaciones de ganaderos y ganaderas, ICRAF [Centro Mundial de Agroforestería].
Financiación: Unión Europea

Colombia, **Ecuador, Perú** **Cacao Bio Andino** **II: cacao fino y** **aromático, ecológico** **y de comercio justo** **en los países andinos**

Mejorar las condiciones de vida de 6 000 familias campesinas fortaleciendo la competitividad y la sostenibilidad del sector del cacao gracias al intercambio de experiencias entre los tres países, a unas políticas sectoriales adecuadas y a la financiación y puesta en valor de iniciativas de producción ecológica y de comercio justo.

Socios: cooperativas y redes de organizaciones de productores y productoras; ONG Progreso (Perú), CESA (Ecuador) y Swisscontact (Colombia); universidades y centros de investigación; gobiernos locales e instituciones públicas nacionales.
Financiación: Agencia Francesa de Desarrollo

Mongolia **STeP EcoLab II:** **una producción** **sostenible** **y certificada de fibras** **naturales** **en Mongolia**

Integrar a micro, pequeñas y medianas empresas (MPME) del sector textil mongol en cadenas mundiales de valor y de suministro más sostenibles, facilitándoles el acceso a materias primas certificadas procedentes de organizaciones de pastores y pastoras, reforzando la credibilidad de los sellos ecológicos y apoyando la transición hacia prácticas de producción responsables.

Socios: federación de agrupaciones de pastores y pastoras MNFPUG, institución de finanzas sostenibles MSFA y MPME mongolas.
Financiación: Unión Europea – programa SWITCH-Asia

3
ZOOM SOBRE
NUEVOS PROYECTOS



Exposición "Como mariposas en invierno" en el Jardín de Agronomía Tropical de Nogent-sur-Marne

Marzo

ÁFRICA DEL OESTE: LUCHAR CONTRA LA EXPORTACIÓN DE PESTICIDAS PROHIBIDOS EN EUROPA

Ante la exportación desde Europa de pesticidas prohibidos en su propio territorio, AVSF apoya a las organizaciones campesinas y de la sociedad civil de África Occidental. En Thiès, Senegal, se coorganizó un taller de tres días con el CCFD-Terre Solidaire y las redes campesinas de África Occidental que trabajan activamente en esta cuestión.

El objetivo era identificar mecanismos de lucha y posibles formas de apoyo. Las personas participantes elaboraron una hoja de ruta para llevar a cabo una labor de incidencia destinada a reforzar las normativas nacionales vigentes y, posteriormente, prohibir la producción, el uso y la comercialización de los pesticidas más peligrosos. AVSF y el CCFD-TS apoyan ahora la implementación de esta hoja de ruta.

Septiembre

INAUGURACIÓN DE UNA EXPOSICIÓN SOBRE LOS PASTORES Y PASTORAS DE MONGOLIA

El 18 de septiembre, la embajadora de Francia en Mongolia y AVSF inauguraron en el Jardín de Agronomía Tropical de Nogent-sur-Marne la exposición "Como mariposas en invierno".

Las fotografías de Régis Defurnaux nos acercaron a la vida cotidiana de los pastores y pastoras de Mongolia, entre los trastornos climáticos y los cambios económicos.

Un emotivo homenaje a quienes mantienen viva la cultura nómada y contribuyen a una economía pastoril respaldada por AVSF desde hace más de 20 años. La exposición, presentada en Mongolia en diciembre de 2025, formaba parte de los actos del 60º aniversario de las relaciones diplomáticas entre Mongolia y Francia.

Octubre

"ÇA NE TIENT PLUS": AVSF SE MOVILIZA FRENTE A LOS RECORTES DE LA AOD

Firmemente comprometida con la lucha contra los recortes presupuestarios de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), AVSF se sumó el 8 de octubre a la movilización promovida por el colectivo "Ça ne tient plus" ("Esto no puede seguir así"). En Francia, la AOD sufrió una caída drástica de cerca del 50 % entre 2024 y 2026.

Este recorte compromete gravemente la labor de las ONG: provoca la interrupción de proyectos, afecta a millones de personas vulnerables, destruye empleos y debilita a las sociedades civiles del Sur.

Junto a Coordination Sud, AVSF denuncia la crisis de financiación y reafirma que la AOD y la solidaridad internacional desempeñan un papel esencial para afrontar los desafíos alimentarios, climáticos y humanitarios.

Octubre

UNA FINANCIACIÓN ACORDE CON LAS AMBICIONES DE LA ESS

AVSF participó en Burdeos, junto a sus socios [GERES, SIDI, CCFD-Terre Solidaire, Entrepreneurs du Monde, Gret y Groupe SOS], en el Foro Internacional de la Economía Social y Solidaria [ESS].

Allí defendimos la necesidad de diversificar la financiación pública y adaptarla a cada fase de desarrollo de las entidades de la ESS en los países del Sur, desde su creación hasta su desarrollo a mayor escala. Las subvenciones, los préstamos y las garantías deben movilizarse de manera complementaria para aumentar su impacto.

AVSF también aboga por reforzar los marcos legislativos nacionales, con el fin de crear entornos favorables al desarrollo de la ESS, especialmente para las entidades de reciente creación con gran impacto.

Octubre

REFORZAR LA COOPERACIÓN REGIONAL CON LOS EQUIPOS DE AMÉRICA LATINA

AVSF reunió en Perú a los equipos de los países andinos y de América Central para celebrar un taller regional de cooperación. Este trabajo colectivo permitió definir una visión común de las prioridades de cooperación en países que experimentan profundos cambios políticos, económicos y de seguridad, en un continente donde los derechos se ven a veces cuestionados, los desafíos ambientales y climáticos cobran cada vez mayor importancia y las desigualdades se siguen agudizando.

Los debates se centraron especialmente en la implementación concreta de la estrategia "AVSF 2030" en la región y en el fortalecimiento de las dinámicas de colaboración entre países: intercambio de conocimientos especializados, coordinación de las acciones e identificación de oportunidades comunes. El taller también sirvió para avanzar en las estrategias de captación de fondos y las alianzas, además de abordar los desafíos transversales relacionados con la comunicación y la estructuración de las alianzas.

Octubre

HACER OÍR LA VOZ DE LOS PRODUCTORES Y PRODUCTORAS EN EL SALÓN DEL CHOCOLATE

Durante el Salón del Chocolate de París, AVSF organizó un encuentro estratégico entre dos grandes redes de productores y productoras de cacao: ALCACAO (América Latina) y RICE (Costa de Marfil), en colaboración con Commerce Équitable France.

Este encuentro dio lugar a una alianza inédita que hoy forma parte del grupo de trabajo de la Organización Internacional del Cacao (ICCO) dedicado a la producción y los precios.

En el marco del salón, AVSF también coorganizó con su socio ETHIQUABLE, una empresa cooperativa, dos conferencias profesionales sobre el precio del cacao y las nuevas normativas europeas. En estos encuentros participaron cooperativas de Perú, Haití y Costa de Marfil, sus redes regionales, representantes de la Unión Europea y de la ICCO, así como compradores [más información en la página 13].

Noviembre

DEFENDER UN ENFOQUE "UNA SOLA SALUD" (ONE HEALTH) BASADO EN LA REALIDAD DEL TERRENO

Tras presentar el enfoque "Una sola salud" (One Health) en el Salón Internacional de la Agricultura, celebrado en febrero, AVSF participó activamente en el One Sustainable Health Forum de Lyon. El encuentro dejó una conclusión clara: más allá de los debates teóricos, las iniciativas que AVSF desarrolla sobre el terreno demuestran la pertinencia y la eficacia del enfoque "Una sola salud" (One Health), con resultados concretos para la salud humana, animal y ambiental.

AVSF defendió la necesidad de apoyar iniciativas territoriales diseñadas con y para las poblaciones locales, mediante soluciones como los auxiliares veterinarios, la atención veterinaria de proximidad y la participación comunitaria.

Diciembre

UNA POLÍTICA AMBICIOSA DE RSO

En línea con sus compromisos en favor del desarrollo sostenible, AVSF formalizó una política de responsabilidad social de las organizaciones (RSO) destinada a reducir su impacto ambiental. El objetivo es reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero un 30 % de aquí a 2030 y un 50 % de aquí a 2050.

Para lograrlo, AVSF estableció normas para todos sus equipos en Francia y a nivel internacional, así como para sus representantes electos y voluntarios, especialmente en materia de desplazamientos, funcionamiento interno e integración de los desafíos climáticos en sus proyectos de cooperación.

**MOMENTOS
CLAVES**

NUESTROS AMBITOS DE ACCION

TRANSICIONES AGROECOLÓGICAS

AVSF trabaja junto con las comunidades campesinas para identificar, probar y adaptar prácticas agroecológicas eficaces y compatibles con la protección de la biodiversidad y el clima.

