



# AVSF

AGRONOMES & VÉTÉRINAIRES  
SANS FRONTIÈRES

RÉSEAU VSF INTERNATIONAL

## L'ESSENTIEL 2018

Rapport  
financier d'AVSF



Pour que  
les femmes  
et les hommes  
vivent de  
la terre  
durablement

## Adhérents, donateurs et experts salariés d'AVSF : tous militants !

**M**ilitants en faveur des paysanneries les plus démunies, victimes du pillage de leurs ressources et de la mondialisation

des échanges, mais aussi des menaces qui pèsent sur l'ensemble de l'humanité et dont elles sont les premières victimes : conflits et guerres, réchauffement climatique, épuisement des ressources naturelles, déforestation et réduction dramatique de la biodiversité.

Sur tous ces thèmes, AVSF joue son rôle de lanceur d'alerte en dénonçant politiques et pratiques qui font obstacle au développement et à l'émancipation des communautés paysannes exploitées et qui menacent la planète.

Cette parole est d'autant plus forte qu'elle s'appuie sur nos expériences de terrain. Depuis plus de 40 ans, nos experts proposent et soutiennent des pratiques de gestion durable et équitable des ressources naturelles, de production agroécologique, de construction de filières équitables, d'élevage et d'encadrement sanitaire adaptées aux besoins de ces populations.

Ces axes forts se retrouvent dans les grands projets lancés en 2018 : le projet « 3 frontières » pour renforcer le développement économique et la cohésion sociale de régions fortement déstabilisées du Sahel ; l'appui aux transitions agroécologiques, en Afrique de l'Ouest avec un programme régional mené dans 5 pays ou en Colombie pour consolider la paix ; la multiplication des programmes « one Health » associant santé humaine et animale et préservation de l'environnement.

Que l'on soit adhérent, donateur ou expert de terrain, être militant AVSF c'est finalement défendre un modèle agricole dont les résonances redessinent plus largement une société plus écologique, plus équitable et plus humaine.



**Michel  
PROST**  
Président

**700 000**

personnes soutenues,  
soit plus de 140 000 familles

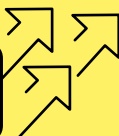


**89%**

des ressources  
affectées aux projets,  
sur un budget  
de 15M€ en 2018

**60**

projets de  
développement



# Comptes 2018

EMPLOIS	2018	AFFECTATION DES DONS COLLECTÉS
<b>1 - MISSIONS SOCIALES (projet de développement) ①</b>	<b>12 875 703</b>	<b>766 319</b>
1.1. Réalisés en France & Europe	573 515	15 346
1.2. Réalisés à l'étranger	10 998 325	750 973
1.3. Gestion des missions sociales	1 303 863	
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS ②</b>	<b>401 727</b>	<b>324 171</b>
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	324 171	324 171
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés.	77 556	
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT ③</b>	<b>776 041</b>	<b>0</b>
I. Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	14 053 470	
II. Dotations aux provisions	186 535	
III. Engagements à réaliser sur ressources affectées	4 732	
IV. Excédent de ressources de l'exercice	167 549	
<b>V. TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>14 412 286</b>	<b>1 090 490</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE VALORISÉES (PRESTATION ET BÉNÉVOLAT)</b>	<b>152 600</b>	

RESSOURCES DE L'EXERCICE	2018	SUIVI DES DONS COLLECTÉS
<b>1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC ①</b>	<b>1 070 679</b>	<b>1 070 679</b>
Dont dons et legs collectés	1 000 585	1 000 585
<b>2 - AUTRES FONDS PRIVÉS ②</b>	<b>1 064 988</b>	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS ③</b>	<b>11 012 249</b>	
<b>4 - AUTRES PRODUITS ④</b>	<b>1 182 613</b>	
I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	14 330 528	
II. REPRISES DES PROVISIONS	57 214	
III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS	24 544	
IV. VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC		19 811
V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
<b>VI - TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>14 412 286</b>	<b>1 090 490</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE VALORISÉES</b>	<b>152 600</b>	

## Certification et publication des comptes

Les comptes de l'association sont publiés au Journal Officiel chaque année après la validation des comptes par l'Assemblée Générale. Ils sont également accessibles sur notre site [www.avsf.org](http://www.avsf.org).

### → 89,3% du budget consacré

aux missions sociales ① : les actions de terrain, le soutien aux opérations et la sensibilisation du public.

