

Assemblée Générale 2018 d'Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières

## Rapport moral du Président

### **En 2017 et sur les premiers mois de 2018, nous avons réaffirmé nos racines, retrouvé nos anciens...**

...en célébrant ensemble, membres d'honneur, salariés et anciens salariés, élus, anciens élus, bénévoles et adhérents, les **40 ans d'AVSF**. Une belle façon de rappeler à Lyon et à Nogent avec ceux qui nous accompagnent et nous soutiennent en France et en Europe, mais aussi dans nos pays d'intervention et notamment à Phnom Penh, à Lima et plus récemment à Dakar, avec les partenaires engagés à nos côtés et les bénéficiaires, ce que sont et demeurent notre raison d'être et nos engagements au service des communautés paysannes.

### **Pour mieux préparer l'avenir...**

...comme nous l'avons fait il y a cinq ans, avec cette double confirmation que le monde - et notamment le monde de la coopération - et les relations Nord-Sud bougent vite. **Il nous faut nous adapter à cet environnement si nous voulons compter**, à notre échelle, dans le grand chantier des Objectifs de Développement Durable (ODD), mieux faire connaître et valoriser nos compétences et notre expérience, et trouver les financements à la hauteur de nos ambitions. Sur ce point, félicitons nous des réflexions engagées dès l'an dernier et conjointement par les élus, les salariés, les experts pour faire le point sur l'état actuel de notre association/entreprise, pré-dessiner le contexte des années 2025 et inventer les meilleurs moyens de grandir, notamment en préparant de nouvelles étapes dans les partenariats privilégiés que nous avons construits : le Groupe AVSF, le GI (Groupe Initiatives), et VSFI (Vétérinaires Sans Frontières International).

### **Nous sommes plus présents dans la société.**

Sous l'impulsion de la Direction et des élus, **nous faisons progresser la reconnaissance et la notoriété d'AVSF en mobilisant le relationnel de chacun et en nous appuyant sur la savoir-faire des équipes salariées** concernées. Nous répondons ainsi à une orientation qui nous est propre, mais aussi à des appels du pied des pouvoirs publics soucieux de mieux utiliser les compétences techniques d'intervenants comme AVSF dans le débat politique ; avec parfois des prises de positions critiques, voire sévères, quand il s'agit de réclamer la nécessaire mise à niveau de l'APD (Aide Publique au Développement) ou de contester des engagements internationaux en défaveur de l'Agriculture Paysanne. Engagée l'an dernier, cette actualisation de notre stratégie d'influence sera précisée cette année.

Une des bonnes façons de mettre en synergie notre bagage technique et nos orientations, c'est d'organiser des manifestations ou de développer une communication où l'approfondissement technique et sa vulgarisation viennent publiquement en appui à nos valeurs et nos orientations. A cet égard, il faut se féliciter des **ateliers, colloques et autres manifestations publiques, nationales et internationales**, organisées depuis dix-huit mois, (dont plusieurs avec la participation active de Membres d'honneur et d'anciens d'AVSF) ; se féliciter aussi de la force de frappe de nos campagnes de communication et du maniement actif des réseaux sociaux.

Comme l'an dernier, j'ai aussi une grande satisfaction à saluer le **développement spectaculaire de notre vie associative**. Après l'approbation par le CA des objectifs proposés dans ce domaine, les dix-huit derniers mois ont vu se multiplier les avancées : progression du nombre d'adhérents qui devrait se confirmer avec

l'amélioration attendue des procédures sur le site AVSF, renforcement du réseau de correspondants que va venir épauler un escadron de correspondants-personnes ressources, installation des cycles des « conférences sans frontières » et belle ouverture de la démarche « AVSF Junior » qui a mobilisé sur plusieurs mois trois classes de lycéens avec leurs professeurs, accompagnées notamment par deux volontaires du service civique motivées et dynamiques.

**Nous avons décidé de renforcer nos compétences, réaffirmer nos spécificités et intensifier notre suivi des risques.**

Conscients que notre efficacité sur les terrains, notre notoriété auprès des pouvoirs et des financeurs, mais aussi la fidélisation de nos experts salariés - et donc la pérennité de nos compétences – passe par **un renforcement de nos investissements en formation**, la DG et les directions concernées ont décidé d'intensifier le programme de formation des salariés, en France et dans les pays d'intervention. A cet effet a été mise en œuvre, une démarche expérimentale de Gestion Prévisionnelles des Emplois et Compétences.

Autre initiative forte, pris en charge par notre Vice-Présidente chargée des **relations avec le monde vétérinaire** avec l'appui de membres d'honneur d'AVSF, la réaffirmation auprès des vétérinaires et de leurs organisations que, pour tous ceux qui partagent nos valeurs et nos orientations – et ils sont nombreux – AVSF est aussi leur maison et peut être un outil de coopération et de valorisation de leurs compétences dans nos pays d'intervention, en particulier partout où l'élevage et la santé animale sont les éléments clés de l'alimentation, de l'emploi et des revenus des populations les plus fragiles. En interne, cette initiative d'ouverture au monde vétérinaire s'accompagne de l'embauche à Nogent d'un troisième vétérinaire.

Autre dimension positive qu'il m'a semblé nécessaire de souligner dans ce rapport, c'est le **surcroît d'attention porté à la gestion des risques** – de tous les risques : intégrité physique des équipes, image d'AVSF, risques financiers – qui s'est traduit notamment par la mise à jour systématique de la cartographie des risques, l'actualisation des procédures sécuritaires dans les pays concernés, un point financier mis à l'ordre du jour de chaque CA, et l'actualisation de la charte déontologique et du code de bonne conduite d'AVSF.

Pour conclure, il revient au Président d'AVSF d'abord de **saluer les équipes des salariés du siège et des pays d'intervention, leurs directeurs et leur DG**, qui par leurs compétences et leur engagement quotidien sont les acteurs des réalisations d'AVSF et les artisans de sa notoriété confirmée au cours des années. Je veux aussi **remercier membres d'honneur, élus et bénévoles, mais aussi adhérents et donateurs qui s'engagent**, chacun dans son milieu, sa profession, son territoire, au service de ces équipes de salariés et au service des causes que nous partageons tous au sein d'AVSF.

Le 9 mai 2018

Michel PROST