Desde hace años, numerosos modelos agrícolas se basan en intensificar la producción a un coste elevado y en una especialización que conlleva riesgos: mecanización, uso masivo de insumos químicos, rotaciones de cultivos simplificadas, monocultivos, etc. Las consecuencias son evidentes: empobrecimiento de los suelos, pérdida de biodiversidad, pérdida de soberanía alimentaria, mayor dependencia económica de los campesinos y campesinas respecto de los proveedores de insumos y aumento de los riesgos para la salud. Las familias campesinas sufren directamente sus efectos. La exposición a los pesticidas afecta especialmente a la salud de quienes producen los alimentos, pero también a la de quienes los consumen y a la de los ecosistemas.

Diseñar conjuntamente las prácticas

Para AVSF, la solución reside en la transición agroecológica de los sistemas agrícolas y ganaderos. Al diversificar los cultivos y las actividades ganaderas, aprovechar de manera sostenible los recursos naturales disponibles y poner en valor los conocimientos locales, la agroecología reduce la dependencia de los insumos químicos y aumenta la resiliencia de los sistemas agrícolas.

La rotación y asociación de cultivos, la agroforestería, el compost mejorado, los biopesticidas y los biofertilizantes son prácticas que, utilizadas conjuntamente, restauran los suelos, protegen los ecosistemas y favorecen una alimentación saludable. Estas prácticas se difunden mediante procesos de diseño participativo, formación y aprendizaje colectivo entre los campesinos y campesinas, con el apoyo de la investigación.

Restaurar los ecosistemas

La transición agroecológica suele ir acompañada de medidas para restaurar los recursos naturales. En el norte de Senegal, el proyecto Regreening Africa ayuda a 100 000 familias a adoptar prácticas destinadas a restaurar la cubierta vegetal de sus territorios, como la regeneración natural asistida (RNA), la plantación de árboles y distintas formas de agroforestería. En Madagascar, el proyecto CLIMIT, dirigido por el Cirad y el centro de investigación malgache Fofifa en colaboración con AVSF, organiza talleres participativos para

promover el reciclaje de la biomasa y el compostaje, reducir el uso de insumos externos y aumentar la autosuficiencia de las explotaciones.

En las zonas forestales, estos enfoques también buscan que las propias comunidades refuercen la gobernanza local de sus territorios. En la Amazonía ecuatoriana, el proyecto Marya Panka ayuda a las comunidades indígenas a gestionar y proteger sus territorios.

Crear oportunidades para los jóvenes y las comunidades

La agroecología no se limita a las prácticas agrícolas: también impulsa el desarrollo económico y social. En Perú, AVSF sigue con su proyecto para mejorar la empleabilidad juvenil, mediante la formación de 200 jóvenes en prácticas agroecológicas resilientes frente a las catástrofes naturales, así como en marketing y comercio justo.

El objetivo es comercializar los productos agroecológicos a precios justos en los mercados nacionales e internacionales.





Formación sobre biopesticidas en el marco del proyecto Thiellal, en Senegal

NUEVO PROYECTO **Bush2Business: desarrollo de cadenas de valor sostenibles en torno a parques naturales de Zambia**

Para frenar la deforestación en torno a los parques nacionales, el proyecto impulsa cadenas de valor de productos forestales no madereros (setas y miel). Para ello, fortalece la capacidad de las comunidades para producirlos y recolectarlos de forma sostenible, mejora las condiciones de acceso a los mercados y crea una plataforma que pone en contacto a los grupos de productores y productoras con las pymes y los inversores privados.

Socios: Ministry of Green Economy & Environment, Ministry of Small and Medium Enterprises Development, WeForest, Frankfurt Zoological Society, Expertise France
Financiación: Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

TESTIMONIOS



AKA NESTOR
Productor de cacao y presidente de la cooperativa SCEB, que recibe el apoyo de AVSF y Commerce Équitable France

En 2021, me di cuenta de que había disminuido el rendimiento de mis cacaoteros. Por aquel entonces, no utilizaba fertilizantes ni compost. Con el programa Équité, participé en cursos de formación sobre la producción de insumos ecológicos y las buenas prácticas agrícolas. Pronto observé una mejora de los rendimientos y, actualmente, elaboro mi propio compost a partir de cáscaras de cacao. También podo los cacaoteros y elimino manualmente las malas hierbas en zonas concretas tres veces al año. Además, los tratamientos con los productos ecológicos que elaboramos no me enferman como los productos químicos.



MAMADOU LAMARANA DIALLO
Agente de la ANCAR (Agencia Nacional de Asesoramiento Agrícola y Rural), Senegal

Hemos recibido formación sobre los riesgos del uso abusivo de pesticidas y sobre las prácticas agroecológicas. Gracias a esta formación, hemos podido mejorar las competencias de los productores y productoras y ofrecerles alternativas mediante granjas escuela. Observamos que los productores y productoras empiezan mejorando los métodos de aplicación. Después, muestran un interés cada vez mayor por prácticas agroecológicas como el uso de compost y biopesticidas.

GANADERÍA Y SALUD ANIMAL

Primera ONG francesa en contar con competencias veterinarias, AVSF pone sus conocimientos especializados al servicio de la autonomía de los ganaderos y ganaderas, la salud animal y humana y la sostenibilidad de los sistemas ganaderos.

Los rebaños siguen afectados por problemas de productividad, mientras que el acceso a servicios de salud animal de calidad continúa siendo limitado. La presión sobre los recursos alimentarios y el agua se intensifica, agravada por el cambio climático. Por último, las oportunidades de comercialización siguen siendo inestables y, en ocasiones, se ven afectadas por la competencia de productos importados.

Promover prácticas ganaderas productivas y sostenibles

Mejorar de forma sostenible los sistemas ganaderos es fundamental para fortalecer los medios de subsistencia de las familias campesinas.

AVSF trabaja con los ganaderos y ganaderas en varios ámbitos:

- prevención sanitaria y puesta en valor de los conocimientos locales;
- autonomía alimentaria y reducción de los insumos;
- sinergias entre agricultura y ganadería;
- diversificación de la producción y optimización de los recursos.

En Madagascar, AVSF ha diseñado el módulo formativo "Ganadería productiva y sostenible según los principios de la agroecología", que se imparte junto con el Cirad y la agrupación malgache GSDM y permite preparar mejor a los equipos técnicos para apoyar a los ganaderos y ganaderas.

En Bolivia, el proyecto de ganadería sostenible en la región del Chaco apoya un modelo ganadero innovador que combina productividad y resiliencia, con el objetivo de lograr una deforestación cero.

En el Sudeste Asiático, el proyecto BIG ha ayudado a los ganaderos y ganaderas a combatir la peste porcina africana mediante medidas de bioseguridad aplicadas a todo el sector.

Fortalecer los servicios de salud animal de proximidad

Para facilitar el acceso a una atención de calidad a los ganaderos y ganaderas de

las zonas más aisladas, AVSF forma auxiliares comunitarios de salud animal (ACSA) y estrecha su colaboración con los veterinarios. Gracias a sus más de 30 años de experiencia en este ámbito, la asociación ha contribuido a su reconocimiento oficial en Madagascar, donde ahora se denominan APPSA (agentes de proximidad en producción y salud animal). Esta experiencia, que ha dado buenos resultados, se presentó durante un seminario web con la red Vétérinaires Sans Frontières International, para promover su aplicación en otros lugares.

En Mongolia, en el marco del proyecto WIFI para el desarrollo de un sector cárnico sostenible, una delegación de la FEVEC participó en una reflexión sobre los servicios de proximidad. También se estudió la viabilidad del modelo ACSA, sentando así las bases de un proyecto piloto.

En Irak, la presidenta de AVSF, Barbara Dufour, impartió formación sobre las principales zoonosis a unos cuarenta veterinarios y trabajó con las autoridades en el diseño de un programa de control de la brucelosis en los búfalos de las marismas.

Aplicar el enfoque "Una sola salud" (One Health) en los territorios

Convencida de que la salud animal, humana y ambiental son indisociables, AVSF desarrolla un enfoque integrado de "Una sola salud" (One Health). En la región senegalesa de Casamance, el proyecto Thiellal experimenta un proceso participativo que reúne a productores y productoras, autoridades locales y representantes institucionales de la agricultura, la ganadería, la salud humana y el medio ambiente, con el fin de identificar colectivamente los principales problemas de salud y darles

respuesta, en particular mediante la lucha contra el uso indiscriminado de productos fitosanitarios peligrosos.

En Mongolia, dos estudiantes (una de veterinaria de la ENVT y otra de agronomía de Montpellier Sup-Agro) analizaron, en el marco del proyecto PLEDGE para un sector lácteo sostenible, las necesidades de las pastoras nómadas y sentaron las bases de un módulo de formación sobre "Una sola salud" (One Health) destinado a este colectivo.

