



AVSF
AGRONOMES & VÉTÉRIAIRES
SANS FRONTIÈRES RÉSEAU VSF INTERNATIONAL

L'Essentiel de 2020



**Pour que
les femmes
et les hommes
vivent de
la terre
durablement**

Le mot du Président

Un an déjà que la pandémie de la Covid-19 s'est invitée, parfois durement, dans notre vie quotidienne et professionnelle. La fermeture des frontières et la limitation des déplacements ont eu un impact inattendu sur nos activités, celles des organisations paysannes et de tous nos partenaires. Pire encore, en août 2020, Benoît, notre Représentant au Guatemala, agronome et infatigable militant, était lâchement assassiné.

Bouleversée, l'association a pourtant montré sa capacité de résilience grâce à l'engagement de tous ses salariés, adhérents et le soutien précieux de nos donateurs, des institutions amies et de nos partenaires techniques et financiers. Freinés par la pandémie, nous avons appris à vivre avec et maintenu tous nos projets en cours au service des partenaires et organisations paysannes.

En 2020, nous avons renforcé nos alliances avec d'autres associations de solidarité internationale, des acteurs de la recherche et de l'économie sociale et solidaire. Nous avons initié une nouvelle coopération en Guinée Bissau et la préparons en Ethiopie. Nous n'avons finalement pas renoncé à innover et créer une entreprise sociale au Sénégal, pour consolider les organisations paysannes co-fondatrices. La pandémie a conforté la pertinence de notre combat pour défendre les paysans et leurs droits et a démontré combien nous sommes tous interdépendants sur une seule planète.

Forts de la fidélité de nos donateurs et donatrices et d'un engagement sans faille de nos adhérents, bénévoles et salariés, nous sommes plus que jamais déterminés à défendre nos convictions, à sensibiliser et à mobiliser aussi en France toujours plus de sympathisants autour de ce combat, plus que jamais incontournable. La solidarité n'est plus seulement un choix ou une option, c'est une nécessité et un impératif ! Merci pour votre soutien.

Philippe Collin
Président



86%
DES RESSOURCES
affectées à nos projets
sur le terrain pour
un budget de 16,9M€



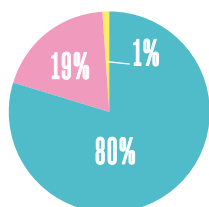
2020 en chiffres

En dépit de la situation sanitaire, la plupart de nos projets ont pu être poursuivis au cours de l'année 2020.

Le volume d'activité total réalisé en 2020 s'établit à 16 940 K€, soit 22% en dessous du niveau qui avait été budgété pour cette année. Cependant, les activités sont en augmentation de 17% par rapport à 2019. Grâce à un résultat excédentaire de 241 K€, nous continuons de consolider nos fonds propres qui s'élèvent à 2 943 K€. Ceci nous rapproche de notre objectif de couverture de notre Besoin de Fonds de Roulement de 3 mois.

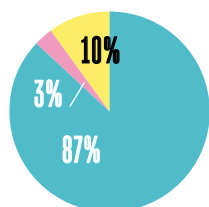
Les subventions publiques constituent toujours à ce jour la majeure partie de nos financements (80%). La collecte auprès de donateurs individuels est en légère croissance et s'établit à 1,1 M€ : elle nous permet de mieux mobiliser ces financements publics et renforce surtout notre capacité à agir vite pour soutenir des initiatives ou demandes d'organisations et communautés paysannes.

De nombreux bénévoles se sont mobilisés et ont consacré plus de 3 000 heures aux activités d'AVSF, valorisées à hauteur de 160 K€.



GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (EN €)

- Dons des particuliers
- Mécénat
- Legs



COMMENT AVONS-NOUS UTILISÉ NOS RESSOURCES EN 2020 ?

- Missions sociales
- Frais de recherche de fonds
- Frais de fonctionnement et report en fonds dédiés

Compte de résultat par origine et par destination (CROD)

PRODUITS PAR ORIGINE	TOTAL (EN €)	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	1 397 241	1 397 241
1.1. Cotisations sans contrepartie	7 845	7 845
1.2. Dons, legs et mécénat	1 389 396	1 389 396
Dons manuels	1 109 107	1 109 107
Legs, donations et assurances-vies	14 362	14 362
Mécénat	265 927	265 927
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	2 694 652	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	12 658 741	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	189 230	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	562	562
TOTAL	16 940 426	1 397 804

CHARGES PAR DESTINATION	TOTAL (EN €)	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	%
1 - MISSIONS SOCIALES A	14 491 709	935 988	67
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS B	479 283	393 790	28
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 551 206	7 845	0,6
4 - DOTATION AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	116 706		
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES			
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	60 180	60 180	4,4
TOTAL	16 699 083	1 397 803	
EXCÉDENT OU DÉFICIT	241 343		

→ Le CROD a été établi selon le nouveau règlement comptable ANC-2018-06. La colonne de droite ventile les ressources issues de l'appel à la générosité du public et leur contribution au fonctionnement de l'association. Ces informations sont conformes à celles présentées dans le Compte d'Emploi des Ressources (CER)*.