### → 2,8% du budget consacré à

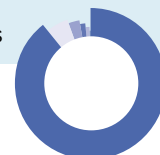
la recherche de fonds ②. Les frais d'appel à la générosité du public sont en baisse (377 K€ en 2017) et ont permis de lever 1 070 679 € de dons au cours de l'exercice.

### → 5,4% du budget consacrés aux frais

de fonctionnement ③. Ce sont les coûts liés à l'administration et au fonctionnement général d'AVSF au siège de Lyon et à Nogent-sur-Marne.

### LES EMPLOIS 2018

- 89,3% missions sociales
- 5,4% frais de fonctionnement
- 2,8% frais de recherche de fonds
- 1,3% dotation aux provisions
- 1,2% excédent de ressources de l'exercice
- 0,03% fonds dédiés



### → 7,4% des ressources proviennent de la générosité du public ①.

La collecte brute de nos donateurs s'élève à 1 000 K€, et est composée des dons des particuliers (967 K€), des entreprises (70 K€) et de fonds perçus au titre des legs (33 K€).

### → 7,4% des ressources proviennent de concours privés additionnels ②.

Ces fonds sont issus notamment d'entreprises ou de fondations privées et atteignent 1 065 K€.

### → 76,4% des ressources proviennent des subventions publiques ③.

Elles représentent 11 012 K€ (13 319 K€ en 2017) dont 5 369 K€ de fonds publics français et 4 847 K€ de fonds publics européens.

### → 8,2% des ressources sont constituées d'autres produits ④

qui comprennent essentiellement des prestations de services effectuées par nos équipes sur les terrains (notamment pour couvrir les coûts de coordination), les produits financiers et les cotisations.

### LES RESSOURCES 2018

- 76,4% subventions et autres concours publics
- 8,2% autres produits
- 7,4% autres fonds privés
- 6,9% dons et legs collectés
- 0,6% reprise des provisions et report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs
- 0,5% autres produits liés à l'AGP



## Bilan 2018

ACTIF EN €	net au 31/12/2018	net au 31/12/2017
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	113 418	234 260
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	20 668 588	17 183 814
dont créances d'exploitation <b>A</b>	20 650 564	17 148 077
<b>ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF</b>	51 669	83 628
<b>TRÉSORERIE <b>B</b></b>	3 866 795	4 471 299
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>24 700 470</b>	<b>21 973 101</b>

PASSIF EN €	net au 31/12/2018	net au 31/12/2017
<b>Fonds associatifs <b>C</b></b>	2 583 225	2 415 676
<b>Provisions pour risques et charges</b>	447 927	318 606
<b>Fonds dédiés</b>	27 432	47 244
<b>Dettes <b>D</b></b>	21 004 248	18 848 694
<b>Écarts de conversion passif</b>	15 771	83 452
<b>Trésorerie</b>	621 867	259 429
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>24 700 470</b>	<b>21 973 101</b>

→ **Les créances d'exploitation **A**** correspondent au montant des conventions signées dont le paiement n'est pas encore reçu.

→ **La trésorerie **B**** nette de l'association (3 867 K€) comprend des billets à ordre consentis par le crédit coopératif à hauteur de 600K€.

→ **Les Fonds Propres **C**** se renforcent et grâce à l'affectation du résultat réalisé en 2018, ils atteignent 2 583K€. Ceci porte le ratio de fonds propres à 18% du budget réalisé en 2018.

→ **Les dettes **D**** sont principalement composées des produits constatés d'avance, qui représentent des subventions accordées sur plusieurs années et non-utilisées au cours de l'exercice.

### Notre politique de réserve

**AVSF mène une politique de renforcement de ses fonds propres depuis plusieurs années. Ceux-ci s'élèvent à 2 583 K€ après l'affectation du résultat de l'exercice 2018.**



### La gouvernance de l'association

L'association est dirigée par un conseil d'administration de 22 membres bénévoles. Le CA est responsable du projet social de l'association, des orientations stratégiques de son action et de l'évaluation des risques. Il garantit la bonne gestion et l'affectation conforme des fonds collectés auprès du public ainsi que des fonds publics nationaux et internationaux affectés à la réalisation des opérations contractualisées. Il vote le budget et suit son exécution.



### Notre modèle économique

Les dons permettent à AVSF d'obtenir des financements publics nationaux et internationaux (UE, AFD, Banque mondiale ou encore des collectivités territoriales) pour des actions de développement. En effet, AVSF s'engage, lors de la signature des contrats de financement, à apporter un pourcentage de cofinancement lorsque les bailleurs l'exigent. Il est préférable pour l'association de mutualiser les dons sur l'ensemble de ses missions afin de les affecter en fonction des besoins réels des projets.