Impulsar la colaboración internacional

AVSF se apoya en una red de socios y participa activamente en VSF International, así como en iniciativas científicas y políticas internacionales como PREZODE, cuyo objetivo es prevenir las zoonosis.

En 2025, la organización compartió sus conocimientos especializados en varios eventos: el One Sustainable Health Forum de Lyon, la conferencia AFD-Cirad del Salón Internacional de la Agricultura y diversos intercambios científicos y mediáticos con socios y ganaderos y ganaderas. Estas acciones contribuyen a difundir las buenas prácticas y sistematizar los aprendizajes a nivel regional y mundial.





Un APPSA vacuna a los cerdos en Ifanadiana, Madagascar

NUEVO PROYECTO **Nomads For Life: una ganadería pastoril que preserva los recursos naturales en Mongolia**

La ganadería nómada es uno de los pilares de la economía de Mongolia, pero el cambio climático, sumado al aumento de los rebaños, está provocando una grave degradación de los pastizales. En dos regiones piloto, el proyecto Nomads For Life aplica un enfoque territorial en el que participan múltiples actores y que combina la restauración de los pastizales, la transición de las cadenas de valor y el fortalecimiento de las cooperativas, con el fin de generar un impacto duradero en los territorios pastorales.

Socios: organizaciones de pastores y pastoras, Cirad
Financiación: Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM)



TESTIMONIO



SAMUEL RANDRIAMANANTSOA
Responsable del proyecto
AfriCam

El sudeste de Madagascar posee una gran biodiversidad, en la

que interactúan las personas, los animales salvajes y los animales domésticos. El objetivo es comprender cómo perciben las comunidades locales el riesgo de zoonosis para, a partir de ahí, buscar soluciones que permitan reducirlo y aumentar la resiliencia de los ecosistemas.

Trabajamos con métodos participativos que favorecen el diálogo entre los representantes de las comunidades y los actores locales.

Hasta el momento, se ha elaborado un mapa de los actores implicados en la gestión de las zoonosis.

EN DETALLE **EL COMPROMISO DE AVSF CON VÉTÉRINAIRES SANS FRONTIÈRES INTERNATIONAL**

Como miembro activo de VSF International, AVSF participa en iniciativas conjuntas de cooperación, incidencia e intercambio de conocimientos especializados para defender las agriculturas campesinas, el pastoralismo y el enfoque

"Una sola salud" (One Health). La red agrupa a 13 organizaciones presentes en más de 40 países y refuerza la colaboración entre entidades que trabajan por unos sistemas alimentarios sostenibles y resilientes.

En 2025, AVSF siguió colaborando con la red en materia de salud animal comunitaria, transiciones agroecológicas y reconocimiento del papel de los ganaderos y ganaderas en las políticas públicas internacionales. Esta colaboración amplía el impacto de las acciones que AVSF y sus socios desarrollan sobre el terreno.



El pastoralismo: un modelo ganadero que responde a los desafíos del siglo XXI, AVSF, 2025 (en francés)
Gestión agroecológica de la ganadería, AVSF, 2025 (en francés)
Los APPSA: actores esenciales del enfoque "Una sola salud" (One Health) en las comunidades rurales de Madagascar, AVSF, 2025 (en francés) > [Descargar en avsf.org](https://avsf.org)



CADENAS DE VALOR SOSTENIBLES Y EQUITATIVAS

En muchos países del Sur, los productores y productoras suelen vivir por debajo del umbral de pobreza, con dificultades para acceder a los mercados y competir con las agriculturas subvencionadas del Norte. Para hacer frente a esta situación, AVSF promueve cadenas de valor sostenibles y equitativas. El resultado: ingresos más justos y estables para los productores y productoras y una mayor autonomía.

Las acciones relacionadas con las cadenas de valor representan cerca de la mitad de la actividad de cooperación de AVSF. Se basan en una producción agroecológica y en certificaciones específicas que facilitan el acceso a mercados locales o internacionales con mejores precios.

Estructurar organizaciones sólidas

Tanto en los circuitos cortos como en las cadenas de exportación, la organización colectiva de los productores y productoras es esencial para acceder a mercados con mejores precios y construir cadenas de valor agrícolas más equitativas y sostenibles. Al compartir sus recursos (equipos, insumos, asistencia técnica, comercialización conjunta, etc.), las organizaciones consiguen mejorar los rendimientos, reducir sus costes, negociar precios favorables y, en muchos casos, invertir en actividades de transformación que generan valor añadido local.

Fortalecer las capacidades económicas y empresariales

AVSF ayuda a las organizaciones de productores y productoras a posicionarse en los mercados locales y otros circuitos cortos, así como a buscar oportunidades comerciales en el ámbito internacional mediante estudios de mercado, la promoción de su oferta, giras comerciales y el contacto con posibles compradores. En 2025, AVSF contó también para esta labor con los conocimientos especializados de la consultora cooperativa Tero. Para que las organizaciones campesinas con las que colabora gestionen adecuadamente sus actividades financieras, AVSF les ofrece medidas específicas, como auditorías y formación en gestión contable y financiera y en gobernan-

za transparente. Actualmente se está implantando una formación en línea que se ha puesto a prueba durante los dos últimos años, con el fin de ayudar a las organizaciones a utilizar correctamente herramientas para gestionar y supervisar eficazmente sus actividades económicas.

Facilitar el acceso a mercados que ofrezcan una remuneración adecuada

Además de estructurar las organizaciones y fortalecer sus capacidades, el objetivo es que los productores y productoras puedan vender sus productos en mejores condiciones.

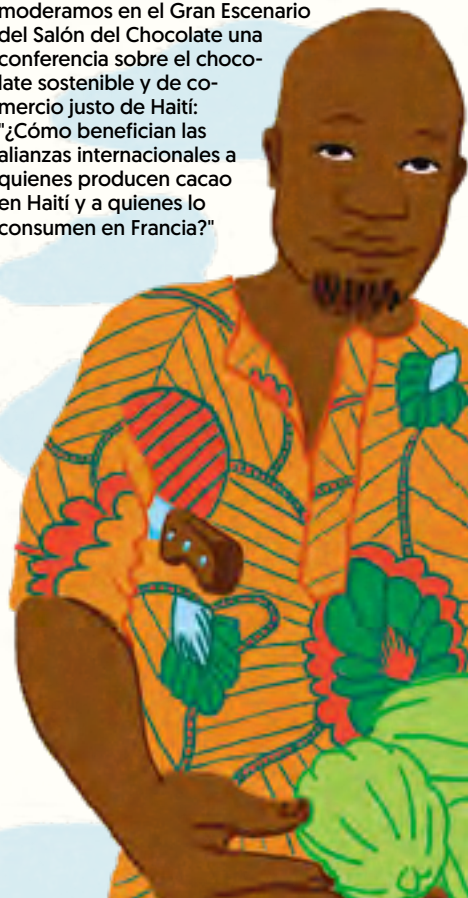
AVSF los ayuda a cumplir las exigencias de los mercados en materia de calidad, trazabilidad, transformación y certificación, en un contexto de requisitos normativos cada vez más estrictos, como el Reglamento de la Unión Europea sobre la deforestación (RDUE) o el nuevo Reglamento europeo sobre producción ecológica, y procura al mismo tiempo garantizar sus oportunidades de comercialización.

Gracias a este apoyo, los productores y productoras pueden acceder a mercados diferenciados mediante procesos de certificación (comercio justo, agricultura ecológica o SPG*), así como a través de circuitos cortos. El objetivo es obtener mejores precios para los productos y reducir la dependencia de mercados inestables que no remuneran adecuadamente a los productores y productoras.

En el Norte

Al mismo tiempo, AVSF promueve y defiende estas cadenas de valor en Francia y Europa, en diversas instancias y colectivos como Commerce Équitable France, y comparte sus conocimientos especializados en ferias, conferencias y publicaciones.

En 2025, por ejemplo, organizamos y moderamos en el Gran Escenario del Salón del Chocolate una conferencia sobre el chocolate sostenible y de comercio justo de Haití: "¿Cómo benefician las alianzas internacionales a quienes producen cacao en Haití y a quienes lo consumen en Francia?"





Una productora de arroz de la cooperativa PUMAC, en la región camboyana de Preah Vihear

NUEVO PROYECTO

Okorye: apoyo a la estructuración y la certificación de comercio justo

En Ghana, el proyecto Okorye ("juntos" en akan) ayuda a agrupaciones de productores y productoras a constituirse como cooperativas, obtener la certificación de comercio justo y adaptarse a requisitos como el RDUE o la legislación sobre la tierra. El objetivo es fortalecer sus capacidades de gestión y negociación comercial en beneficio de sus miembros.