→ AVSF a consacré 86% de ses ressources à ses projets de développement A, en France et à l'étranger. 54% des dépenses de ces missions sociales ont été à destination de projets menés en Afrique.

→ La grande majorité des ressources collectées auprès du public a été affectée aux missions sociales et à la recherche de fonds. Seules les cotisations des membres de l'association ont servi à financer le fonctionnement de la vie associative.

→ Les fortes variations de change cette année sur les devises de nos pays d'intervention ont généré une augmentation des charges et produits financiers, ce qui fait gonfler le total des ressources, et diminue de ce fait de 3 points le ratio des ressources affectées aux missions sociales, en dépit d'une augmentation en volume de ces dernières (+12% par rapport à 2019).

→ Les frais de recherche de fonds B sont stables d'un exercice à l'autre. Ils comprennent les salaires des personnes travaillant à la collecte, les frais de gestion des dons, l'envoi de courrier (dont les reçus fiscaux) et les frais liés à la recherche de nouveaux donateurs.

→ Les autres produits non liés à la générosité du public comprennent essentiellement le produit de prestations de services réalisées par nos équipes pour couvrir nos coûts de coordination et les contributions financières d'associations et de fondations

Bilan simplifié (en KEUR)

BILAN ACTIF (EN MEUR)	EN NET EN 2020	EN NET EN 2019
ACTIF IMMOBILISÉ	455	410
ACTIF CIRCULANT	38 221	30 298
Créances d'exploitation A	37 970	30 275
Charges constatées d'avance	251	23
ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF	582	226
TRÉSORERIE	7 617	8 547
Valeurs mobilières de placement	5	5
Disponibilités	7 612	8 542
TOTAL GÉNÉRAL	46 875	39 481

BILAN PASSIF (EN MEUR)	2020	2019
FONDS ASSOCIATIFS	2 943	2 701
Fonds propres	2 702	2 583
Résultat de l'exercice	241	118
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	404	477
FONDS DÉDIÉS	84	24
DETTES B	42 495	35 588
Autres dettes	2 304	1 695
Produits constatés d'avance	40 191	33 893
ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF	566	191
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES	383	500
TOTAL GÉNÉRAL	46 875	39 481

→ Les montants figurant à l'actif en créances d'exploitation **A** correspondent aux conventions signées dont le paiement n'a pas encore été reçu. L'augmentation par rapport à 2019 s'explique notamment par la signature de la 2ème phase du projet de commerce équitable ÉQUITÉ sur la zone ouest-africaine (créance de 7 M€).

→ Les dettes **B** sont principalement composées des produits constatés d'avance. Ceux-ci correspondent aux financements pour lesquels AVSF a signé une convention mais qui n'ont pas encore été consommés par les projets. La croissance de ce poste par rapport à 2019 est directement corrélée à celle des créances d'exploitation.

Notre politique de réserve

AVSF mène une politique de renforcement de ses fonds propres depuis plusieurs années. Ils atteignent 2 943 K€ après l'affectation du résultat de l'exercice 2020 en report à nouveau. Ce qui porte le ratio de fonds propres à 17,4% du volume d'activité réalisé en 2020. Il n'existe pas de réserves statutaires ni de réserves pour projet de l'entité. Tous nos fonds propres peuvent être mis au service de notre mission.

→ Notre modèle économique

Les dons sont indispensables à l'existence de nos projets : certains financements publics (Union Européenne, Agence Française de Développement, collectivités territoriales,...) ne s'obtiennent que lorsqu'une partie des actions des projets concernés est également financée par des donateurs privés. Lorsque les bailleurs l'exigent, AVSF s'engage alors à apporter un pourcentage de cofinancement. **Un don de 100 € permet de lever 1 000 € auprès des financeurs publics du développement.** Les dons sont également indispensables au soutien de projets pertinents non pris en charge par ces financeurs et contribuent à une certaine indépendance d'action de l'association. Chaque fois que cela est possible, AVSF mutualise les dons sur l'ensemble de ses missions afin de les affecter en fonction des besoins réels des projets et des populations concernées. La collecte de fonds est donc une pièce maîtresse de l'équilibre de notre modèle économique.

Une des missions fondamentales d'AVSF est de renforcer des organisations locales de la société civile (organisations paysannes, ONG, etc.) dans les pays d'intervention, au travers de partenariats noués dans le cadre de la mise en œuvre des projets. Au cours de l'année 2020, AVSF a ainsi reversé quasiment 5 M€ à ses partenaires qui sont dans leur très grande majorité des partenaires du Sud.

AVSF, une ONG professionnelle et militante

Au Sud, Agronomes & Vétérinaires Sans Frontières milite et agit pour des agricultures paysannes et agroécologiques ambitieuses, en capacité de contribuer de manière durable à la sécurité alimentaire des villes et des campagnes, de réduire les inégalités et la pauvreté et favoriser l'émancipation économique et sociale des hommes, des femmes et des jeunes du monde rural et de leurs organisations.