**La collecte de fond est donc une pièce maîtresse de l'équilibre de notre modèle économique.**

## LES NOUVEAUX PROJETS

En 2018, AVSF a lancé 12 nouveaux projets parmi 60 actions en cours.

### TOGO

**BUDGET : 168 K€**



#### → Des terres et des espaces forestiers restaurés et protégés

Restauration et gestion durable de zones forestières et sites sensibles dans les régions Savane, Kara et Centrale au bénéfice de 3 600 producteurs et productrices pour renforcer leur résilience aux risques climatiques.

### CAMBODGE

**BUDGET : 114 K€**



#### → Du riz bio et du sucre de palme bio et équitable

Appui aux producteurs de sucre de palme de la coopérative Kampatraco (province Kampong Speu) et de riz bio de l'Union des Coopératives Agricoles de Preah Vihear Meanchey - PMUAC (province Preah Vihear) pour la certification bio et équitable et la commercialisation.

### ÉQUATEUR & PÉROU

**BUDGET : 55 K€**



#### → Réduction du risque d'inondations

Appui à 500 familles paysannes vulnérables aux inondations pour la mise en place de systèmes de production plus résilients. Soutien aux institutions publiques et privées concernées pour la mise en place de mécanismes financiers innovants et la construction d'ouvrages adaptés pour réduire le risque dans des bassins côtiers sensibles de Piura et Portoviejo.

# Les temps forts de l'année



## Un atelier « One Health - Une seule santé » pour une action plus efficace

Apparu dans les années 2000, le concept « un monde, une seule santé » traduit une prise de conscience collective des liens existants entre santé animale, santé humaine et environnement, et des risques accrus de pandémies. En novembre 2018 à Bamako (Mali), AVSF et ses partenaires du réseau VSF-International ont organisé un atelier international pour renforcer la coopération entre tous les acteurs impliqués au service d'actions concrètes dans le cadre d'une approche « One Health », avec les professionnels publics et privés de la santé animale, la santé humaine et de l'environnement.

## Lancement du projet « 3 Frontières » pour le développement et la cohésion sociale du Sahel

Au 2<sup>nd</sup> semestre 2018, quatre ONG du Groupe Initiatives (AVSF, GRET, CIEDEL et IRAM) ont construit puis initié le projet « 3 Frontières », avec l'Agence française de développement et leurs partenaires africains, aux confins du Mali, Niger et Burkina Faso. Les objectifs : développer un tissu économique en zone rurale, consolider la cohésion sociale et promouvoir une gouvernance inclusive des territoires, dans des régions fortement déstabilisées par des affrontements et l'action de mouvements djihadistes et autres groupes armés.

## Transparence financière



AVSF est labellisé « Don en Confiance » pour la transparence et la rigueur dans la gestion de ses dons depuis 2007. Ce label confirme les bonnes pratiques d'AVSF en matière de charte de déontologie et de traçabilité des fonds. C'est un gage de confiance pour les donateurs.



Vecteur de confiance pour les partenaires et les financeurs, le label IDEAS atteste de la mise en œuvre par AVSF de bonnes pratiques en matière de gouvernance, gestion financière et suivi de l'efficacité de l'action. AVSF est la première association à avoir obtenu le label IDEAS en 2010.

Merci de votre générosité !

Grâce à vos dons, AVSF en 2018 c'est :



**12 NOUVEAUX PROJETS**

parmi 60 actions dans 18 pays de coopération

**229 ORGANISATIONS PAYSANNES**

dont les capacités ont été renforcées

**140 000 FAMILLES**

soutenues soit plus de 700 000 personnes

**724 800 ANIMAUX**

déparasités et protégés contre les épizooties

**300 SALARIÉS**

dans le monde dont 28 en France



Pour tout savoir sur les dons, les legs, mais aussi les projets que vous financez,

**Nina Cloiseau**, responsable du service donateurs, vous répond du lundi au vendredi de 10h à 18h.

**N'hésitez pas à la contacter :**  
**01 43 94 72 36**  
**n.cloiseau@avsf.org**

Retrouvez notre rapport d'activité complet sur [www.avsf.org](http://www.avsf.org) ou en version papier auprès de notre service donateurs.