Socios: agrupaciones de productores y productoras de cacao del distrito de Tarkwa y la empresa Federated Commodities PLC (FEDCO)
Financiación: Valrhona

EN DETALLE

AVSF Y ETHIQUABLE: UNA ALIANZA AL SERVICIO DE LAS AGRICULTURAS CAMPESINAS

En 2025, AVSF y la empresa cooperativa ETHIQUABLE estrecharon todavía más su colaboración para defender posiciones comunes sobre cuestiones estratégicas fundamentales para sus actividades, aprovechando la complementariedad de sus funciones y competencias.

Esta colaboración se tradujo en:

- la elaboración de un manifiesto y dos documentos de posición conjuntos sobre el Reglamento europeo contra la deforestación (RDUE) y los cambios en la normativa europea sobre producción ecológica;
- la organización, durante el Salón del Chocolate, de conferencias con ponentes de alto nivel sobre el precio del cacao y los retos que plantea la aplicación del RDUE, además de la presentación de un proyecto innovador conjunto para crear en Senegal una empresa social campesina dedicada al sector del anacardo.



➤ Más información: avsf.org/ethiquable

Hacia una cadena del cacao sostenible y equitativa, AVSF, 2025
Por un Reglamento europeo sobre producción ecológica adaptado a la realidad de los pequeños productores y productoras del Sur, AVSF y ETHIQUABLE, 2025

Nota de posición para un EUDR operativo, eficiente e inclusivo, AVSF y ETHIQUABLE, 2025 › [Descargar en avsf.org](https://avsf.org)





CRISIS Y ACCIONES DE POST-URGENCIA

A pesar de las limitaciones, en 2025 los equipos de AVSF continuaron desarrollando sus actividades en contextos de crisis e inseguridad, especialmente en Haití, Malí, Burkina Faso y Ecuador.

Apoyo a las actividades de transformación de la manteca de karité en Burkina Faso

Contextos cada vez más restrictivos

En 2025, las condiciones de intervención de AVSF se deterioraron todavía más. La inestabilidad política, las crisis de seguridad y las crecientes restricciones impuestas a la sociedad civil han reducido la capacidad de acción de las organizaciones de solidaridad internacional.

En Haití, Malí, Burkina Faso y Ecuador, la combinación de las crisis de seguridad, económicas y climáticas afecta gravemente a las poblaciones rurales.

En Malí, los grupos yihadistas alteran la vida social y económica de numerosas regiones y provocaron en 2025 una crisis de suministro de combustible.

En Burkina Faso, el aumento de violencia entre grupos armados ha impuesto nuevas restricciones de acceso a las comunidades, dificultando las actividades agrícolas y los desplazamientos. En Madagascar, una profunda crisis social y política provocó en 2025 la caída del expresidente.

En Ecuador, la expansión del narcotráfico y el consiguiente endurecimiento de las políticas públicas dificultan a menudo el trabajo de las organizaciones locales. En Haití, el deterioro de la seguridad ha permitido que las bandas amplíen su control sobre Puerto Príncipe y algunas regiones próximas a la capital.

Mantener las actividades siempre que sea posible...

Ante estas situaciones, AVSF opta por mantener sus actividades siempre que sea posible acceder a las comunidades rurales y que el nivel de riesgo se considere aceptable. En 2025, a pesar de los desafíos de seguridad, mantuvimos nuestra cooperación con todas las organizaciones campesinas socias, apoyándonos en equipos nacionales y socios locales firmemente comprometidos con sus territorios.

Sin dejar de velar por la seguridad de todos y todas, AVSF mantiene el objetivo de preservar la capacidad productiva y los medios de subsistencia de las familias campesinas, incluso cuando la situación se deteriora, y preparar a los actores locales ante un posible agravamiento de la crisis.

... y reforzar la seguridad de los equipos

Para proteger a los equipos, la Alianza AVSF-Gret reforzó sus medidas de seguridad mediante misiones de evaluación y formación en Haití, Ecuador y Colombia, un servicio de seguridad disponible las 24 horas, formación especializada para trabajar en entornos hostiles y un seguimiento más estrecho de las misiones sobre el terreno. Compartir estos recursos permite prevenir mejor los riesgos y reaccionar con mayor rapidez en caso de crisis.

En contextos cada vez más inestables, AVSF mantiene una firme convicción: apoyar las agriculturas campesinas y las economías rurales sigue siendo fundamental para aumentar la resiliencia de los territorios y ofrecer perspectivas de futuro a sus poblaciones.

IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

En las zonas rurales, las desigualdades sociales afectan a toda la población campesina, aunque las mujeres y los jóvenes están especialmente expuestos.

Una productora de cacao en Haití

Para AVSF, promover la igualdad de oportunidades no consiste únicamente en corregir los desequilibrios, sino en transformar las relaciones sociales que los generan. La igualdad entre mujeres y hombres y la inclusión de los jóvenes ocupan un lugar central en las dinámicas de desarrollo y son condiciones esenciales para la justicia social, la soberanía alimentaria y una transición agroecológica sostenible.

Las mujeres, pilares de los sistemas agrícolas

En la mayoría de los países del Sur, las mujeres desempeñan un papel fundamental en la producción agrícola y alimentaria. Cultivan la tierra, crían ganado, transforman los productos y los comercializan. Sin embargo, muchas siguen sin poder acceder a la tierra, la financiación, la formación y los espacios de toma de decisiones.

Ante estas desigualdades, AVSF trabaja con los actores nacionales comprometidos con el fortalecimiento de su empoderamiento económico y su reconocimiento social y político. Esta labor incluye el apoyo a sus actividades productivas, el acceso a equipos adecuados y la creación de agrupaciones, además de acciones de sensibilización comunitaria destinadas a cambiar las percepciones y las relaciones sociales.

En Togo, por ejemplo, el apoyo a agrupaciones de mujeres dedicadas a la transformación de la manteca de karité permitió aumentar considerablemente sus ingresos y su participación en las decisiones locales, lo que refleja cambios duraderos en las relaciones de poder dentro de las comunidades.

Los jóvenes, motores de innovación y de futuro

En muchas regiones, los jóvenes rurales se enfrentan a una falta de perspectivas que a menudo los lleva a abandonar sus territorios. Sin embargo, su capacidad para innovar y su voluntad de implicarse son fundamentales para impulsar las transformaciones en curso. AVSF apoya su inserción económica y su reconocimiento social y político mediante formación técnica y empresarial, el acceso al empleo y al autoempleo y su participación en las dinámicas locales de sus territorios.

En Guatemala, el proyecto Juventudes empoderadas apoyó a cerca de 2 000 jóvenes para fortalecer sus competencias, ejercer sus derechos y desarrollar iniciativas económicas locales. En 2025, AVSF también puso en marcha el proyecto Jóvenes Piura, en el norte de Perú, para apoyar el establecimiento de jóvenes agricultores y agricultoras, facilitando su acceso a la tierra y el desarrollo de prácticas agroforestales frente al cambio climático.

TESTIMONIO



MUNGO TSENDAYUSH
responsable de proyecto de AVSF en Mongolia

En las familias de pastores nómadas de Mongolia, como en muchos países del Sur, los roles siguen estando claramente diferenciados: los hombres se ocupan de los rebaños, administran los ingresos y toman las decisiones, mientras que las mujeres, pese a asumir una parte esencial de la producción y transformación de productos ganaderos (leche, carne, lana, fibras, etc.), apenas intervienen en las decisiones familiares. Para AVSF, la igualdad entre mujeres y hombres constituye un desafío económico, social y cultural. Incorporar esta dimensión es indispensable en cualquier proceso de desarrollo, ya que las funciones de las mujeres y los hombres son complementarias: juntos pueden convertirse en motores del cambio.

EN 2025
AVSF PRESTÓ APOYO A



54 795
MUJERES



38 661
JÓVENES

DIFUNDIR NUESTROS MENSAJES Y ENRIQUECER EL DEBATE PÚBLICO

Tanto en Francia como a nivel internacional, AVSF utiliza la comunicación para promover el compromiso, defender sus convicciones, mostrar el impacto duradero de sus acciones y movilizar a la ciudadanía.

Comunicar también significa llevar al debate público los desafíos de la agricultura sostenible, la protección del medio ambiente, la justicia social y la solidaridad internacional. Supone hacer oír una voz respaldada por los conocimientos especializados y la experiencia sobre el terreno, capaz de enriquecer el debate público. En AVSF, la comunicación refleja compromisos claros: dar visibilidad a las comunidades campesinas, a nuestros socios sobre el terreno y a las soluciones construidas colectivamente.

Sensibilizar y movilizar a una comunidad comprometida

En Francia, el año 2025 estuvo marcado por varias iniciativas destacadas: una campaña digital de sensibilización sobre la relación entre salud y alimentación, colaboraciones con TV5 Monde y Arte y una intensa movilización para ayudar a comprender los desafíos del sector del cacao. Las nuevas colaboraciones con creadores y creadoras de contenido en las redes sociales también permitieron ampliar el alcance de nuestros mensajes sobre el uso de pesticidas.