Association de solidarité internationale et reconnue d'utilité publique, AVSF soutient concrètement les communautés rurales et les organisations paysannes, menacées d'exclusion et de pauvreté dans les pays du Sud.

Une expertise de plus de 40 ans

Depuis 44 ans, l'ONG mobilise les compétences de professionnels de l'agriculture, de l'élevage et de la santé animale, en vue de rendre aux familles paysannes leur autonomie alimentaire et économique.

AVSF apporte aux communautés et organisations paysannes conseils techniques, soutiens financiers et formations, tout en valorisant les savoirs paysans traditionnels, pour améliorer leurs conditions de vie, gérer durablement les ressources naturelles et participer au développement socio-économique de leurs territoires.

20 PAYS D'INTERVENTION

280 PROFESSIONNELS dont 85% issus des pays de coopération

Les réseaux d'AVSF

AVSF appartient à plusieurs réseaux au niveau international et en France. Cela lui permet d'agir avec plus d'efficacité et d'efficacité en coopération au Sud et en incidence et plaidoyer en Europe au service des agricultures paysannes.

Groupe Initiatives, Vétérinaires Sans Frontières International, Groupe Moabi, Groupe de travail sur les Transitions Agroécologiques (GTAE).

Temps forts 2020



2020, année Covid : un soutien sans faille aux organisations

En raison des confinements, limitations de déplacement, fermetures de marchés et de la hausse des prix de denrées alimentaires de première nécessité, la pandémie a bouleversé l'activité de plusieurs ONG et organisations paysannes partenaires. Pour pallier les conséquences de la pandémie, AVSF a soutenu l'accès à de nouveaux espaces de vente pour la coopérative de pommes de terre Agropia (Pérou) et a permis à la coopérative laitière de Pakour (Sénégal) de vendre directement à des écoles rurales. En Equateur, l'appui à la création d'une plateforme en ligne a permis la continuité des actions de formation de notre partenaire CAMAREN sur la gestion des ressources naturelles.

Un guide de formation sur les alternatives aux pesticides

AVSF publie un guide de formation en usage libre sur les alternatives aux pesticides, fruit d'un travail collectif de salariés et bénévoles d'AVSF, avec les contributions de partenaires du développement et de la recherche. Grâce à la formation de dirigeants paysans, techniciens et cadres, l'objectif final recherché est d'éliminer l'usage des pesticides dangereux et de promouvoir des solutions alternatives s'inscrivant dans des transitions agroécologiques durables, viables et accessibles aux familles paysannes. Il est téléchargeable sur www.avsf.org.

AVSF désormais en Guinée Bissau et en Ethiopie

L'association initie une nouvelle coopération en Guinée Bissau, pour renforcer les capacités de production et diversification de 3000 exploitations familiales, paysans, éleveurs et pêcheurs des îles Bijagos, très enclavées. AVSF prévoit également de coopérer très prochainement sur les hautes terres montagneuses du sud éthiopien pour apporter ses compétences au service de l'amélioration des performances de l'élevage paysan, de l'alimentation et la santé animale et la structuration d'une filière laitière.

Suivi de l'efficacité de l'action

Le suivi et l'évaluation des actions mises en œuvre s'inscrit dans la volonté institutionnelle de toujours placer la qualité de nos actions comme une préoccupation essentielle de nos programmes de coopération.

Il permet de témoigner des résultats et de l'impact des projets, de contribuer à garantir la qualité de la coopération, mais également d'atteindre les objectifs généraux de l'association. Pour plus d'information, notre guide pour le suivi-évaluation des projets de coopération d'AVSF est téléchargeable sur notre site : www.avsf.org.

Retrouvez notre rapport d'activité complet sur www.avsf.org ou en version papier auprès de notre service donateurs.

Merci de votre générosité !

En 2020, vous nous avez permis de soutenir :

59 PROJETS
DONT 18 NOUVEAUX

190 ORGANISATIONS
PAYSANNES
à l'aide de 95 partenaires

293 288 PERSONNES
dont 87 862 femmes,
et de soigner 435 649 animaux

« Chers donateurs, nous avons pu compter sur votre générosité en cette période si difficile et au nom de toute l'équipe d'AVSF, je vous remercie infiniment pour votre soutien si précieux. C'est grâce à vous que nous avons pu continuer à agir au bénéfice des familles paysannes les plus démunies, même quand l'avenir de nos activités paraissait si incertain. Nous espérons mériter longtemps votre confiance. »

Nina Cloiseau,
Responsable des
Relations donateurs



Pour toute question sur la gestion et le suivi de vos dons, contactez

Nina Cloiseau
n.cloiseau@avsf.org
01 43 94 72 36

AVSF - Service donateurs
45 bis avenue de la Belle Gabrielle
94 736 Nogent-Sur-Marne



LABEL IDEAS
L'EXIGENCE
en action

L'Essentiel est préparé par la direction générale de l'organisation et validé par le Conseil d'administration ou ses représentants dûment mandatés.