Como una imagen suele decir más que un largo discurso, la fotografía nos permitió mostrar nuestro trabajo desde otra perspectiva. Desde Ulán Bator hasta París, la exposición "Como mariposas en invierno", realizada con Régis Defurnaux, ofreció una mirada sensible sobre el pastoralismo y la realidad de los pastores de Mongolia.

En Ecuador, la exposición "Somos Páramo" superó los 100 000 visitantes en el Museo del Agua Yaku de Quito. La exposición presenta el páramo, un territorio de tierras

altas, como un espacio donde se construye una convivencia armoniosa entre la comunidad y la naturaleza, el campo y la ciudad.

Dar visibilidad a nuestros conocimientos especializados en el sector

Las numerosas publicaciones e intervenciones de AVSF, tanto en conferencias como en los medios de comunicación, también contribuyeron a consolidar nuestro posicionamiento como organización militante y experta. Los grandes encuentros profesionales, como el Salón del Chocolate de París o el Salón Internacional de la Agricultura y los Recursos Animales (SARA) de Costa de Marfil, son también esenciales para difundir nuestros mensajes e incidir en los debates del sector. En el SARA, por ejemplo, nuestros equipos analizaron los desafíos que plantea la comercialización de productos agroecológicos en los mercados nacionales y dieron a conocer la experiencia de las cooperativas que reciben el apoyo de AVSF.



**+105 000
SEGUIDORES
EN LAS REDES
SOCIALES**



**55 000
SIMPATIZANTES**



**115 000
VISITAS A
AVSF.ORG**



**2 MILLION
DE PERSONAS
A LAS QUE LLEGÓ
NUESTRA
CAMPAÑA
ANUAL**

SENSIBILIZAR
E INCIDIR



"Esto nos enferma"... un llamamiento reivindicativo a la movilización ciudadana

Los pesticidas, las enfermedades de origen animal y la insuficiente diversidad y calidad de la alimentación afectan a nuestra salud y a la de nuestro planeta.

Entre septiembre y diciembre de 2025, AVSF movilizó a su comunidad y al conjunto de la ciudadanía en torno a un manifiesto en favor de una agricultura que cuida. Mediante anuncios en las redes sociales y Spotify, colaboraciones con referentes como Vivre Moins Con y On Est Prêt y un artículo de opinión publicado en L'Humanité, la campaña llegó a más de dos millones de personas en toda Francia.

> Leer el manifiesto en avsf.org/malade

INCIDENCIA: POLÍTICAS AL SERVICIO DE LOS CAMPESINOS Y CAMPESINAS

En AVSF, rechazamos la idea de que el hambre, la pobreza y la exclusión sean inevitables. Tanto aquí como allí, luchamos para defender los derechos de los campesinos y campesinas y promover políticas locales e internacionales que les sean más favorables. Estos son dos de los temas que centraron nuestra labor de incidencia en 2025.

REFORZAR LA CAPACIDAD DE INCIDENCIA DE NUESTROS SOCIOS

- **En Senegal:** AVSF organizó dos talleres entre sus socios del Ferlo y productores y productoras de cachemira de Mongolia para establecer las prioridades para el desarrollo de la ganadería nómada y convertirlas en acciones de incidencia.
- **En Togo:** AVSF apoyó, a través de Climate Action Network, la participación de una ONG togolesa en la COP30 de Belém para reforzar la voz de la sociedad civil en relación con los desafíos agrícolas y climáticos.

¿CÓMO INCIDIMOS CONCRETAMENTE EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y LA LEGISLACIÓN?

- **Comité Mundial de Seguridad Alimentaria (CSA):** contribución a las propuestas de la sociedad civil sobre los sistemas alimentarios urbanos y periurbanos, destacando la importancia del apoyo público a mercados campesinos como el de Huancaro, en Perú.
- **Comisión Europea:** incorporación de varias propuestas de AVSF y sus socios a la revisión del Reglamento sobre agricultura ecológica.
- **Senegal:** participación en una consulta ministerial sobre el decreto de aplicación de la ley relativa al Código Pastoril.
- **Colombia:** contribución a la elaboración de una ley sobre el reconocimiento de los territorios campesinos agroalimentarios, aprobada por el Parlamento en 2025.



Miembros de la organización de productores y productoras de café ASOANEI, en Colombia

Luchar contra la exportación de pesticidas prohibidos en Europa

En 2025, AVSF se movilizó contra el doble rasero que supone exportar a los países del Sur pesticidas prohibidos en Europa.

En Francia, junto con nuestros socios CC-FD-Terre Solidaire, Institut Veblen, Foodwatch, Générations Futures, FNH, FNE, ActionAid y Médecins du Monde, llevamos a cabo una campaña para exigir la prohibición de su producción y exportación. AVSF también tuvo la oportunidad de sensibilizar a los parlamentarios franceses sobre los efectos de los pesticidas en África Occidental durante una jornada de trabajo en la Asamblea Nacional. En el ámbito europeo, a través de la coalición coordinada por Pesticide Action Network Europe, nos opusimos a una Directiva Ómnibus que debilitaba la regulación de los pesticidas.

En África Occidental, AVSF y el CCFD-Terre Solidaire organizaron en Thiès un taller regional con varias redes campesinas y de la sociedad civil de la región para reforzar las estrategias destinadas a combatir la importación y el uso de pesticidas peligrosos.

Sector del cacao: hacer oír la voz de quienes lo producen

AVSF trabaja para que los productores y productoras de cacao reciban una remuneración más justa, puedan adaptarse a las nuevas normativas y participen en la transición agroecológica del sector.

Durante el Salón del Chocolate de París, organizamos junto con Commerce Équitable France un encuentro entre ALCACAO y RICE, dos redes de productores y productoras de América Latina y Costa de Marfil. Este intercambio permitió crear una alianza histórica, entablar un diálogo directo con la Comisión Europea y la Organización Internacional del Cacao e integrar oficialmente a ambas redes en el grupo de trabajo de la ICCO sobre producción y precios.

Dos mesas redondas, coorganizadas con ETHIQUABLE, permitieron debatir sobre la volatilidad de los precios del cacao, la importancia de garantizar un precio justo a los productores y productoras y la aplicación de las nuevas normativas europeas, como la relativa a la deforestación, para evitar que supongan una carga para las organizaciones campesinas.



285
MIEMBROS



60
VOLUNTARIOS



3 614 H
DE VOLUNTARIADO



18 CORRESPONSALES
EN INSTITUCIONES
EDUCATIVAS



26 CORRESPONSALES
REGIONALES



10 REFERENTES
DE VIDA ASOCIATIVA

EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA Y LA SOLIDARIDAD INTERNACIONAL

En Francia, AVSF sensibiliza al alumnado de primaria y secundaria, a los estudiantes de enseñanza superior y al público general sobre los desafíos de la agricultura campesina y la solidaridad internacional.

Nuestras acciones de ECSI (Educación para la Ciudadanía y la Solidaridad Internacional) tienen como objetivo concienciar sobre los desafíos mundiales y animar a la ciudadanía a actuar desde su ámbito. Con el apoyo de voluntarios y voluntarias y de jóvenes en servicio cívico, impartimos sesiones de sensibilización en centros de educación primaria, secundaria y superior, además de participar en festivales.



2 240
PERSONAS
SENSIBILIZADAS



50 SESIONES DE
SENSIBILIZACIÓN DIRIGIDAS A
1 235 ALUMNOS Y ALUMNAS
DE **13** ESCUELAS PRIMARIAS
Y **12** INTERVENCIONES EN
CENTROS EDUCATIVOS CON
365 ESTUDIANTES



4 'CONFERENCIAS SIN
FRONTERAS' "TRANSI-
CIÓN ECOLÓGICA DE LAS
EMPRESAS: LAS MUJERES AL
MANDO", CON MÁS DE
240 PARTICIPANTES



24 SESIONES DE CINE-
DEBATE ORGANIZADAS EN
9 DEPARTAMENTOS, EN EL
MARCO DE LOS FESTIVALES
ALIMENTERRE Y FESTISOL.



CREACIÓN DE UNA NUEVA
HERRAMIENTA
PEDAGÓGICA: EL JUEGO
DE CARTAS HABBANAE,
DESTINADO A PRESENTAR
DE FORMA LÚDICA LA LABOR
DE AVSF

REPRESANTANTES ELECTOS Y ORGANOS DE GOBERNANZA

Mesa directiva

Barbara DUFOUR

Presidenta

Doctora en veterinaria, profesora emérita sobre enfermedades infecciosas y epidemiología en la Escuela veterinaria de Alfort

Elisabeth MULLER

Tesorera

Exdirectora administrativa y financiera de AVSF

Alain YVERGNIAUX

Secretario general

Economista, exdirectivo empresarial, consultor en estrategia y organización

Cécile BÉRUT

Miembro

Agroeconomista y consultora

Olivier FAUGÈRE

Miembro

Doctor en veterinaria, especialista en ganadería en regiones cálidas y salud pública veterinaria, ex director de la Escuela Nacional de Servicios Veterinarios y de France Vétérinaire International

Jean-Luc FRANÇOIS

Miembro

Doctor en Veterinaria y antiguo director de la división de agricultura, desarrollo rural y biodiversidad de la AFD

Los demás miembros del Consejo de Administración

Moussa BALDÉ

Ingeniero en desarrollo local y representante del personal de AVSF en Senegal

Sophie BARTHELON

Agrónoma

Jean-Eudes BEURET

Profesor del Institut Agro Rennes-Angers e investigador especializado en la gestión concertada de los recursos naturales

Damouko BONDÉ

Representante del personal de AVSF en Mali

Gilles BRUNSCHWIG

Ingeniero agrónomo, geógrafo y profesor de ciencias animales en VetAgro Sup, adscrito a la unidad mixta de investigación sobre herbívoros con el INRAE

Marc CHAPON

Ingeniero en técnicas agrícolas de regiones cálidas y representante del personal de AVSF en Togo y Benín

Camille CLUZEAUD

Agrónoma y empleada del sello Bee Friendly

Michel LAFORGE

Ingeniero agrónomo y experto en gestión de los recursos naturales y desarrollo rural

Aurélien LEPENNETIER

Ingeniero agrónomo y responsable del área de alianzas y desarrollo económico de VetAgro Sup

Hervé PETIT

Doctor en veterinaria y ex responsable del área de Ganadería, salud animal y salud pública veterinaria de AVSF

Philippe STEINMETZ

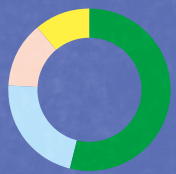
Inspector general de salud pública veterinaria del Consejo General de Alimentación, Agricultura y Espacios rurales

Hugues VERNIER

Exresponsable de "agricultura y alimentación" y de la coordinación del proyecto estratégico y operativo de Biovallée, entidad local del Val de Drôme

269 PROFESIONALES, EL 89 % DE LOS CUALES PROCEDEN DE LOS PAÍSES DE COOPERACIÓN

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS EQUIPOS



54%
EN ÁFRICA

22%
EN AMÉRICA
LATINA Y HAITÍ

13%
EN ASIA

11%
EN FRANCIA

DE LOS CUALES EL 63 % SON MUJERES
Y EL 37 %, HOMBRES



EN FRANCIA

30 empleados y empleadas

Director general, Christophe CHAUVEAU

- Responsable de incidencia, Carline MAINENTI

Director general delegado, Frédéric APOLLIN

- Responsable de comunicación, Aline ABDERAHMAN
- Responsable de captación de fondos, Nina CLOISEAU
- Responsable de seguridad, Thomas JADAS

Directora de programas, Myriam MACKIEWICZ-HOUNGUE

- Responsable de mecenazgo y alianzas privadas, Christelle BERJOT
- Responsable del área de agricultura campesina y recursos naturales, Bertrand MATHIEU
- Responsable del área de ganadería y salud animal, Sabine PATRICOT
- Responsable del área de cadenas de valor y mercados, Romain VALLEUR

Directora del área financiera y administrativa, Julie CRENN

- Responsable de contabilidad y logística, Hainiya BOUKHATEB
- Responsable de control interno, Aline SAXOD

Directora de recursos humanos, Chloé DESGEORGE



ÁFRICA

146 empleados y empleadas

Burkina Faso

- Representante nacional: Moussa BARRO

Costa de Marfil / Ghana

- Representante nacional: Hugues TAPE
- Responsable financiero: Sandra KOFFI

Madagascar

- Coordinador nacional: Guillaume PARIZET / Lova RAHARILALAO
- Responsable financiero: Rovany Soa Hajalalaina RAZAFINOTRONA

Mali

- Coordinador nacional: Damouko BONDÉ
- Responsable financiero: Mama DEMBELÉ

Senegal / Guinea-Bissau

- Coordinador nacional: Moussa BALDÉ
- Responsable financiero: Aboubakrine SARR

Togo / Benin

- Coordinador nacional: Marc CHAPON
- Responsable administrativo: Ayaovi Gagno DJOGBEMAH

Zambia

- Representante nacional: Kanembwa MUKOMA
- Responsable administrativo: Chimfwembe BWALYA



AMÉRICA LATINA

58 empleados y empleadas

Bolivia

- Representante nacional: Telmo ROBALINO CAMPOS
- Responsable financiero: Diana Corina GUTIERREZ

Ecuador / Colombia

- Coordinador nacional: Sylvain BLEUZE
- Responsable financiero: Luisa Viviana PAZMIÑO JARAMILLO
- Representante en Colombia: Gonzalo CARDONA MARTINEZ

Guatemala

- Representante nacional: Alfredo BERNABE
- Responsable financiero: Jorge Mario LEONARDO

Haiti

- Coordinador nacional: Jean-Edy THEARD
- Responsable financiero: Donald Andy DUVERSEAU

Perú

- Coordinador nacional: Javier ALARCÓN CERVERA
- Responsable financiero: Melania VALDIVIA MAS



ASIA

35 empleados y empleadas

Camboya

- Coordinador nacional: Sophoan MIN / Savoeurn MEANG
- Responsable financiero: Vuthy CHAY

Laos

- Coordinador nacional: Sommay INTAVONG
- Responsable financiero: Thavisouk ANOUVONG

Mongolia

- Coordinador nacional: Chris BARTELS
- Responsable financiero: Sukhbaatar BOLORCHIMEG

NUESTROS EQUIPOS

(Lista actualizada en mayo de 2026)

AVSF ha creado y participa en varios colectivos y redes profesionales de ámbito nacional e internacional para apoyar y defender mejor las agriculturas campesinas.

MIEMBRO FUNDADOR



MIEMBRO ACTIVO



APOYO A LA CREACIÓN



ALIANZAS QUE REFUERZAN NUESTRO IMPACTO A LARGO PLAZO

La Alianza AVSF-Gret



Tras muchos años de colaboración, AVSY y el Gret estrecharon su cooperación con la creación de una alianza en 2022. En 2025, reúne a más de 1 030 profesionales en 36 países de cooperación y cuenta con un presupuesto total superior a 60 millones de euros.

Mediante un servicio de seguridad compartido, una cooperación operativa más estrecha y el desarrollo de modelos innovadores de colaboración, la Alianza ofrece una respuesta colectiva adaptada a las expectativas de los socios nacionales y a las necesidades de las comunidades locales.

Fiel a los principios de localización de la ayuda, colabora estrechamente con las organizaciones de la sociedad civil y los actores locales para impulsar iniciativas concebidas de acuerdo con la realidad de los territorios.

En 2025, la Alianza emprendió nuevos proyectos de servicios compartidos y siguió analizando cómo incorporar al sector privado a las acciones de cooperación en el futuro. Basándose en su experiencia con empresas de Europa y de los países del Sur, la Alianza quiere perfeccionar su estrategia y ampliar estas alianzas en los próximos años.

La colaboración con Zebunet



Desde hace más de 20 años, AVSF y la asociación Zebunet comparten una misma convicción: el microcrédito agrícola, eje central de la actividad de Zebunet, solo funciona si se complementa con un apoyo técnico y humano adaptado a la realidad de las familias campesinas.

Establecida en 2024, esta alianza se concretó sobre el terreno en 2025 mediante un primer proyecto, Fiompiana, que ofrece microcréditos y apoyo a iniciativas económicas campesinas de engorde de cerdos y avicultura en la región de Analamanga, Madagascar.



LOS DONANTES DE AVSF: UNA FUERZA PARA ACTUAR

Las aportaciones de nuestros donantes son indispensables para el funcionamiento de la asociación y cobran todavía más importancia en un contexto económico marcado por la drástica reducción de la financiación pública.

Nyambuunyadmaa
Dugarsuren, pastora de
yaks en Mongolia

En 2025, más de 8 300 personas apoyaron a AVSF con su generosidad y solidaridad, y 900 de ellas lo hicieron por primera vez. Algunas personas deciden apoyarnos a largo plazo mediante una donación mensual por domiciliación bancaria. AVSF cuenta asimismo con el apoyo de grandes donantes que han decidido financiar acciones concretas y urgentes. Este apoyo se destina, por ejemplo, a los productores y productoras indígenas de la región de Cusco, en Perú, que se organizan para revitalizar su mercado campesino, situado en pleno centro de la ciudad y el mayor del país.

AVSF también recibió el apoyo de la Fondation pour un monde plus juste, fundada por Elisabeth Muller. Esta fundación familiar ha comenzado recientemente a apoyar proyectos dirigidos a poblaciones en situación de extrema pobreza o marginación. La fundación ha decidido apoyar el proyecto Comunitar en Ecuador, donde las comunidades shuar, especialmente los jóvenes, se preparan ante el posible riesgo de rotura de una presa minera.

Agradecemos a todos los donantes su fidelidad, especialmente a quienes, a veces jóvenes y con pocos recursos, se comprometen a contribuir a cambiar el futuro de las comunidades campesinas y también el nuestro.

TESTIMONIOS

Quería decirles cuánto he valorado su mensaje de agradecimiento, que nos permite conocer la situación de los pastores mongoles a los que se prestó apoyo tras el terrible invierno de 2024-2025. Es muy gratificante saber que nuestra contribución ha servido realmente para ayudar a personas concretas y responder a necesidades muy reales.

Gracias a todas las personas que han participado en este proyecto y en la elaboración de este mensaje. Como donante, deseo expresarles mi reconocimiento por la extraordinaria e indispensable labor que realizan. Enhorabuena a todos y todas.

Jean-François V., Maine-et-Loire

Apoyar a las familias campesinas es vital para ellas y también para nosotros. Son las primeras víctimas del cambio climático, pese a no ser responsables de él. Es una gran injusticia. ¡Cuentan con toda mi solidaridad!

Lydie D., Ille-et-Vilaine

NUESTROS
RECURSOS
PRIVADOS

EN 2025



**8 300
DONANTES**

INCLUIDOS



**900
NUEVOS**



¿UNA PREGUNTA?

Nina Cloiseau, responsable de captación de fondos y del servicio de atención a donantes, está a su disposición.

> donateur@avsf.org

**> Correo postal: Service Donateur, AVSF,
45 bis avenue de la belle Gabrielle,
94736 Nogent-sur-Marne**

EMPRESAS Y ONG: ALIANZAS ESENCIALES

Las alianzas con las empresas y sus fundaciones son un instrumento esencial para la labor de AVSF. Permiten reforzar nuestros proyectos mediante la movilización de competencias y recursos complementarios y el diálogo entre actores con funciones diferentes, pero objetivos comunes. Al desarrollarse a largo plazo, estas colaboraciones favorecen transformaciones duraderas en los territorios.

Productores de cacao que reciben el apoyo del proyecto Procacao, en Haití

Para ello, AVSF desarrolla diferentes modalidades de colaboración.

Para responder a los desafíos de la RSE, ayudamos a las empresas a transformar sus prácticas y diseñamos y ejecutamos junto con ellas proyectos de desarrollo socioeconómico. En Mongolia, por ejemplo, nuestra alianza con la empresa **Misse-gle** permitió apoyar la diversificación de los ingresos de los pastores y pastoras nómadas mediante el fortalecimiento del sector lácteo.

El abastecimiento sostenible que desarrollamos con empresas como **Maison Valrhona** o la cooperativa **ETHIQUABLE** permite construir cadenas de suministro más responsables que benefician a las organizaciones campesinas.

La innovación social nos permite desarrollar conjuntamente proyectos pioneros, como la creación de una empresa social en Senegal junto con **ETHIQUABLE**.

Por último, el mecenazgo y el patrocinio permiten financiar acciones de gran impacto. Varias fundaciones nos brindan asimismo un apoyo a largo plazo. En Senegal, la **Fondation Bel** lleva más de cinco años promoviendo la nutrición infantil mediante el apoyo a un proyecto destinado a los comedores escolares. En Perú, Colombia y, próximamente, Costa de Marfil, las fundaciones **EDF, RABOBANK y EGIS** cofinancian programas de capacitación agroecológica para las comunidades campesinas, con especial atención a los jóvenes.

Todas estas colaboraciones se rigen por criterios estrictos. AVSF selecciona cuidadosamente tanto a sus socios como los proyectos que desarrolla con ellos. Velamos por que su impacto en los territorios, en términos de ingresos, empleo y bienestar social, se produzca respetando los derechos de las poblaciones locales, las mujeres y los jóvenes, así como el bienestar animal y la protección del medio ambiente.

VALRHONA: UNA ALIANZA CADA VEZ MÁS SÓLIDA EN FAVOR DEL SECTOR DEL CACAO

AVSF y Valrhona desarrollan proyectos conjuntos a largo plazo para estructurar cooperativas en Ghana, regenerar los cultivos de cacao y fortalecer las organizaciones de productores y productoras en Perú, así como para apoyar la certificación de comercio justo en Togo.

El Fonds Solidaire Valrhona también refuerza prácticas sostenibles en Haití, como la consolidación de sistemas agroforestales campesinos y huertos criollos de cacao.

Una alianza que adquiere mayor alcance con cada proyecto y demuestra la importancia de una cooperación duradera entre ONG y empresas para transformar las cadenas de valor agrícolas y mejorar las condiciones de vida de los productores y productoras.



SECTOR DE LA CACHEMIRA: UNA ALIANZA COMPROMETIDA

AVSF trabaja para poner en contacto a pastores y pastoras nómadas de Mongolia con clientes internacionales comprometidos con el desarrollo ambiental, económico y socialmente sostenible de estas cadenas de valor, favoreciendo la consolidación de cooperativas sólidas. La alianza con **HTH (Holding Textile Hermès)** muestra el potencial de las alianzas equilibradas y del trabajo a largo plazo dentro de las cadenas de valor.



¿UNA PREGUNTA?

Christelle Berjot, responsable de mecenazgo y alianzas privadas, está a su disposición para acompañarle en su proyecto.

> c.berjot@avsf.org

Organismos de cooperación bilateral y multilateral

- AFD (Agencia Francesa de Desarrollo)
- AMC (Asuntos Mundiales de Canadá)
- BID (Banco Interamericano de Desarrollo)
- Comisión Europea - DG INTPA (Dirección General de Asociaciones Internacionales)
- Comisión Europea - DG ECHO (Dirección general para la protección civil y las operaciones de ayuda humanitaria)
- DCI Principado de Mónaco (Dirección de la cooperación internacional)
- FFEM (Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial)
- FIDA (Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola de las Naciones Unidas)
- FIEDS (Fondo italo-ecuatoriano de desarrollo sostenible)
- MEAE (Ministerio francés para Europa y de Asuntos Exteriores), Centro de Crisis y Apoyo, Embajadas de Francia (Servicios de Cooperación y Acción Cultural)
- JICA (Agencia Japonesa de Cooperación Internacional) a través de Syneco
- USAID (Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional)
- SIDA (Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo)

Organizaciones y organismos internacionales

- OIT (Oficina Internacional del Trabajo)
- CIFOR-ICRAF (Centro de Investigación Forestal Internacional)
- FAO (Organización para la Agricultura y la Alimentación)
- PAM (Programa Alimentario Mundial)

Organismos públicos y parapúblicos franceses

- Cirad (Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement)
- FVI - VetAgro Sup / ENSV (France Vétérinaire International / Escuela Nacional de Servicios Veterinarios)
- FranceAgriMer (Organismo Nacional de Productos Agrícolas y del Mar)

Gobiernos locales franceses

- Agencia del Agua Adour-Garonne
- Departamento de Hauts-de-Seine
- Métropole de Lyon - Grand Lyon
- Región Auvergne-Rhône-Alpes
- Región Normandía
- Syndicat d'Eau Potable Bresse Dombes Saône
- Ciudad de Lyon

Instituciones y sector público en los países de cooperación

- CEDEAO (Comunidad Económica de los Estados de África Occidental) - ARAA (Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación)
- Gobierno autónomo descentralizado de la provincia de Pichincha – Quito, Ecuador (GADPP)
- Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural de Haití
- Ministerio de Agricultura, Equipamiento Rural y Soberanía Alimentaria de Senegal
- Ministerio de Desarrollo Rural - República de Mali

Asociaciones y fundaciones

- CFSI (Comité Francés para la Solidaridad Internacional)
- Development and Partnership in Action (Camboya)
- France Volontaires
- Fondation de France
- Fundación Lord Michelham of Hellingly
- Fondation Pour un monde plus juste
- WeForest

Empresas y fundaciones de empresas

- Belco
- Ecosia GmbH
- ETHIQUABLE
- Fundación Bel
- Fundación Carrefour
- Fundación EGIS
- Fundación Raja
- Fundación Groupe EDF
- Fundación Rabobank – Rabo Foundation
- Fundación Alstom
- M Demain, Fondo de Dotación Missegle
- Fondo Solidario Valrhona
- HTH – Holding Textile Hermès
- Terre d'Oc
- Valrhona

Empresas colaboradoras en la captación de fondos

- Prizle
- Benevity
- Goodeed
- Heoh
- 1 % pour la Planète

En 2025, AVSF registró un volumen de actividad de 20,6 M€, de los cuales 18,4 M€ se destinaron a los proyectos, lo que representa un ligero aumento del 7 % respecto al año anterior (17,2 M€).

África sigue concentrando algo más del 50 % de nuestra actividad en 2025. América representa el 35 % de nuestra actividad este año, mientras que Asia se sitúa en el 11 %.

El resultado registra un superávit y se sitúa en 24,5 K€. El resultado de explotación presenta un déficit de 16 000 euros y el resultado financiero asciende a 62 000 euros. Se ha contabilizado un gasto por impuesto sobre sociedades de 21 K€ en 2025, correspondiente a los intereses generados por cuentas a plazo.

Las subvenciones públicas, incluido el convenio de financiación transversal de tipo "Convenio de colaboración plurianual" suscrito con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), siguen representando la mayor parte de nuestra financiación (78 %). La recaudación procedente de donantes individuales se mantiene estable y alcanza 1,2 M€, lo que representa el 6 % de los recursos totales del ejercicio. Por último, seguiremos aplicando una política de elaboración de presupuestos prudentes y equilibrados que, junto con un seguimiento presupuestario cada vez más eficaz, permite generar excedentes.



Este resultado nos permite elevar nuestros fondos propios a 3 387 K€, una cifra que aumenta de forma sostenida desde hace varios años y que hoy representa el 16,4 % de nuestro volumen de actividad. Por último, cabe destacar que los voluntarios contribuyeron a la misión y al funcionamiento de AVSF con 3 614 horas en 2025, valoradas en 180,7 K€.

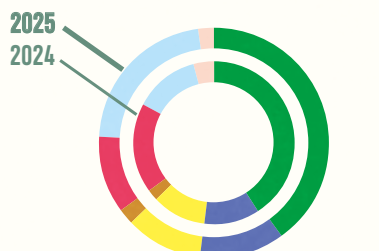
Julie Crenn,
Directora administrativa y financiera

En 2025, AVSF transfirió 4,3 millones de euros a sus socios, lo que representa el 23 % de su volumen de actividad.

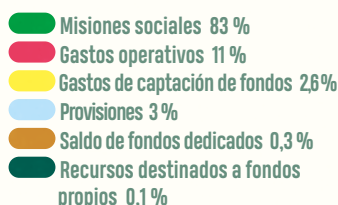
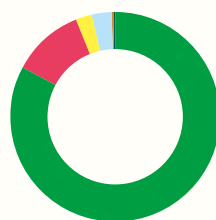
Estas transferencias permiten a los socios operativos ejecutar de manera autónoma actividades en el marco de los proyectos financiados por nuestros financiadores. AVSF también prestó asistencia técnica en tres proyectos financiados por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), cuyos socios nacionales son las entidades coordinadoras y responsables de su ejecución.

INFORME FINANCIERO

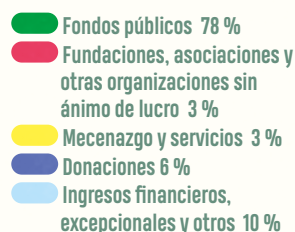
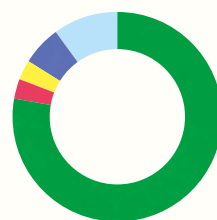
DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LAS MISIONES SOCIALES 2025 FRENTE A 2024



EMPLEOS 2025



RECURSOS 2025



BALANCE ACTIVO

En miles de euros			2025	2024
	Bruto	Amort.	Neto	Neto
Activo inmovilizado	741	211	530	529
Activo circulante	25 859		25 859	24 972
Cuentas por cobrar	25 588		25 588	24 800
Gastos anticipados	271		271	172
Diferencias de conversión del activo	281		281	651
Tesorería	8 003		8 003	10 331
Inversiones a corto plazo	0		0	5
Activo disponible	8 003		8 003	10 326
TOTAL	34 884	211	34 673	36 483

BALANCE PASIVO

En miles de euros	2025	2024
Fondos asociativos	3 387	3 363
Fondos propios	3 363	3 312
Resultado del ejercicio	24	51
Provisiones para riesgos y gastos	828	1 414
Fondos dedicados	341	378
Deudas	29 878	31 051
Otras deudas	2 512	2 508
Ingresos anticipados	27 366	28 543
Diferencias de conversión del pasivo	239	277
Préstamos y otras deudas financieras	0	0
TOTAL	34 673	36 483

COMENTARIOS SOBRE EL BALANCE

El balance de la asociación se caracteriza por importantes volúmenes de cuentas por cobrar y deudas relacionados con los proyectos plurianuales, contabilizados de acuerdo con los principios contables vigentes.

En el activo figuran importes significativos en concepto de cuentas por cobrar. Corresponden al importe de los convenios firmados cuyo pago aún no se ha recibido.

También figuran importes significativos en el pasivo, en la partida de ingresos anticipados. Corresponden a la financiación para la que AVSF ha firmado convenios, pero que todavía no se ha utilizado en los proyectos.

Los fondos propios aumentan: gracias a la aplicación del resultado de 2025, alcanzan 3 387 K€. Esto sitúa la proporción de fondos propios en el 16,4 % del volumen de actividad registrado en 2025.

CUENTA DE RESULTADOS POR ORIGEN Y DESTINO (CROD) 31/12/2025 EN MILES DE EUROS

	31/12/2025			
	Total En miles de euros	%	De la generosidad del público	%
<i>ingresos por origen</i>				
1/ INGRESOS DERIVADOS DE LA GENEROSIDAD DEL PÚBLICO	1 936	9 %	1 936	94 %
1.1 Cuotas sin contrapartida	11		11	
1.2 Donaciones, legados y mecenazgo	1 925		1 925	
<i>Donaciones directas</i>	1 227		1 227	
<i>Legados, donaciones y seguros de vida</i>	7		7	
<i>Mecenazgo</i>	690		690	
1.3 Otros ingresos derivados de la generosidad del público				
2/ INGRESOS NO DERIVADOS DE LA GENEROSIDAD DEL PÚBLICO	1 791	9 %		
2.1 Cuotas con contrapartida	-			
2.2 Patrocinio de empresas	-			
2.3 Contribuciones financieras sin contrapartida	509			
2.4 Otros ingresos no derivados de la generosidad del público	1 282			
3/ SUBVENCIONES Y OTROS FONDOS PÚBLICOS	15 539	75 %		
4/ REVERSIÓN DE PROVISIONES Y DEPRECIACIONES	1 211	6 %		
5/ UTILIZACIÓN DE FONDOS DEDICADOS ANTERIORES	129	1 %	127	6 %
TOTAL	20 606		2 063	
<i>Gastos por destino</i>				
1/ MISIONES SOCIALES	17 017	83 %	1 554	75 %
2/ GASTOS DE CAPTACIÓN DE FONDOS	529	2,6 %	406	20 %
3/ GASTOS OPERATIVOS	2 289	11 %	11	1 %
4/ PROVISIONES Y DEPRECIACIONES	635	3 %	-	
5/ IMPUESTO SOBRE LOS BENEFICIOS	21	0,1 %		
6/ SALDO DE FONDOS DEDICADOS DEL EJERCICIO	91	0,3 %	91	4 %
TOTAL	20 581		2 063	
EXCEDENTE O DÉFICIT	25			

COMENTARIOS SOBRE LA CROD

La CROD se elaboró de acuerdo con el reglamento contable ANC-2018-06. La columna de la derecha desglosa los recursos procedentes del llamado a la generosidad pública y su contribución al funcionamiento de la asociación. Esta información se ajusta a la presentada en la Cuenta de Empleo de Recursos [CER]*.

Los gastos destinados a proyectos de desarrollo representan el 83 % de los empleos, en Francia y en el extranjero. El 52 % de los gastos de estas misiones sociales se destinó a proyectos desarrollados en África y el 2 % a actividades desarrolladas en Francia. La gran mayoría de los recursos recaudados entre el público se destinó a las misiones sociales y a la captación de fondos. Solo las cuotas de los miembros de la asociación se utilizaron para financiar el funcionamiento de la vida asociativa. Los gastos de captación de fondos representan el 2,6 % de los recursos. Los demás ingresos no derivados de la generosidad del público proceden principalmente de los servicios prestados por nuestros equipos para cubrir los costes de coordinación y de las oficinas de representación en los países, así como de las contribuciones financieras de asociaciones y fundaciones.

* Las versiones oficiales detalladas de la CROD y el CER se presentan en el informe de los auditores de cuentas de la firma Baker Tilly.

Este informe también se publica en el sitio web del Journal Officiel tras la aprobación de las cuentas por la Asamblea General y está disponible en nuestro sitio web www.avsf.org

SEDE

14, AVENUE BERTHELOT (BÂTIMENT F BIS)
69007 LYON - FRANCIA

DELEGACIÓN

45 BIS, AVENUE DE LA BELLE GABRIELLE
94736 NOGENT-SUR-MARNE - FRANCIA

AVSF.ORG



AVSF ESTÁ CERTIFICADA



AVSF RECIBE EL APOYO DE



REDACCIÓN COLECTIVA: AVSF

DISEÑO GRÁFICO

E ILUSTRACIONES: ALICE HAMEAU

FOTOS: © AVSF, RÉGIS DEFURNAUX